



ORAL HAMMASLÄÄKÄRIT OYJ

Vuosikertomus 2012

TIETOJA SJOITTAJILLE

Oral Hammaslääkärit Oyj:n taloudellinen informaatio
vuonna 2013 julkaistaan seuraavasti:

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2012 torstaina 14.2.2013

Osavuosikatsaus 1-3 kk/2013 perjantaina 26.4.2013

Osavuosikatsaus 1-6 kk/2013 perjantaina 23.8.2013

Osavuosikatsaus 1-9 kk/2013 perjantaina 25.10.2013

Yhtiön taloudellinen informaatio julkaistaan suomeksi.

Oral Hammaslääkärit Oyj:n varsinainen yhtiökokous
pidetään torstaina 21.3.2013 klo 18.00 Helsingissä.

Yhteyshenkilöt sijoittaja-asioissa:

Toimitusjohtaja Martin Forss, puhelin 040 779 6266

Talousjohtaja Antti Uusitalo, puhelin 050 598 2946

Sähköpostiosoitteet ovat muotoa etunimi.sukunimi@oral.fi

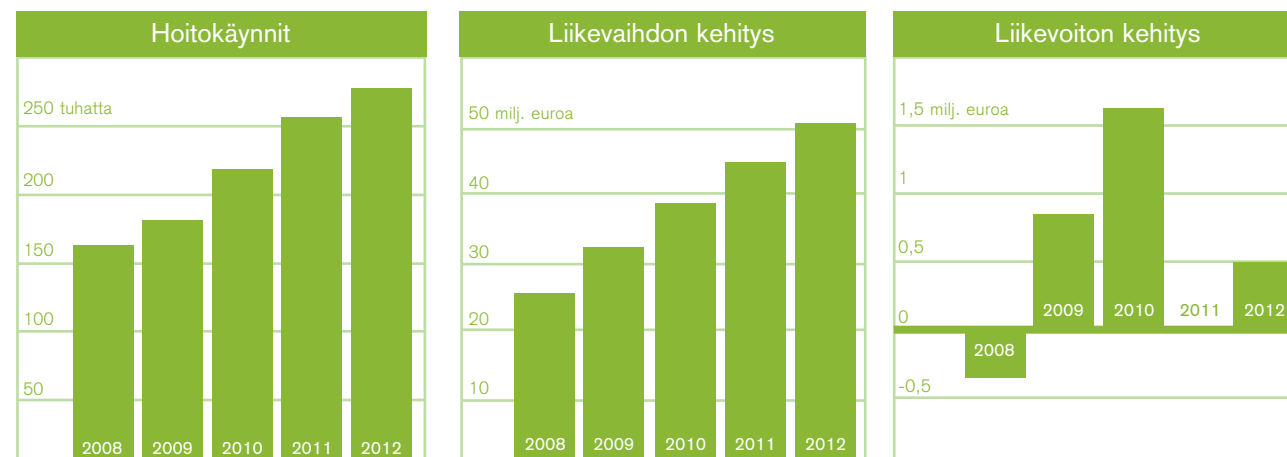
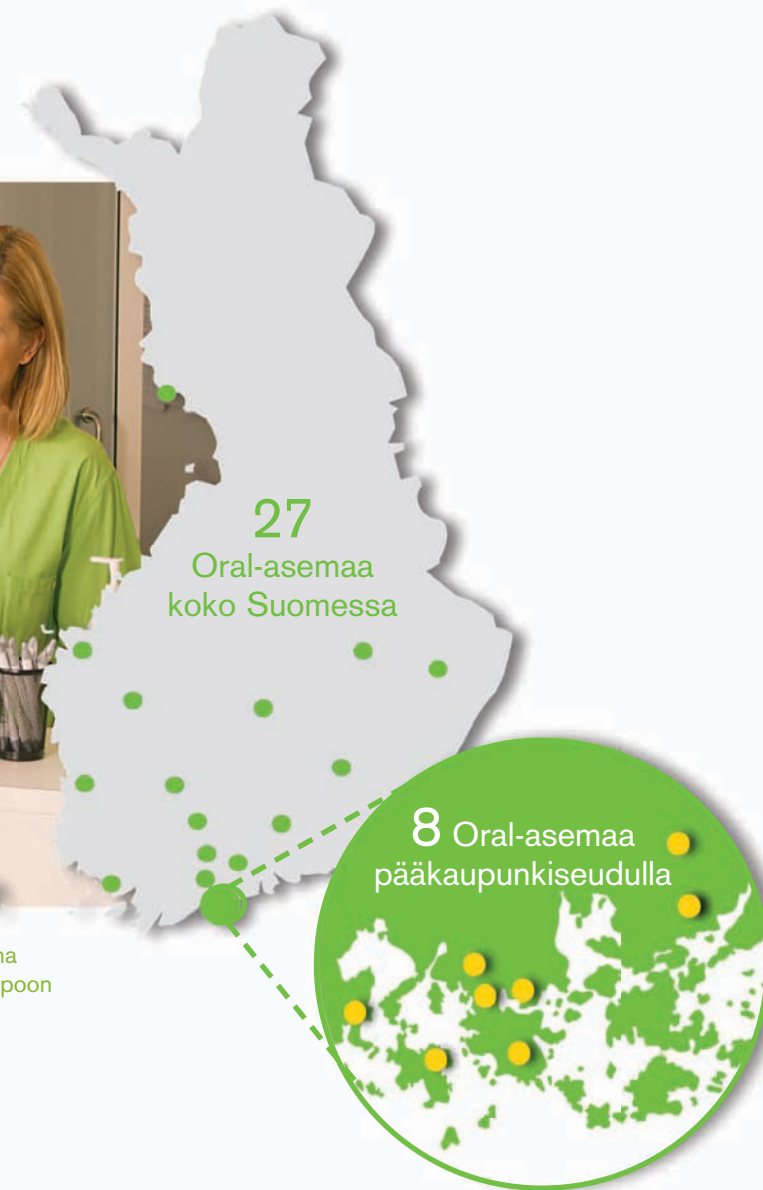
SISÄLTÖ

Oral lyhyesti	3
Toimitusjohtajan katsaus	5
Toimintaympäristö	6
Liiketoimintakatsaus	8
Henkilöstö	11
Kliinisen hoidon neuvottelukunta	14
Hallinto	15
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	16
Hallitus	21
Johtoryhmä	24
Tilinpäätös	27
Hallituksen toimintakertomus	28
Tuloslaskelma, konserni	33
Tase, konserni	34
Laskelma oman pääoman muutoksista, konserni	35
Rahavirtalaskelma, konserni	36
Konsernin tilinpäätöksen liitetiedot	37
Emoyhtiön tilinpäätös	54
Osakkeet ja osakkeenomistajat	66
Tilinpäätöksen allekirjoitukset	68
Tilintarkastuskertomus	69
Tiedotteiden vuosikooste	71

Palvelua valtakunnallisesti



Oral-asemille tehtiin yhteensä 256.650 hoitokäyntiä vuonna 2012. Kuvassa toimistosihteeri Leena-Majja Lampinen Espoon uusitulta Tapiolan asemalta.



Oral Hammaslääkärit lyhyesti

Oral Hammaslääkärit Oyj on monipuolisia suu- ja hammasterveyden palveluja tuottava yhtiö ja hammasterveysalan johtava suomalainen brändi. Vuoden 2012 lopussa Oral-ketjuun kuului 27 hammaslääkäriasemaa ja kaksi hammaslaboratoriota.

Oral Hammaslääkärit Oyj:n liikevaihto kasvoi vuonna 2012 tavoitteiden mukaisesti 8,6 prosenttia ja oli 50,3 miljoonaa euroa. Liiketulosta kertyi 0,5 miljoonaa euroa. Asemilla työskenteli vuoden lopussa kokoaikaisiksi henkilötyövuosiksi muutettuna 455 suu- ja hammasterveyden ammattilaista.

Vuonna 2012 Oral-ketju laajeni Ouluun ja Pieksämäelle. Oral-asemia oli vuoden lopussa Espoossa, Helsingissä, Hämeenlinnassa, Joensuussa, Jyväskylässä, Järvenpäässä, Kuopiossa, Lahdessa, Mikkelissä, Oulussa, Pieksämäellä, Vaasassa, Vihdin Nummelassa, Porissa, Seinäjoella, Tampereella, Torniossa, Turussa ja Vantaalla.

Oralin tavoitteena on liikevaihdon kasvattaminen 80 miljoonaan euroon vuoden 2015 loppuun mennessä. Kasvua haetaan erityisesti suurista kaupungeista sekä yritysostoin että nykyisiä asemia laajentamalla.

Vuonna 2013 liikevaihdon arvioidaan kasvavan suhteellisesti enemmän kuin vuonna 2012 ja liiketuloksen parantuvan vuodesta 2012.

Avainluvut

Avainluvut	2012	2011	2010	2009	2008
Hoitoyksiköitä	151	139	120	93	92
Hoitokäyntejä	256.650	252.250	226.800	189.500	161.000
Liikevaihto, milj. euroa	50,3	46,3	39,4	32,3	26,0
Käyttökate, milj. euroa	3,5	2,7	3,6	2,4	0,9
Liiketulos, milj. euroa	0,5	0,0	1,6	0,8	-0,4
Osakekohtainen tulos, euroa	0,0	-0,04	0,15	0,05	-0,08
Oma pääoma/osake, euroa	1,62	1,65	1,46	1,3	1,2
Omavaraisuusaste, %	45	52	39	41	37
Taseen loppusumma 31.12. milj. euroa	31,6	28,0	24,1	19,7	18,7

"Käynnistimme vuonna 2012 useita kehityshankkeita toimintamme tehostamiseksi. Uskon niiden parantavan tulostamme jo vuodesta 2013 alkaen. Toinen tavoitteemme on saada suomalaiset käymään hammaslääkärissä myös ennaltaehkäisevästi."

Kehityshankkeiden vuosi

Keskeinen tavoitteemme Oralissa vuonna 2012 oli käyttöasteiden nostaminen eli tuloksen parantaminen. Liikevoittomme parantuikin, ja onnistuimme myös kasvattamaan liikevaihtoaamme suunnitellusti. Tulos kehittyi vuoden loppua kohden myönteisesti. Liikevaihtomme kasvoi reiluun 50 miljoonaan euroon ja liikevoittoa teimme 500 tuhatta euroa. Pidän tätä epävarmoissa taloudellisissa olosuhteissa tyydyttävänä tuloksena.

Laajennuimme vuoden lopussa Ouluun ja Pieksämäelle ja vahvistimme markkina-asemaamme erityisesti pääkaupunkiseudulla. Yhdistimme yrityskaupoilla hankittuja toimintoja olemassa oleville asemillemme, mikä osaltaan paransi asemien käyttöasteita. Koska terveyspalveluita ei voi tuottaa varastoon, käyttöasteiden jatkuva seuranta ja parantaminen on toiminnassamme edelleen keskeistä.

Tyytyväiset asiakkaat ja osaava henkilöstö ovat menestyksen perusta. Vuonna 2012 tehdyn asiakastyytyväisyyskyselyn mukaan Oralin asiakkaat ovat erittäin tyytyväisiä saamaansa palveluun, ja lähes 90 prosenttia suosittelee Oralial ystävilleen. Myös samaan aikaan tehdyn yritys-kuvatutkimuksen tulokset olivat ilahduttavat. Oral on Suomen hammasterveysalan tunnetuin ja arvostetuin brändi.

Asiakkaat arvostavat asiantuntevaa ja ystävällistä palvelua ja hyvin toimivaa ajanvarausta. Tutkimuksen mukaan nopea hoitoon pääsy on asiakkaillemme erittäin tärkeää. Tämä kertoo valitettavasti siitä, että hammashoitoon hakeudutaan usein aivan liian myöhään. Määräaikaishuolto varataan hyvissä ajoin autolle ja moottoripyörälle mutta ei itselle eikä

perheenjäsenille. Olemmekin kehittäneet määräaikaistarkastuskäytäntöä Oralissa siten, että hoitokäynnin päätteeksi asiakkaan kanssa pyritään aina sopimaan seuraava käynti. Se voidaan sopia vaikka vuoden päähän, jolloin muistutamme asiakasta lähestyvistä tarkastuksista esimerkiksi tekstiviestillä.

Jotta Oral-asemilla olisi entistä parempi työskennellä, olemme kehittäneet myös organisaatiotamme ja johtamiskäytäntöjä.

Vuonna 2013 tavoitteemme on edelleen tarjota Suomen parhaita hammasterveyspalveluita ja kasvaa kannattavasti. Yksi kasvualueista on työpaikkahammashoito. Se on rekrytointivaltti erityisesti yrityksille, jotka kilpailevat työvoimasta ja jotka haluavat lisätä työhyvinvointia käytännön toimilla. Olemme hioneet tähän palvelumallemme ja uudistaneet sisäistä työpaikkahammashoidon organisaatiotamme. Uskon, että Oralilla on erinomaiset mahdollisuudet menestyä suunnannäyttäjänä sekä yritysten hammashoidon kumppanina että uusien yhteistyömalleja etsivän julkisen hammashoidon kanssa.

Uskon, että nyt käynnistetyt kehityshankkeet tehostavat toimintaamme vuosia eteenpäin. Kiitän lämpimästi kaikkia Oralissa työskenteleviä sekä asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme ja meihin uskoneita sijoittajia kehityskeskeisestä vuodesta 2012.



Martin Forss
toimitusjohtaja

Yhteistyö yksityisen ja julkisen hammashoidon välillä lisääntyy

Oral on mukana useissa yhteistyökokeiluissa kuntien kanssa.

Suomen suu- ja hammasterveyspalveluiden markkinan arvo on Oralin arvioiden mukaan yhteensä noin 900 miljoonaa euroa, ja se jakaantuu tasaisesti yksityisen ja julkisen sektorin kesken.

Suomalaisten 2,8 miljoonasta vuosittaisesta hammaslääkärikäynnistä noin miljoona suuntautuu yksityisille hammaslääkäriasemille. Yksityisillä hammaslääkäriasemilla tehdään huomattavasti enemmän vaativia erikoistoimenpiteitä kuin julkisella sektorilla, jossa hoito on keskittynyt hammasterveyden peruspalveluihin. Varsinkaan aikuisten tarvitsemia erikoishammaslääkäripalveluja ei ole terveyskeskuksissa kysyntää vastaavasti. Suomalaisista aikuisista noin puolet käyttää yksityisiä hammaslääkäripalveluita.

Taantuma siirtää vaativien hoitojen kysyntää

Taloudellinen epävarmuus vaikuttaa myös terveyspalveluiden kysyntään vaikkakaan ei yhtä voimakkaasti kuin monilla muilla aloilla. Selkeimmin talouden taantuma vähentää vaativien ja kalliiden hoitojen, kuten keinojuurien eli implanttien kysyntää. Myös vähemmän kiireellisiä esteettisiä hoitoja siirretään tiukassa taloustilanteessa myöhemmäksi.

Alalle on tullut uusia toimijoita, ja kilpailu asiakaista ja hammaslääkäreistä on kiristynyt. Kilpailun kiristymisestä huolimatta hammaslääkäreiden saatavuus on säilynyt Oralissa hyvänä. Tilanne on alueellisesti jopa parantunut, sillä nuoret hammaslääkärit ovat aiempaa kiinnostuneita työskentelemään pääkaupunkiseudun ulkopuolella. Sama kehitys on havaittu myös Ruotsissa.

Pelko kysynnän heikentymisestä on lisännyt julkisen sektorin kiinnostavuutta työntantajana; terveyskeskusten hammaslääkäriavajee on Hammaslääkäriiliiton tuoreen työvoimaselvityksen mukaan pienentynyt. Lokakuussa 2012 terveyskeskushammaslääkäriin vakansseista oli täyttämättä keskimäärin 10 prosenttia. Alueelliset erot ovat yhä suuret.

Pääsy julkiseen hammashoitoon nopeutui vuonna 2012 hieman. Lähes neljännes suomalaisista asuu kuitenkin alueilla, joissa hoitoon pääsyä joutuu odotamaan yli kuusi kuukautta. Merkittävä tekijä julkisen hammashoidon hoitotakuuongelmiin on hammaslääkäripula. Suurin pula sekä yksityisellä että julkisella sektorilla on erikoishammaslääkäreistä.

Ostopalvelujen osuus kasvaa terveyskeskuksissa

Julkisen hammashoidon jonoja on pyritty purkamaan muun muassa vuonna 2009 voimaan astuneella lailla sosiaali- ja terveydenhuollon palvelusetelistä. Palvelusetelillä potilaalle voidaan laatia yksityisellä hammaslääkäriasemalla akuutin hoidon lisäksi kokonaisvaltainen hoitosuunnitelma. Potilas voi maksaa osan hoidostaan itse, jos hän haluaa esimerkiksi kalliimpia hoitoja kuin mitä palveluseteli kattaa. Kunnissa on meneillään useita erilaisia palvelusetelikokeiluja. Oral on osallistunut aktiivisesti muun muassa sähköisen palvelusetelin kokeiluun Smartumin kanssa Jyväskylässä.

Helsingissä, Jyväskylässä ja Vaasassa Oral on osallistunut kunnan kanssa ehkäisevän hammashoidon uuteen toimintamalliin. Vuoden 2013 loppuun asti Kela korvaa ehkäisevästä hoidosta tavanomaista selkeästi suuremman osuuden. Terveyskeskus voi siis purkaa jonoa lähettämällä potilaan tarkastukseen yksityiselle hammaslääkärille. Potilaalle käynti maksaa saman verran kuin terveyskeskuksessa. Esimerkiksi Helsingissä julkinen hammashoito saa joka viikko 600 uutta asiakasta.

Karkkila-Vihti-Nummela-alueella Oral on vastannut yhteistyökumppanina röntgenkuvauksista ja iensairauksien erikoishammashoidosta. Myös Helsingin palveluseteliyhteistyössä on mukana Oralin hammaslääkäreitä.

Ostopalvelujen käyttö on lisääntynyt terveyskeskuksissa myös muilla tavoin. Terveyskeskuksiin hankittiin vuonna 2012 ostopalveluina hammaslääkäri- tai erikoishammaslääkäriin työtä noin 248 vakanssin edestä. Edellisenä vuonna luku oli 222. Myös vuokratyövoiman käyttö hammaslääkäriavajeen paikkauksessa on kasvanut. Vuonna 2012 terveyskeskushammaslääkärien vakansseista noin kuusi prosenttia hoidettiin vuokrahammaslääkäreillä. Muussa terveydenhuollossa käytössä olevat kokonaisulkoistukset eivät ole kuitenkaan yleistyneet.

Terveyskeskusyhteistyön lisäksi Oral on vastannut Kaunialan Sairaalan pitkäaikaipotilaiden suunhoidosta. Sopimukseen kuuluu myös sairaalan henkilökunnan koulutus vanhusten suunhoidosta.

Markkina edelleen pirstaloitunut

Yksityiset hammaslääkäripalvelut koostuvat Suomessa suurelta osin yksittäisistä hammaslääkäriasemista ja

yksittäisten ammatinharjoittajien vastaanotoista. Myös moni terveyskeskuksessa työskentelevä hammaslääkäri toimii sivutoimisesti yksityishammaslääkärinä. Hammaslääkäriiliiton selvityksen mukaan noin 45 prosenttia hammaslääkäriasemista on yhden hammaslääkäriin vastaanottoja. Yli 10 hammaslääkäriin vastaanottoja on alle viisi prosenttia.

Hammaslääkäriasemista hieman yli viidennes kuuluu johonkin valtakunnalliseen ketjuun. Huolimatta ketjujen kasvusta ja yhden lääkärin asemien vähentymisestä suun ja hampaiden yksityiset terveyspalvelut ovat edelleen hyvin hajanaiset verrattuna muuhun yksityiseen terveydenhuoltoon. Kolmen suurimman suun ja hampaiden terveyspalveluja tuottavan yhtiön yhteenlaskettu markkinaosuus on arviolta noin 15 prosenttia. Muussa yksityisessä terveydenhuollossa eli lääkäriasema-, sairaala- ja työterveysmarkkinoilla kaksi suurinta palveluntarjoajaa kattavat markkinoista yli puolet.

Kysyntä kasvaa pitkällä aikavälillä

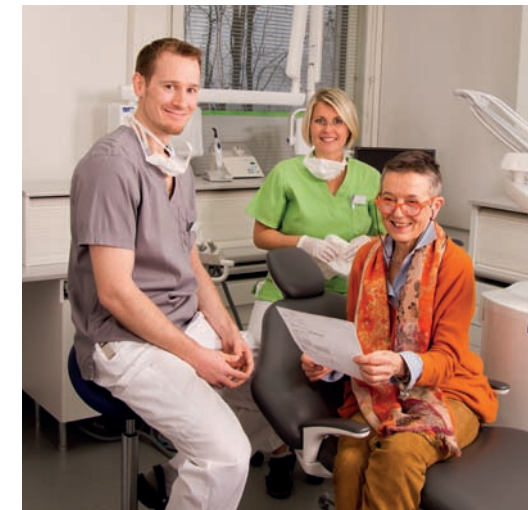
Hammashoidossa käyneiden osuudessa on tapahtunut myönteistä kehitystä viimeisen vuosikymmenen aikana, ja ymmärrys suun terveyden merkityksestä kokonaisterveyteen on lisääntymässä. Terveys, toimintakyky ja hyvinvointi Suomessa 2011 -tutkimuksen mukaan noin 80 prosenttia aikuisväestöstä oli käynyt hammashoidossa kahden edeltäneen vuoden aikana. Erityinen huolenaihe on silti iensairauksien runsas esiintyminen jo varhaisessa keski-ikässä. Terveys 2011 tutkimuksen mukaan yli puolella suomalaisista aikuisista on iensairauksia.

Suun terveyden merkitys sekä moniin pitkäaikais-sairauksiin, kuten diabetekseen ja sydän- ja verisuonisairauksiin, että yleiseen terveydentilaan tunnetaan yhä paremmin. Hammasterveyspalveluiden kysyntää lisää myös väestön ikääntyminen ja se, että yhä useammalla vanhuksella on omat hampaat. Lisäksi hammaslääketieteen kehittyminen tuo yhä parempia menetelmiä erikoishammashoitoon. Tämä yhdistettynä ostovoiman ja kansalaisten vaatimusten kasvuun lisäävät voimakkaimmin sellaisten palveluiden kysyntää, joissa ei ole merkittävää julkista tarjontaa. Tällaisia erikoishammashoidon palveluita ovat esimerkiksi keinojuurihoito, esteettinen hammashoito ja protetiikka. Myös esimerkiksi iensairauksien hoitoon erikoistuneista parodontologeista työskentelee yksityisellä sektorilla lähes 80 prosenttia.

Yksityisten hammasterveyspalveluiden kysynnän odotetaan kasvavan lähivuosina yleistä talouskehitystä nopeammin.

Hammasterveyspalveluita säätelee mm. laki yksityisestä terveydenhuollosta, laki potilaan asemasta ja oikeuksista, laki terveydenhuollon laitteista ja tarvikkeista, henkilötietolaki ja potilasvahinkolaki. Keskeiset toimintaa valvovat erityisviranomaiset ovat Valvira, Terveiden ja hyvinvoinnin laitos, TUKES (Turvatekniikan keskus), STUK (Säteilyturvakeskus) ja aluehallintovirastot.

Suomalaisista aikuisista noin puolet käyttää yksityisiä hammaslääkäripalveluita. Kuvassa hammaslääkäri Mikko Nyman ja hammashoitaja Nina Miettinen Oral Tapiolasta.



Asiakkaat tyytyväisiä Oraliin

Vuonna 2012 Oral laajeni Ouluun ja vahvisti tarjontaansa erityisesti pääkaupunkiseudulla.

Oral Hammaslääkärit Oyj on monipuolisia suu- ja hammasterveyden palveluja tuottava suomalainen yhtiö, jonka hammaslääkäriasemilla työskenteli vuoden 2012 lopussa noin 700 alan ammattilaista. Oral-ketjuun kuului vuoden lopussa 27 hammaslääkäriasemaa, joissa on yhteensä 151 hoitoyksikköä eli täysin varusteltua hoituhuonetta, sekä kaksi hammaslaboratoriota. Hoitoyksiköiden määrä kasvoi vuoden aikana 8,6 prosenttia. Hoitokäyntejä asemille tehtiin vuoden aikana 256.650, mikä on 1,7 prosenttia enemmän kuin edellisellä vuonna.

Toiminnan kehittämisessä keskityttiin hoitosuunnitelma- ja tarkastuskäytäntöjen hiomiseen, uuden potilasjärjestelmän kehittämiseen, varastohallinnan yhdenmukaistamiseen sekä yritys- ja liiketoimintakauppojen haltuunotto prosessin tehostamiseen.

Vastaanotolle nopeasti ja helposti

Oral on hammasterveysalan johtava suomalainen brändi. Kasvun perustana on kasvava ja uskollinen asiakas-kunta, joka saa Oralista korkealaatuista palvelua kaikkiin suu- ja hammasterveyden tarpeisiin.

Koko konsernin kattavan keskitetyn ajanvarausjärjestelmän ansiosta asiakas voi varata yhdestä numerosta ajan mille tahansa Oralin hammaslääkäriasemalle. Ajanvaraus toiminnalle asetetut tavoitteet saavutettiin kuluneena vuonna hyvin: puheluiden vastausprosentti

oli yli 90 prosenttia ja keskimääräinen vastausaika alle 15 sekuntia. Keväällä uusittu puhelinjärjestelmä paransi puheluiden hallinnan luotettavuutta ja tehokkuutta. Verkoajanvarauksen suosio kasvoi edelleen.

Keskitetty, call center -periaatteella toimiva ajanvaraus toiminta ohjaa asiakkaan juuri hänen ongelmaansa erikoistuneelle hammaslääkärille. Se myös auttaa jakamaan perushoidon asiakkaat tasaisesti eri hammaslääkäriasemille, jos asiakkaan paikkakunnalla on useita Oral-asemia. Sähköinen potilastietojärjestelmä takaa, että potilaan ajantasaiset tiedot ovat aina häntä hoitavan henkilökunnan saatavilla riippumatta siitä, millä asemalla potilas asioi.

Asiakaspalveluun kuuluu myös hammaslääkäriasemien hyvä sijainti ja helppo saavutettavuus. Tavoitteena on, että Oral-asemille on helppo tulla sekä julkisilla liikennevälineillä, jalkaisin, pyörällä että omalla autolla. Uusien asemien suunnittelussa on otettu huomioon liikumisen esteettömyys.

Hoitosuunnitelma jokaiselle

Hoidon alussa jokaiselle potilaalle tehdään yksilöllinen hoitosuunnitelma. Se tarkoittaa, että akuutin vaivan lisäksi hammaslääkäri selvittää myös muut mahdollisesti hoitoa vaativat seikat. Potilaalle esitetään eri hoitovaihtoehdot, ja hän saa mukaansa hoitosuunnitelman ja kustannusarvion. Hoitosuunnitelma on Oralin kaikkien

hammaslääkäreiden käytössä kaikissa ketjun toimipisteissä.

Vuonna 2012 kehitettiin erityisesti määräaikaistarkastusten kutsukäytäntöä eli ns. recall-käytäntöä. Hoitajakson päättyessä asiakkaan kanssa sovitaan tarkastuskäynnistä esimerkiksi vuoden kuluttua, ja asiakas saa muistutusviestin tarkastusajasta.

Alansa tunnetuin ja arvostetuin yritys

Maaliskuussa 2012 valmistuneen asiakastutkimuksen mukaan Oralin asiakkaat ovat erittäin tyytyväisiä Oral-asemilla saamaansa palveluun. Tärkeimmäksi tekijäksi asiakastytyytyväisyydessä nousivat hoidon asiantuntemus ja palvelun ystävällisyys, jotka molemmat saivat erittäin hyvät arvosanat. Asiakkaat arvostavat myös selkeitä ohjeita ja sujuvaa ajanvarausta. Tutkimukseen vastasi noin 1800 Oralin asiakasta. Vastaajista noin 90 prosenttia haluaa käyttää Oralin palveluita tulevaisuudessa ja on valmis suosittelemaan Oralaa tuttavilleen.

Oral teetti kuluneena vuonna myös yritys-kuvastutkimuksen. Sen mukaan Oral on alansa tunnetuin ja arvostetuin yritys. Oralin maineen koki erittäin tai melko hyväksi yli 90 prosenttia vastaajista. Palveluita käyttäneet arvioivat yritystä myönteisimmin.

Molemmat tutkimukset teki Innolink Research Oy.

Ala teknistyy

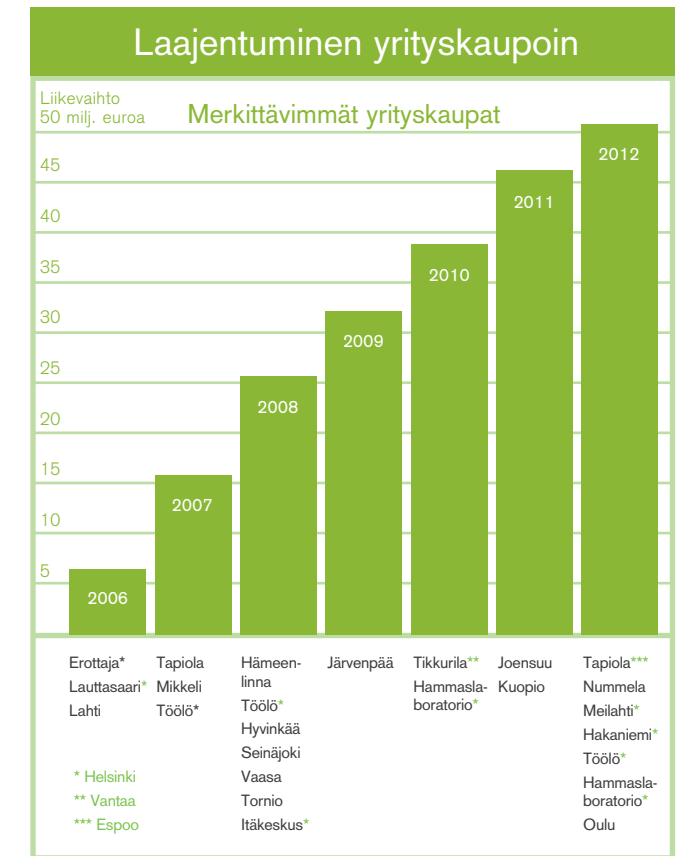
Hammaslääkäreille Oral-ketju tarjoaa mahdollisuuden keskittyä hoitotyöhön huolehtimatta kirjanpidon ja markkinoinnin kaltaisista tukitehtävistä. Lisäksi erityisesti nuoret hammaslääkärit arvostavat työyhteisöä ja sujuvaa yhteistyötä erikoishammaslääkäreiden ja muiden alan ammattilaisten kanssa.

Ala myös teknistyy, ja suuressa yksikössä on mahdollisuus investoida kalliiseenkin tekniikkaan, johon yksittäisillä hammaslääkäreillä ei ole mahdollisuuksia. Uutta teknologiaa edustaa Oralissa esimerkiksi menetelmä, jolla suusta saadaan kuvattua suukameralla huipputarkat kolmiulotteiset kuvat. Tätä tarkkaa ja potilaalle miellyttävää tietokoneavusteista menetelmää käytetään esimerkiksi keraamisten paikkojen suunnittelussa sekä implantti- ja oikomishoidoissa.

Oral-ketju laajeni Ouluun

Oral-ketju laajeni vuoden aikana uusina kaupunkina Ouluun ja Pieksämäelle, minkä lisäksi tarjontaa vahvistettiin pääkaupunkiseudulla, Nummelassa, Tampereella ja Jyväskylässä.

Oral Hammaslääkärit Oyj osti marraskuussa Oulun ydinkeskustassa sijaitsevan Hammas Botnia Oy:n liiketoiminnan. Hammas Botnia on viiden hoitoy-



sikön asema, jossa työskentelee noin 20 hammashoidon ammattilaista. Hammas Botnian yli kymmenestä hammaslääkäristä suurin osa on erikoishammaslääkäreitä, ja osa työskentelee samalla opetustehtävissä Oulun yliopistossa. Hammas Botnian vahva erikoishammaslääkäriosaminen on myös Oral Hammaslääkärit Tornion asiakkaiden käytössä.

Oral Hammaslääkärit Oyj laajeni marraskuussa myös Pieksämäelle ostamalla Pieksämäen Hammasapu Oy:n liiketoiminnan. Pieksämäen Hammasapu on kahden hoituhuoneen hammaslääkäriasema, jolla on oma hammaslaboratorio. Sekä Hammas Botnia että Pieksämäen Hammasapu aloittivat Oral-ketjussa 1.12.2012.

Tarjontaa vahvistettiin pääkaupunkiseudulla

Vuoden aikana Oral vahvisti markkina-asemaansa pääkaupunkiseudulla sekä Tampereella ja Jyväskylässä. Yritys-järjestelyjen yhteydessä yhdistettiin samalla alueella toimivia asemia suuremmiksi kokonaisuuksiksi.

Espoon Tapiolassa avattiin maaliskuussa uusi suu- asema, kun edellisvuoden joulukuussa Oral-ketjuun hankittu Olarin Hammaslääkäriasema Oy yhdistettiin Oralin Tapiolassa toimineeseen hammaslääkäriasemaan. Uusissa tiloissa aloittaneella asemalla on 11 hoitoy-



sikköä, ja siellä työskentelee yli 40 hammasterveyden ammattilaista.

Keväällä Oral laajensi jaksolla tarjontaansa yritys-kaupoilla Vihdin Nummelassa ja Helsingin Meilahdessa. Kahden hoitoyksikön Vihdin Hammaspaikka Oy aloitti Oral-ketjussa 1.6.2012, jonka jälkeen Oralilla on yhteensä yhdeksän hoitohuonetta nopeasti kasvavassa Nummelassa.

Kesäkuun alussa Oral osti Helsingissä sijaitsevan Meilahden Hammaslääkärikeskus Oy:n liiketoiminnan. Neljän hoitohuoneen Meilahden Hammaslääkärikeskuksessa työskenteli tuolloin noin 10 hammasterveyden ammattilaista. Oralin Mannerheimintien asema yhdistettiin uuteen Oral Meilahteen vuoden 2012 lopussa. Syyskuun alussa Oral hankki Helsingin Töölössä toimivan yhden hoitoyksikön Topeliuksenkadun Hammaslääkäriaseman, joka yhdistettiin Oral Sibeliuksenkadun asemaan. Helsingin Kalliossa Oral vahvisti asemaansa hankkimalla elokuussa kolmen hoitoyksikön Hammassalonki Oy:n liiketoiminnan. Se yhdistettiin Oral Hakaniemen asemaan 1.10.2012.

Oral vahvisti markkina-asemaansa marraskuussa myös Tampereella ostamalla yhden hoitoyksikön hammaslääkäriaseman, joka liitettiin Oral-ketjuun 1.12.2012.

Kaikkien yrityskauppojen myyjähammaslääkärit ja henkilöstö jatkavat Oralin palveluksessa. Yritys-kauppojen lisäksi tarjontaa kasvatettiin rekrytoimalla uusia hammaslääkäreitä niille asemille, joissa kysyntä oli erityisen voimakasta.

Hammaslaboratorio laajeni

Hammaslääkäriasemien lisäksi Oraliin kuuluu oma hammaslaboratorio. Hammaslaboratoriot toimittavat hammaslääkäreille muun muassa potilaskohtaiset hammaskruunut, sillat, proteesit ja urheilusuojat.

Hammaslaboratorioiden käyttö on alalla tyypillisesti hajanaista, ja myös Oralin hammaslääkärit käyttävät useiden hammaslaboratorioiden palveluita. Oral päätti hankkia oman hammaslaboratorion vuonna 2010 ostamalla Hammaskeskus Oy Ab:n. Keväällä 2012 Oral vahvisti hammaslaboratoriotoimintaansa ostamalla hammaslaboratorio Varahammas Oy:n liiketoiminnan. Se yhdistettiin Hammaskeskukseen toukokuussa 2012, ja uuden hammaslaboratorion nimeksi tuli Oral Hammaslaboratorio Oy. Pieksämäellä toimii oma hammaslaboratorio.

Oral Hammaslaboratorio palvelee sekä Oral-ketjun hammaslääkäreitä että ulkopuolisia asiakkaita.

Vuoden aikana toiminta tehostui töiden uudelleen organisoinnin ja logistiikan kehittämisen ansiosta. Tavoitteena on edelleen kehittää digitaalisen teknologian hyödyntämistä hammaslaboratoriotoiminnassa.

Tehoa tietojärjestelmillä

Toimintaa tehostettiin koko konsernissa käyttöön otettulla uudella varastohallintajärjestelmällä. Se perustuu RFID-tunnistukseen, joka välittää tiedon puuttuvasta tuotteesta automaattisesti tavarantoimittajalle. Tavoitteena on tilauskertojen ja virhetilausten vähentäminen ja rutiinitilausten automatisointi.

Oral Hammaslääkärit päätti keväällä uuden sukupolven potilastietojärjestelmän kehittämisestä. Uusi järjestelmä nopeuttaa ajanvarausta ja helpottaa hammaslääkärin työtä. Potilaan tiedot ovat aiempaa helpommin saatavissa riippumatta siitä, millä Oral-asemalla potilas on mahdollisesti aiemmin asioinut. Uudessa järjestelmässä on myös valmiudet vuonna 2014 voimaan tulevan sähköisen reseptin käyttöönotolle.

Hammashoitoa työnantajan tuella

Yhä useampi suomalainen saa hammashoitoa Oralista työnantajansa kustantamana. Vuonna 2012 Oral teki yli 60 uutta sopimusta työpaikkahamashoidosta. Yhteensä Oralin palveluita tarjoaa henkilöstölleen noin 400 yritystä.

Työpaikkahammashoitosopimuksella yritys maksaa työntekijän hammashoidon kustannukset joko osittain tai kokonaan. Yritys määrittää itse maksamansa tason.

Liikevaihto kasvoi odotetusti

Oral Hammaslääkärit Oyj:n liikevaihto kasvoi 8,6 prosenttia vuonna 2012 ja oli 50,3 miljoonaa euroa. Kasvusta 80 syntyi yritys- ja liiketoimintakauppojen seurauksena ja 20 prosenttia orgaanisesti.

Liikevoitto oli 0,5 miljoonaa euroa. Liikevoitto parani tavoitteiden mukaisesti edellisvuodesta, jolloin liikevoittoa ei kertynyt.

Kuten alalla yleensä, myös Oralin liikevaihdosta suurin osa muodostuu perushammasterveyden palveluista. Erikoishammaslääkäripalveluiden osuus Oralin liikevaihdosta on kuitenkin selkeästi enemmän kuin alalla keskimäärin. Suuhygienistipalveluiden kysyntä kehittyi myönteisesti, kun suuhygienistipalvelut liitettiin Kelan suorakorvausten piiriin vuoden 2012 alussa.

Oralin tavoitteena on kasvaa edelleen ja lisätä sekä erikoishammaslääkäripalveluiden että työpaikkahammasuollon osuutta liikevaihdostaan.

Oral arvioi, että yhtiön liikevaihto kasvaa vuonna 2013 suhteellisesti enemmän kuin vuonna 2012 ja liiketulos paranee.



Esimiestyötä ja johtamista kehitettiin

Oralin tavoitteena on olla alan halutuin työpaikka. Esimiehillä ja johtamiskulttuurilla on tavoitteen saavuttamisessa ratkaiseva merkitys.

Oral-konsernissa työskenteli vuoden 2012 lopussa yhteensä noin 700 suu- ja hammasterveyden ammattilaista. Kokoaikaisiksi henkilötyövuosiksi muutettuna luku oli vuoden lopussa 455 ja keskimäärin vuoden aikana 434.

Oral-ketjun toimipisteissä vuoden lopussa työskennelleistä 283 (247) oli hammaslääkäreitä, 52 (55) suuhygienistejä ja 231 (242) hammashoitajia. Muuta henkilökuntaa asemilla sekä asiakaspalvelussa toimi yhteensä 83 (80). Hammaslaboratoriossa työskenteli vuoden lopussa 28 työntekijää.

Kaikista vuoden lopussa Oralissa työskennelleistä työsuhteisia oli 497 ja ammatinharjoittajia 205. Suurin osa hammaslääkäreistä työskentelee ammatinharjoittajina. Hoitohenkilökunta on pääsääntöisesti vakituisessa työsuhteessa. Työsuhteessa työskentelevistä 55 prosenttia työskenteli kokopäiväisesti ja 45 prosenttia osa-aikaisesti.

Työsopimussuhteisen henkilöstön keski-ikä vuoden lopussa oli 39 (39) vuotta. Naisten osuus työsuhteisesta henkilöstöstä oli 89 (90) prosenttia ja miesten 11 (10) prosenttia.

Oralin tavoitteena on olla suu- ja hammasterveydenalan halutuin työpaikka. Oral pyrkii pitkäaikaisiin ammatinharjoittaja- ja työsuhteisiin.

Esimiehille kehittämissuunnitelmat

Esimiehillä on Oralissa tärkeä rooli päivittäisen toiminnan, työntekijöiden hyvinvoinnin ja koko yrityksen menestyksen kannalta. Paikallisesta johtamisesta kullakin Oralin asemalla huolehtii asemavastaava työparinaan aseman vastuulääkäri. Organisaatiota alettiin vuoden loppupuolella uudistaa kohti alueorganisaatiomallia, ja uusi malli otetaan käyttöön vuoden 2013 aikana.

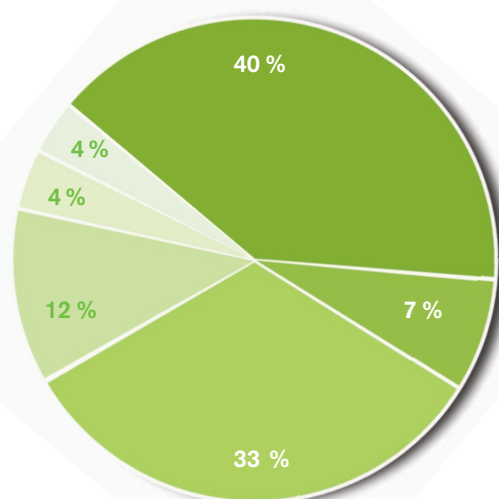
Vuoden 2011 lopulla tehdyn henkilöstötutkimuksen mukaan Oralin työyhteisön vahvuuksia ovat työnilo ja hyvin toimiva pari- ja ryhmätyöskentely. Parannettavaa oli vuorovaikutuksessa, pelisääntöjen selkeydessä ja johtamiskäytännöissä. Johtamiskäytäntöjen kehittämiseksi vuonna 2012 kartoitettiin esimiesten johtamisvalmiudet ja laadittiin esimiehille henkilökohtaiset kehittämissuunnitelmat. Suurin osa esimiehistä aloitti puolitoista vuotta kestävä johtamisen erikoisammattitutkinnon opinnot.

Tukea työssä jaksamiseen

Työhyvinvointia edistettiin uudistamalla henkilöstöjohtamisen prosesseja, kuten perehdyttämisprosessia ja kehi-



Henkilöstön jakauma



- Hammaslääkärit
- Suuhygienistit
- Hammashoitajat
- Vastaanotto- ja toimistohenkilökunta
- Hammaslaboratorio
- Keskushallinto

tyskeskustelukäytäntöjä. Lisäksi täsmennettiin varhaisen välittämisen toimintamallia ja syvennettiin yhteistyötä työterveyshuollon ja työeläkeyhtiön kanssa. Työssä jaksamista elämänsä eri vaiheissa tuettiin monimuotoisilla työajan joustoilla. Näitä ovat mm. osittainen hoitovapaa, vuorotteluvapaa, opintovapaa ja osa-aikaeläke. Paluuta takaisin työelämään pitkän sairausloman jälkeen tuettiin mm. hyödyntämällä osasairauspäivärahaa ja työeläkeyhtiön tukemaa työko-

keilua. Esimiehiä koulutettiin käymään keskusteluja usein sairaana olevien alaistensa kanssa ja näin seuraamaan heidän hyvinvointiaan.

Henkilöstöjohtamisen prosessien seuranta täsmennettiin kiinnittämällä huomiota perehdyttämisen prosessin toimivuuteen ja sairauspoissaolojen kehittymiseen. Sairauspoissaolojen määrä vuoden aikana oli keskimäärin 4,7 prosenttia työajasta, mikä on vähemmän kuin koko sosiaali- ja terveyspalvelualan 5,0 prosentin keskiarvo.

Työsuojelutoimikunta hyväksyi konsernille laaditun työhyvinvoinnin toimintasuunnitelman ja laati pelisäännöt epäasiallisen kohtelun ja häirinnän käsittelyyn.

Koko henkilöstölle järjestettyyn vuosittaiseen työhyvinvointipäivään osallistui lähes 200 orali-laista.

Ammatillisen osaamisen kehittäminen

Osaamisen johtamisen tavoitteena on ylläpitää ja kehittää henkilöstön ammattitaitoa siten, että valmiudet laadukkaaseen, asiakaskeskeiseen ja taloudelliseen toimintaan ovat mahdollisimman hyvät. Oral järjesti vuoden aikana useita yrityskohtaisia, eri ammattiryhmille tarkoitettuja ammatillisia koulutuksia. Säteilysuojelun täydennyskoulutukseen osallistui lähes puolet lääkäreistä ja hoitohenkilökunnasta. Koulutusyhteistyötä tehtiin myös materiaalitöimittäjien kanssa.

Asemavastaaville ja toimistohenkilöstölle järjestettiin tietosuojakoulutusta.

Sisäisen koulutuksen lisäksi Oral on järjestänyt vanhusten suunhoidon koulutusta Kaunialan Sairaalan henkilökunnalle.

Oppilaitosyhteistyö rekrytoinnin tukena

Oral tekee tiivistä yhteistyötä alan oppilaitosten kanssa tarjoten opiskelijoille harjoittelupaikkoja ja mahdollisuutta työskennellä tarvittaessa töihin kutsuttavana keikkatyöntekijänä. Näin opiskelijat saavat arvokasta kokemusta työelämästä. Uusia työntekijöitä on palkattu myös oppisopimuksella.

Hammaslääkäreille Oral tarjoaa mahdollisuuden keskittyä hoitotyöhön ilman esimerkiksi yrittäjyyteen liittyviä hallinnollisia tehtäviä. Oralin laajassa työyhteisössä hammaslääkärin on helppo keskustella hoitovaihtoehtoista eri alojen erikoishammaslääkäreiden kanssa ja osallistua laaja-alaiseen sisäiseen koulutukseen.

Oral Hammaslääkärit Oyj toimi kuluneena vuonna Lääkäripalveluyhdistykset Ry:n hallituksessa ja Terveyspalvelualan liiton hallituksessa sekä työmarkkina-aliokunnassa.



Keskittetty ajanvaraus ohjaa asiakkaan juuri hänelle sopivalle lääkärille ja auttaa jakamaan asiakkaat tasaisesti eri asemille, jos paikkakunnalla on useita Oral-asemia. Ajan voi varata myös esimerkiksi venäjänkielentaitoiselle hammaslääkärille. Kuvassa Virpi Rytönen ja Linda Neemre. Sivun kahdeksan ajanvarauskuvassa Jenni Purje.



Hoidon alussa jokaiselle asiakkaalle tehdään yksilöllinen hoitosuunnitelma, joka on kaikkien Oral-ketjun hammaslääkäreiden käytössä. Kuvassa hammaslääkäri Katja Kurhela Oral Tapiolasta, Espoosta.



Asiakkaat arvostavat erityisesti hoidon asiantuntevuutta ja palvelun ystävällisyyttä, kertoo vuoden 2012 asiakastutkimus. Vastaajista noin 90 prosenttia on valmis suosittelemaan Oral-tuttavilleen.

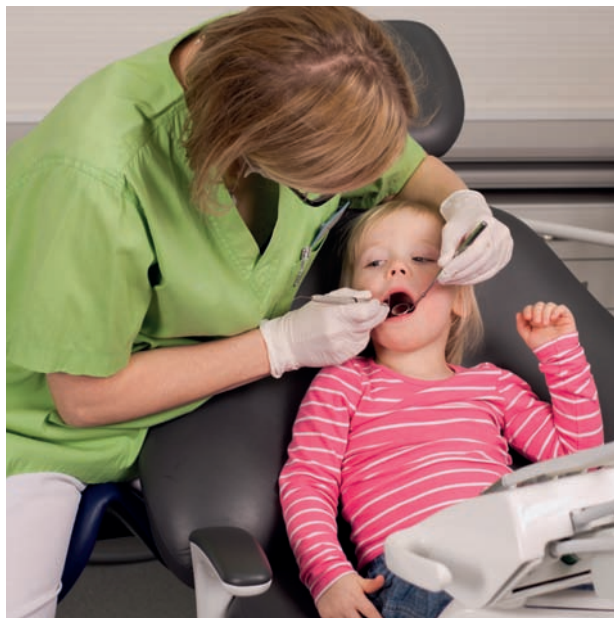
Kliinisen hoidon neuvottelukunta

Oral Hammaslääkärit Oyj:n kliinisen hoidon neuvottelukunta on yhtiön johdosta riippumaton, pääosin yhtiön ulkopuoliseen asiantuntemukseen perustuva neuvoa ja suosituksia antava elin. Neuvottelukunta edistää erityisesti hoidon laatua ja potilasturvallisuutta, ja sen pysyviin tehtäviin kuuluu Oralin henkilöstön jatkuva täydennyskoulutus. Neuvottelukunnan antamat suositukset ovat kaikkien työntekijöiden saatavilla. Henkilöstöllä oli mahdollisuus keskustella neuvottelukunnan edustajien kanssa myös koko henkilöstölle vuonna 2012 järjestetyn työhyvinvointipäivän ns. Round Table -osuudessa.

Yhteistyön valmistelua erikoishammaslääkärinkoulutusyhteistyöstä julkisen sektorin kanssa jatkettiin. Oralissa työskentelevät erikoishammaslääkärinkouluttajaksi sopivat henkilöt on kartoitettu ja sopivaa yhteistyömallia koskien hammaslääkäreiden erikoistumiskoulutuksen kliinistä osuutta haetaan. Kliinisen hoidon neuvottelukunnan mielestä Oralin potilas- ja toimenpidetietokirjo sopisi hyvin täydentämään erikoishammaslääkärinkoulutusta yksityissektorin tarpeita vastaavalla tavalla. Oral Hammaslääkärit pyrkii saamaan koulutuspaikkasopimuksen Helsingin yliopiston kanssa vuonna 2013.

Vuonna 2012 neuvottelukunnan toimintatapaa uudistettiin jakamalla se kolmeen valiokuntaan, jotka ovat erikoishammaslääkärivaliokunta, täydennyskoulutusvaliokunta ja teknologiavalioikunta. Neuvottelukunta kokoontui kaksi kertaa.

Oralissa on erikoisosaamista myös lasten hammashoidosta.



Neuvottelukunnan jäsenet 31.12.2012

HEIKKI ALAPULLI, HLL, EHL

- Kliinisen hammashoidon erikoishammaslääkäri, pääosa-alueena lasten hammashoito
- Oral Hammaslääkärit Oyj sekä Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri HUS

MIKKO RANTALA, HLT, EHL

- Kliinisen hammashoidon erikoishammaslääkäri, pääosa-alueena protetiikka ja purennan kuntoutus
- Oral Hammaslääkärit Oyj

KIMMO SUOMALAINEN, HLT, EHL, Dos.

- Kliinisen hammashoidon erikoishammaslääkäri, pääosa-alueena parodontologia
- Hammaslääketieteen koulutuksen koordinaattori
- Lääketieteellisen koulutuksen tuki- ja kehittämissyksikkö, Helsingin yliopisto

TAPIO TAMMISALO, HLT, EHL, Dos.

- Kliinisen hammashoidon erikoishammaslääkäri, pääosa-alueena radiologia
- Turun yliopisto

OLLI TERONEN, HLT, EHL, Dos.

- Suukirurgian erikoishammaslääkäri, suu- ja leukakirurgia
- Hammaslääketieteen laitos, Helsingin yliopisto

SUSANNE TUOMINEN HLL, EHL

- Suukirurgian erikoishammaslääkäri
- Oral Hammaslääkärit Oyj

TUOMAS WALTIMO, Professori, neuvottelukunnan puheenjohtaja

- Kliinisen hammashoidon erikoishammaslääkäri, pääosa-alueena kariologia
- Baselin yliopisto Sveitsi

Kliinisen hoidon neuvottelukunnan sihteerinä toimii Oral Hammaslääkärit Oyj:n palvelupäällikkö HLL Mikko Uusikylä ja työtä koordinoi yhtiön vastaava lääketieteellinen johtaja Janne Ryhänen.

HLT=hammaslääketieteen tohtori
HLL=hammaslääketieteen lisensiaatti
EHL=erikoishammaslääkäri
LL=lääketieteen lisensiaatti



Hallinto

Oral Hammaslääkärit Oyj:n selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2012

Tämä selvitys on Oral Hammaslääkärit Oyj:n tarkastusvaliokunnan ja hallituksen käsittelemä ja laadittu toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. Oral Hammaslääkärit Oyj:n tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan järjestelmien pääpiirteittäinen kuvaus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Tämä selvitys on saatavissa Oral Hammaslääkärit Oyj:n internet-sivuilta kohdasta ”Yhtiö → hallinto”. Oral Hammaslääkärit Oyj (jäljempänä myös Oral tai yhtiö) noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia kokonaisuudessaan. Oral Hammaslääkärit Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmä perustuvat yhtiökokouksen, hallituksen ja sen perustamien valiokuntien sekä toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän muodostamaan kokonaisuuteen.

1. Hallitus

Hallituksen tehtävänä on yhtiön toimivan johdon ohjaus ja valvonta. Hallituksen toiminnassa noudatetaan voimassa olevaa Suomen lainsäädäntöä. Erityisesti osakeyhtiölaissa (OYL) ja arvopaperimarkkinalaissa (AML) on hallitustyöskentelyä koskevia määräyksiä. Samoin noudatetaan Helsingin pörssin sääntöjä ja ohjeita.

Hallituksen yleisenä tehtävänä on suunnata yhtiön toiminta niin, että se tuottaa pitkällä aikavälillä mahdollisimman suuren lisäarvon siihen sijoitetulle pääomalle ottaen samalla huomioon eri sidosryhmät. Hallitus valvoo, että yhtiö noudattaa listayhtiön tiedotukseen liittyviä ja muita pörssin sääntöjen asettamia velvoitteita.

Yhtiökokous valitsee hallituksen. Hallituksen jäsenille ei ole erityistä asettamisjärjestystä. Oralin hallituksen jäsenmäärä voi olla kolmesta seitsemään. Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän menestykselliseen hoitamiseen.

Hallitus valitsee yhtiön toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenet. Hallitus myös päättää toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan suorien alaisten palkitsemisesta.

Hallituksen kokoonpano

Oral Hammaslääkärit Oyj:n hallitukseen kuului tilikauden 2012 päättyessä seitsemän varsinaisen yhtiökokouksen 22.3.2012 valitsemaa jäsentä. Hallituksessa toimivat Juhani Erma, Juha Korhonen, Timo T. Laitinen, Kirsti Piponius, Ulrika Romantschuk, Benedict (Ben) Wrede ja Mia Åberg.

Hallituksen jäsenistä Juhani Erma, Timo T. Laitinen, Kirsti Piponius ja Ulrika Romantschuk ovat sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia. Juha Korhonen ja suurimman omistajan toimitusjohtaja Ben Wrede ja talousjohtaja Mia Åberg ovat riippumattomia yhtiöstä. Kaikki hallituksen jäsenet ovat Suomen kansalaisia.

Hallitukseen kuuluivat 1.1.-22.3.2012 Juhani Erma, Mikael Ingberg, Antti Kasi, Timo. T. Laitinen, Kirsti Piponius, Tuomas Waltimo ja Ben Wrede (hallituksen puheenjohtaja).

Hallituksen jäsenet on esitelty sivulla 21-23. Yhtiön toimitusjohtaja osallistuu hallituksen kokouksiin säännöllisesti ja muut johtoryhmän jäsenet tarvittaessa. Toimitusjohtaja ei voi toimia hallituksen puheenjohtajana. Hallitus kutsuu kokouksiinsa sihteerin. Sihteerinä toimi vuonna 2012 VTM Katri Isotalo. Hallitus piti tilikaudella 2012 yhteensä 20 kokousta, ja hallitusten jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 94. Hallitus suorittaa kutakin vuotta koskevan arvioinnin itsearviointina seuraavan vuoden alussa ja arvioi säännöllisesti myös yhteistyötä johdon kanssa.

Hallituksen valiokunnat

Oral Hammaslääkärit Oyj:n hallitus on perustanut nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan sekä tarkastusvaliokunnan. Valiokunnat avustavat hallitusta valmistelemalla hallituksen päätettäväksi kuuluvia asioita. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee hallituksen jäsenten valintaa ja palkkioita koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä etsii tarvittaessa uudet hallituksen jäsenet. Nimitys- ja

palkitsemisvaliokunta käsittelee myös ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmiä ja palkkausta.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kokouksista ei laadita pöytäkirjaa.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat 31.12.2012 Ben Wrede (puheenjohtaja), Juhani Erma, Juha Korhonen ja Timo T. Laitinen. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui viisi kertaa ja kaikki jäsenet osallistuivat kokouksiin.

Tarkastusvaliokunta seuraa tilinpäätösraportoinnin ja taloudellisen raportoinnin prosesseja, sisäisen valvonnan, mahdollisen sisäisen tarkastuksen ja riskien hallintajärjestelmien tehokkuutta, tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta ja arvioi lakisääteisen tilintarkastajan tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta ja erityisesti oheispalvelujen tarjoamista yhtiölle. Tarkastusvaliokunta valmistelee yhtiökokoukselle esitettävän tilintarkastajan valintaa koskevan ehdotuksen. Lisäksi tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu yhtiön taloudellisen tilanteen seuranta sekä yhteydenpito tilintarkastajaan ja tilintarkastajan laatimien raporttien läpikäynti. Tarkastusvaliokunnan kokouksista laaditaan pöytäkirja, joka tuodaan hallituksen kokoukseen tiedoksi.

Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa. Vuonna 2012 tarkastusvaliokunta kokoontui neljä kertaa. Tarkastusvaliokunnan muodostivat 31.12.2012 Timo T. Laitinen (puheenjohtaja), Juhani Erma, Juha Korhonen ja Mia Åberg. Vuonna 2012 tarkastusvaliokunta keskittyi taloudellisen raportoinnin kehittämiseen.

Hallituksen jäsenten osallistuminen kokouksiin (osallistuminen/kokousten lukumäärä henkilön valiokuntajäsenyyden aikana):

Jäsen	Hallituksen kokous	Tarkastusvaliokunta	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta
Ben Wrede	20/20	1/1	5/5
Juhani Erma	20/20	4/4	5/5
Juha Korhonen	13/13	3/3	4/4
Timo T. Laitinen	20/20	4/4	5/5
Kirsti Piponius	20/20	-	1/1
Ulrika Romantschuk	10/12	-	-
Mia Åberg	12/12	2/3	-
Mikael Ingberg	3/7	1/1	-
Antti Kasi	7/7	-	-
Tuomas Waltimo	7/7	-	-

Valiokuntien keskeiset tehtävät ja työjärjestys on esitetty tarkemmin yhtiön internet-sivuilla kohdassa ”www.oral.fi → Yhtiö → hallinto”.

2. Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää osakeyhtiölain mukaisesti yhtiön toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hän vastaa hallitukselle sen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien ja päämäärien toteuttamisesta. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjapito on lain mukainen ja varainhoito luotettavasti järjestetty. Toimitusjohtaja on konsernin johtoryhmän puheenjohtaja. Toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdot on määritelty kirjallisessa sopimuksessa, jonka hallitus hyväksyy. Oral Hammaslääkärit Oyj:n toimitusjohtajana toimi tilikaudella 1.1.-31.12.2012 KTM Martin Forss.

Martin Forss, toimitusjohtaja 21.11.2011 alkaen, kauppatieteiden maisteri, syntynyt 1962

- Keskeiset luottamustehtävät: Turvatiimi Oyj:n hallituksen jäsen Ab Megacem Oy, hallituksen puheenjohtaja Entteri Professional Software Oy, hallituksen jäsen
- Keskeinen työkokemus: Puukeskus Oy, varatoimitusjohtaja 2011; Coor Service Management Oy, toimitusjohtaja 2007-2010; Lassila & Tikanoja Oyj, yritys suunnittelu- ja kehitysjohtaja 2001-2007; Säkkinä Oy talousjohtaja 2000-2001.
- Omistaa 57 134 Oral Hammaslääkärit Oyj:n osaketta, joka vastaa 0,65 prosenttia yhtiön osakkeiden lukumäärästä.

Toimitusjohtajalle maksettiin tilikaudella 1.1.-31.12.2012 palkkaa 234.890,21 euroa. Toimitusjohtajan toimitusuhteen taloudelliset etuudet on selostettu tarkemmin sivulla 20.

3. Johtoryhmä

Hallitus on määritellyt toimitusjohtajan ja johtoryhmän päätöksentekovaltuudet.

Oralin johtoryhmän muodostivat tilikauden päättyessä toimitusjohtaja, vastaava lääketieteellinen johtaja, liiketoimintajohtaja, talousjohtaja sekä tutkimus- ja kehitysjohtaja. Tutkimus- ja kehitysjohtajan tehtävä on osa-aikainen.

Toimitusjohtaja vastaa johtoryhmän päätöksistä. Johtoryhmän työnjaon mukaisesti vastaava lääketieteellinen johtaja vastasi vuonna 2012 hammaslääkäreiden ohjauksesta ja palveluiden lääketieteellisestä ohjauksesta. Liiketoimintajohtaja vastasi hammaslääkäriasemien johtamisesta, yrityskaupoista, asiakaspalvelun laadusta ja sen kehittämisestä sekä palvelujen saatavuudesta. Talousjohtaja vastasi taloushallinnosta, rahoituksesta ja johtamisjärjestelmästä. Tutkimus- ja kehitysjohtaja vastasi kliinisen hoidon neuvottelu-

kunnan työn ja sen alaisuudessa olevien työryhmien organisoinnista.

Asemien toiminnasta vastaavat johtoryhmän jäsenet, mutta kullakin hammaslääkäriasemalla toimii hallinnon yhteyshenkilönä asemavastaava ja vastaava lääkäri.

4. Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän jäsenten palkitseminen muodostuu kokonaispalkasta sekä lyhyen aikavälin kannustimista. Lyhyen aikavälin kannustimen muodostavat vuotuiset tulospalkkiot, joista päättää hallitus. Tulospalkkio koostuu osakkeina ja rahana maksettavista osuuksista. Toimitusjohtajalla, muulla johtoryhmällä tai hallituksen jäsenillä ei ole yhtiön puolesta lisäeläkevakuutuksia eikä muita lakisääteisestä eläkejärjestelmästä poikkeavia eläkejärjestelyjä.

Johdon palkkiojärjestelmä sekä palkat ja palkkiot vuodelta 2012 esitetään sivulla 20.

5. Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

Hallitus huolehtii siitä, että yhtiössä on määritelty sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja että yhtiössä seurataan valvonnan toimivuutta.

Sisäisen valvonnan keskeinen tavoite on varmentaa, että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit ja muu yhtiön julkistama informaatio antavat oikeat tiedot konsernin tilasta. Sisäisellä valvonnalla vaikutetaan myös toiminnan yleiseen tehokkuuteen ja varmistetaan ulkoisten säännösten ja sisäisten toimintaperiaatteiden noudattaminen. Listayhtiössä hallituksen tehtävä on huolehtia, että yhtiössä on määritelty sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja että yhtiössä seurataan valvonnan toimivuutta.

Oral Hammaslääkärit Oyj:ssä vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Oral Hammaslääkärit Oyj:n hallitus on hyväksynyt yrityksen sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet. Hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen valvonnan tehokkuutta ja taloudellisen raportoinnin oikeellisuutta. Konsernin taloudellista johtamista ja toimintojen valvontaa tukevat ja koordinoivat konsernin taloushallinto. Taloushallinto ylläpitää taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita ja standardeja ja huolehtii niihin liittyvästä sisäisestä tiedottamisesta sekä valvoo näiden ohjeiden ja standardien noudattamista.

Osana sisäisen valvonnan kehittämistä, yhtiössä on määritetty riskienhallinnan periaatteet. Riskienhallintaprosessissa on otettu huomioon Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissionin (COSO) vahvistama Enterprise Risk Management (ERM) –viitekehys.

Oralin riskienhallinta sisältää sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallinnan. Riskit on luokiteltu strategisiin ja operatiivisiin liiketoimintariskeihin sekä rahoitus- ja informaatoriskeihin. Toimintatapaohjeistuksessa kuvataan riskienhallintaprosessi ja -vastuut sekä tunnistettujen riskien riskiluokittelu. Hallituksen ja sen tarkastusvaliokunnan tehtävänä on valvoa riskienhallinnan toteuttamista. Tarkastusvaliokunta tekee kerran vuodessa kokouksessaan kokonaisarvion riskienhallinnan tilasta sekä seuraa riskitason muutoksia kokouksissaan. Tarkastusvaliokunta raportoi huomioistaan hallitukselle.

Konsernin johtoryhmä on vastuussa riskienhallintaan liittyvien konsernin sisäisten hallinnointiperiaatteiden ja toimintatapojen käyttöönnotosta ja toteuttamisesta. Konsernin johtoryhmä määrittelee konsernitasolla tarvittavat riskienhallintatoimenpiteet sekä valvoo niiden toteuttamista. Tarkoituksena on varmistaa, että riskienhallintatoimenpiteet tukevat konsernin strategisia tavoitteita. Talousjohtaja raportoi toimenpiteistä tarkastusvaliokunnalle sekä valiokunnan kokouksiin osallistuville tilintarkastajille.

Kaikkien talousprosessien tavoitteena on, että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit ja muu yhtiön julkistama informaatio antavat oikeat tiedot konsernin tilasta. Konsernin talousraportointi perustuu IFRS-standardeihin sekä muiden pörssiyhtiöiltä edellytettävien säädösten noudattamiseen. Yhtiön talousraportointi on keskitetty konsernihallintoon, jossa laaditaan erillisyyhtiöiden ja konsernin tilinpäätökset. Molemmille on omat tietojärjestelmänsä.

Vuonna 2012 kehitettiin edelleen laskennan ja talousraportoinnin kontrolliympäristöä. Talousraportointiaineiston eri vaiheissa suoritetaan analyttistä tarkastusta. Tarkastukset ovat erillisyyhtiöiden sekä konsernin tasolla ensisijaisesti talousyksikön vastuulla. Lisäksi konsernin lukuja käsitellään johtoryhmän säännöllisissä kokouksissa. Julkistettavat raportit eli osavuosikatsaukset ja tilinpäätökset käsitellään ensin tarkastusvaliokunnassa, josta ne viedään hallitukselle hyväksyttäväksi.

6. Olennaisia riskejä

Oral Hammaslääkärit arvioi, että mikäli yleinen taloudellinen tilanne Suomessa heikkenee niin, että myös yleinen kuluskysyntä heikkenee, tällä voi olla negatiivisia vaikutuksia Oral Hammaslääkärit Oyj:n palveluiden kysyntään ja sitä kautta liikevaihtoon ja tulokseen. Taloudellinen epävarmuus vähentää erityisesti vaativien hoitojen kysyntää.

Yksityiselle sektorille on tullut viime vuosina uusia toimijoita, ja kilpailun arvioidaan jonkin verran lisääntyvän.

Hammaslääkäreiden lukumäärä asukasta kohden on Hammaslääkäriliiton selvityksen mukaan Suomessa

tällä hetkellä alhaisimmillaan 25 vuoteen. Hammaslääkäreiden saatavuus säilyi katsauskaudella kuitenkin Oralin kannalta kohtuullisena. Hammaslääkäreiden saatavuus valtakunnallisesti ja paikallisesti sekä henkilöstön jatkuvuusriski yritys- ja liiketoimintakauppatilanteissa muodostavat edelleen yhden merkittävimmistä liiketoimintariskeistä.

Oralin kasvustrategiaan kuuluvat yrityskaupat. Yritysjärjestelyjen toteutukseen sekä järjestelyn jälkeiseen integrointiin liittyy usein riskejä, jotka voivat toteutuessaan heikentää yhtiön kannattavuutta ja kasvua. Riskeihin varaudutaan ensisijaisesti yritysjärjestelyjen huolellisella valmistelulla ja toteutuksella.

Liiketoiminta- ja yrityskaupat ja niihin liittyvät investointitarpeet sekä ketjunrakentamisen kustannukset edellyttävät merkittävää vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen käyttämistä. Yhtiön johto pyrkii varmistamaan, että yhtiöllä on kullakin hetkellä käytössään kasvun, maksuvalmiuden ja käyttöpääomatarpeen edellyttämä rahoitus optimaalisin ehdoin. Yhtiön pääasialliset rahoitusriskit ovat rahoituksen saatavuus, korkoriski ja maksuvalmiusriski.

Oralilla on käytössään keskitetty potilastietojärjestelmä, jonka avulla hallinnoidaan ja siirretään Oralin kannalta merkittäviä määriä keskeistä tietoa. Järjestelmän häiriöttömään toimintaan on varauduttu varajärjestelmillä, mutta potilastietojärjestelmässä tai sen käytössä mahdollisesti esiintyvät merkittävät toimintahäiriöt voivat vaikuttaa haitallisesti Oralin toimintaan ainakin hetkellisesti. Tietojärjestelmäriskeistä merkittävin on uuden potilastietojärjestelmän hankinta. Oral on uusimassa potilastietojärjestelmäänsä. Mikäli järjestelmän käyttöönotto viivästyy merkittävästi tai sen käytössä ilmenee odottamattomia ongelmia, tämä voi hetkellisesti heikentää Oralin asiakaspalvelua ja sillä voi olla vaikutusta myös yhtiön liikevaihtoon ja tulokseen.

Yhtiöllä on liikearvoa ja aineettomia hyödykkeitä, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika. Näiden omaisuuserien arvoa testataan vuosittain arvonalentu-

mistestauksissa. Testauksissa käytetyt rahavirtaennusteet perustuvat yhtiön johdon taloudellisiin ennusteisiin. On mahdollista, että rahavirtaennusteisiin liittyvät oletukset eivät toteudu. Vaikka mahdolliset arvonalentumistappiot eivät vaikuttaisi yhtiön kassavirtaan, liikearvon ja/tai aineettomien oikeuksien merkittävä arvonalentuminen voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Arvonalentumistestaus, joka suoritettiin 30.9.2012, ei antanut aihetta arvonalentumisiin.

Oikeudenkäynnin osapuoleksi joutumisella voi olla negatiivinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan, tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Yhtiö ei ole tämän tilinpäätöstiedotteen päivämääränä osallisena oikeudenkäynneissä tai välimiesmenettelyissä, joilla yhtiön arvion mukaan voisi olla olennaista merkitystä yhtiön taloudelliseen asemaan. Yhtiö kuitenkin altistuu liiketoiminnassaan erilaisille oikeudellisille riskeille, minkä johdosta on mahdollista, että yhtiö tulevaisuudessa voi joutua osalliseksi oikeudenkäynteihin tai välimies- ja viranomaismenettelyihin. Toteutuessaan näihin prosesseihin liittyvät riskit ja kustannukset voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti yhtiön julkiseen kuvaan, liike-toimintaan, tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

7. Viestintä ja tiedotus

Oral Hammaslääkärit Oyj noudattaa viestinnässään listayhtiöitä koskevaa lainsäädäntöä ja Nasdaq OMX Helsingin tiedottamisohjeita. Oralissa sisäinen ja ulkoinen tiedotus on keskitetty ylimmälle johdolle. Oralilla on yhtiökohtaiset ohjeet sijoittajaviestinnästä, kriisiviestinnästä ja sisäpiiriläisyydestä. Viestintäohjeissa on kuvattu muun muassa viestinnän periaatteet, lausunnonanto-oikeudet sekä ulkoisen ja sisäisen tiedottamisen vastuut.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi löytyy osoitteesta www.cgfinland.fi

Palkka- ja palkkioselvitys

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan. Vuoden 2012 yhtiökokous päätti maksaa hallituksen puheenjohtajalle 2.550, varapuheenjohtajalle 2.000, tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 2.000 ja muille jäsenille 1.200 euroa kuukaudessa. Hallituksen valiokuntien kokouksista sekä yhtiön koolle kutsumista työryhmäkokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu yhtiön kutsumana asiantuntijana, maksetaan lisäksi kokouspalkkiona 150 euroa jäsen/kokous.

Hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan kokonaan rahana. Hallituksen jäsenet eivät kuulu Oral Hammaslääkärit Oyj:n tulospalkkauksen, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tai eläkejärjestelmien piiriin. Tilikaudelta 1.1.-31.12.2012 hallituksen jäsenille maksettiin palkkiona yhteensä 146.550 euroa.

Johdon kannustejärjestelmä

Hallitus vahvistaa vuosittain tulospalkkiosäännöt, joiden perusteella johdon tulospalkkiot maksetaan.

Yhtiössä on ollut vuosina 2010-2012 käytössä kannustinjärjestelmä, jossa tulospalkkio maksetaan rahana, mutta palkkion saaja on velvoitettu hankkimaan yhtiön osakkeita ennalta sovitulla osuudella palkkiostaan. Mahdollinen rahassa maksettava tulospalkkio perustuu asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen, joita ovat erityisesti liikevaihto ja tulos ennen rahoituseriä ja veroja (EBIT). Näiden lisäksi muilla johtoryhmän jäsenillä kuin toimitusjohtajalla voi olla henkilökohtaisia tai tiimitavoitteita. Vuositason tulospalkkio voi olla toimitusjohtajalla korkeintaan 83 prosenttia ja muilla johtoryhmän jäsenillä 50 prosenttia vuosiansiosta ennen tulospalkkiota.

Osakkeiden ostoon perustuva kannustinjärjestelmä on osa johdon palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaa, jolla pyritään yhdistämään omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi ja sitouttamaan avainhenkilöt yhtiöön. Summa, jolla osakkeita hankintaan, on toimitusjohtajalla enintään kuuden ja muulla johtoryhmällä enintään kolmen kuukauden palkkaa vastaava summa. Osakemäärä (julkiseen kaupankäyntiarvoon perustuen) on puolet tästä, koska loppuosa on varattu palkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen maksamiseen. Osakkeisiin kohdistuu kolmen vuoden luovutuskielto.

Vuoden 2012 tuloksen perusteella ei maksettu tulospalkkioita eikä näin ollen hankittu myöskään osakkeita.

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkkiot ja etuisuudet

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän toimisuhteen ehdoista sekä palkka- ja muista eduista päättää hallitus.

Johtoryhmän jäsenten palkitseminen muodostuu kokonaispalkasta (sisältäen rahapalkan ja tavanomaiset luontoisedut kuten autoedun, matkapuhelinedun ja joissakin tapauksissa asuntoedun) ja lyhyen aikavälin kannustimista. Lyhyen aikavälin kannustimen muodostavat vuotuiset tulospalkkiot, joista päättää hallitus. Hallituksella, toimitusjohtajalla tai muulla johtoryhmällä ei ole yhtiön puolesta lisäeläkevakuutuksia eikä muita lakisäätöistä eläkejärjestelmästä poikkeavia eläkejärjestelyitä.

Toimitusjohtaja Martin Forssille maksettiin palkkaa 234.890,21 euroa vuonna 2012. Muulle johtoryhmälle maksettiin palkkaa yhteensä 390.237,42 euroa vuonna 2012. Irtisanomisen yhteydessä suoritettavia etuuksia maksettiin yhteensä 51.120,00 euroa.

Osakkeenomistajan kyselyoikeus

Osakkeenomistajalla on oikeus tehdä kysymyksiä myös palkka- ja palkkioselvityksestä yhtiökokouksessa.

Oral Hammaslääkärit Oyj:n johdon palkat ja palkkiot 2012

	Säännöllinen rahapalkka luontaisetuineen/ hallituksen jäsenellä palkkio, euroa	Muut korvaukset	Vuodelta 2011 maksetut tulospalkkiot
Toimitusjohtaja Martin Forss	234 890		0
Muu johtoryhmä Johto yhteensä	390 237 676 247	51 120*	0
Hallitus Erma, Juhani ** Ingberg, Mikael Kasi, Antti Korhonen, Juha Laitinen, Timo Piponius, Kirsti Romantschuk, Ulrika Waltimo, Tuomas Wrede, Benedict Åberg, Mia	24 750 6 000 3 600 18 750 22 350 14 400 10 800 3 600 30 900 11 400		
Hallituksen jäsenet yhteensä	146 550		

* Irtisanomisen yhteydessä suoritettu korvaus

** Juhani Ermalle maksettiin vuonna 2012 hallituksen kokouspalkkion lisäksi erillistä konsulttipalkkiota 7200 euroa, ja se sisältyy taulukossa esitettyyn palkkioon.

Hallitus 31.12.2012

BENEDICT WREDE

- hallituksen puheenjohtaja, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja
- hallituksessa 27.3.2009 alkaen
- toimitusjohtaja, Atine Group Oy
- B.Sc. (Eng)
- syntynyt 1964

Tärkeimmät luottamustehtävät:

Atine Group AB (Ruotsi), hallituksen jäsen
Barium Ab (Ruotsi), hallituksen puheenjohtaja
Conor Venture Partners Oy, hallituksen jäsen
Endero Oy, hallituksen jäsen
Ineo Oy, hallituksen puheenjohtaja
Know IT AB (pub.), hallituksen jäsen
Tiimari Oyj Abp, hallituksen puheenjohtaja
Turvatiimi Oyj, hallituksen puheenjohtaja
Unioca Oy, toimitusjohtaja

Keskeinen työkokemus:

Atine Group Oy, johtaja ICT-divisioona 2007-2009;
Donator Oy, toimitusjohtaja 2004–2006; Advancevpn Oy, toimitusjohtaja 2001-2004; Nextra Group Oy:n Country Manager Suomessa 2000-2001; Affecto Oy:n (Enator Ryhmä Oy) toimitusjohtaja 1998-2000.

Ei omista Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeita. Riippumaton yhtiöstä mutta suurimman osakkeenomistajan toimitusjohtajana riippuvainen suurimmista osakkeenomistajista.

JUHA KORHONEN

- hallituksen varapuheenjohtaja
- hallituksessa 23.3.2012 alkaen
- kauppätieteiden maisteri
- syntynyt 1962

Tärkeimmät luottamustehtävät:

FOEX Indexes Oy, hallituksen jäsen
Kuhavuori Capital Oy, hallituksen puheenjohtaja
Sortavala-säätiö, hallituksen varapuheenjohtaja
Hallitusammattilaiset ry, jäsen

Keskeinen työkokemus:

Optiomi Invest Oy, toimitusjohtaja 2009-2011; eQ Pankki Oy, varainhoitaja 2006-2009 ja varatoimitusjohtaja 2002-2005; eQ Pankkiiriliike Oy, johtaja, instituutioliiketoiminta ja osake-emissiot 1998-2002; Partita Oy (SYP-konserni), toimitusjohtaja 1996-1998 ja varatoimitusjohtaja 1993-1996, Suomen Yhdyspankki

Oy, johtaja, kansainväliset pääomamarkkinat 1991-1993 ja johtaja, sisäinen laskenta ja konsernisuunnittelu 1989-1991.

Omistaa henkilökohtaisesti ja määräysvaltayhteisönsä kautta yhteensä 794 786 Oral Hammaslääkärit Oyj:n osaketta, mikä vastaa 9,1 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Riippumaton yhtiöstä.

JUHANI ERMA

- hallituksessa 28.3.2002 alkaen
- hallitusammattilainen
- oikeustieteen lisensiaatti, varatuomari
- syntynyt 1946

Tärkeimmät luottamustehtävät:

Suomen Kivitutkimussäätiö, hallituksen jäsen
Turvatiimi Oyj, hallituksen jäsen
Hallitusammattilaiset ry:n jäsen

Keskeinen työkokemus:

Asianajotoimisto Borenus & Kemppinen Oy, Senior advisor 2002-2009; Helsinki Exchanges Group Ltd Oy, toimitusjohtaja 1999-2000; HEX Oy, Helsingin Arvopaperi- ja johdannaispörssi, selvitys-yhtiön toimitusjohtaja 1998–1999; Helsingin Arvopaperipörssi, toimitusjohtaja 1989–1997; Suomen Teollisuuspankki Oy, toimitusjohtaja 1988–1989; Unitas Oy (pankkiiriliike), toimitusjohtaja 1985–1988.

Omistaa 9.333 Oral Hammaslääkärit Oyj:n osaketta. Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

TIMO T. LAITINEN

- tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
- hallituksessa 27.3.2009 alkaen
- hallitusammattilainen
- diplomi-insinööri
- syntynyt 1953

Tärkeimmät luottamustehtävät:

ComIQ Group Oy, hallituksen jäsen
FIM Oyj, hallituksen puheenjohtaja
FOEX Indexes Oy, hallituksen jäsen
Kaasupörssi Oy, hallituksen jäsen
Spinno-seed Oy, hallituksen puheenjohtaja
STP Solutions Oy, hallituksen puheenjohtaja

STP Solutions Oü, hallituksen jäsen
Vakuutusosakeyhtiö Garantia Oy, hallituksen
puheenjohtaja
Virustautien tutkimussäätiö, hallituksen jäsen

Keskeinen työkokemus:

Oral Hammaslääkärit Oyj, vt. toimitusjohtaja 24.5.-
20.11.2011; FIM Oyj, CFO 2007-2008; eQ Pankki Oy,
toimitusjohtaja 2000-2006; Helsingin Pörssi Oy, toimi-
tusjohtaja 1998-2000; SOM Suomen Optiomeklarit Oy,
toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja 1987-1998.

Ei omista Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeita.
Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista ja
yhtiöstä.

KIRSTI PIPONIUS

- hallituksessa 24.3.2006 alkaen
- hallitusammattilainen
- kauppatieteiden maisteri
- syntynyt 1946

Tärkeimmät luottamustehtävät:

Novetos Oy, hallituksen jäsen
Omakotisäätiö, hallituksen varapuheenjohtaja
Turvatiimi Oyj, hallituksen jäsen
Suomen lääketieteen säätiö, hallintoneuvoston jäsen
Hallitusammattilaiset ry:n jäsen

Keskeinen työkokemus:

Sodexho Alliance, Clients retention Chief Executive for
Northern and Eastern Countries 2003-2007; Sodexho
Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2003-2007 ja toimi-
tusjohtaja 1992-2002;
Oy Polarkesti Ab, toimitusjohtaja 1980-1992.

Ei omista Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeita.
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeen-
omistajista.

Alarivissä vasemmalta oikealle
Timo T. Laitinen, Ben Wrede ja Mia Åberg.
Ylärivissä vasemmalta oikealle Kirsti Pionius,
Juha Korhonen, Juhani Erma ja Ulrika
Romantschuk.

ULRIKA ROMANTSCHUK

- hallituksessa 23.3.2012 alkaen
- johtaja, markkinointi ja viestintä, Fazer-konserni
- valtiotieteiden kandidaatti
- syntynyt 1966

Tärkeimmät luottamustehtävät:

Viestinnän ammattilaiset ProCom, hallituksen puheen-
johtaja

Keskeinen työkokemus:

Fazer-konserni, Johtaja, viestintä, sidosryhmäsuhteet,
yritysvastuu, yritys- ja brändi-identiteetti 2010-2012,
viestintäjohtaja 2005-2010; Fazer Leipomot, viestintäjohtaja
2003-2004; Aktia Pankki, viestintäjohtaja 2001-2003
ja viestintäpäällikkö 1996-2001; Pohjoismainen inves-
tointipankki, tiedottaja 1992-1996.

Ei omista Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeita.
Riippumaton sekä yhtiöstä että merkittävistä
osakkeenomistajista.

MIA ÅBERG

- hallituksessa 23.3.2012 alkaen
- talous- ja rahoitusjohtaja, Atine Group Oy ja
Virala Oy Ab
- kauppatieteiden maisteri
- syntynyt vuonna 1969

Tärkeimmät luottamustehtävät:

Atine Group AB (Ruotsi), hallituksen jäsen
Barium AB:n (Ruotsi), hallituksen jäsen
Integra Capital Partners Oy, hallituksen varajäsen
Ab Kirjais Kursgård Oy, hallituksen jäsen
Antiikkiliike Ritva Blomquist Oy, hallituksen jäsen
Tiimari Oyj Abp, hallituksen jäsen

Turvatiimi Oyj, hallituksen jäsen
Unioca Oy, hallituksen varajäsen
Vikon Partners Ab, hallituksen varajäsen

Keskeinen työkokemus:

Atine Group Oy, talous- ja rahoitusjohtaja 2005 -;
Menire Oyj, talous- ja rahoitusjohtaja 2004-2005;
AdvanceVPN Oy, talousjohtaja 2001-2004; Nextra Oy,
talousjohtaja 2000-2001; PriceWaterhouseCoopers,
tilintarkastaja 1993-2000.

Ei omista Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeita.
Riippumaton yhtiöstä mutta Atine Group Oy:n talousjoh-
tajana riippuvainen merkittävästä osakkeenomistajasta.





Oral Hammaslääkärit Oyj:n johtoryhmän muodostivat vuonna 2012 talousjohtaja Antti Uusitalo, tutkimus- ja kehitysjohtaja Tuomas Waltimo, liiketoimintajohtaja Anna-Maria Mäkelä, vastaava lääketieteellinen johtaja Janne Ryhänen ja toimitusjohtaja Martin Forss.

Johtoryhmä 31.12.2012

Oral Hammaslääkärit Oyj:n johtoryhmän muodostivat 31.12.2012 toimitusjohtaja Martin Forss, liiketoimintajohtaja Anna-Maria Mäkelä, lääketieteellinen johtaja Janne Ryhänen, talousjohtaja Antti Uusitalo ja tutkimus- ja kehitysjohtaja Tuomas Waltimo.

Johtoryhmän kokoonpano muuttui vuoden aikana seuraavasti: Talousjohtaja Lauri Larjavaara lopetti yhtiön palveluksessa toukokuussa, ja uudeksi talousjohtajaksi nimitettiin 1.6.2012 alkaen KTM Antti Uusitalo. Tutkimus- ja kehitysjohtajaksi nimitettiin 22.5.2012 alkaen professori Tuomas Waltimo. Tutkimus- ja kehitysjohtajan tehtävä on Oralissa uusi ja osa-aikainen.

Johtoryhmä 31.12.2012

Toimitusjohtaja Martin Forss, kauppatieteiden maisteri, toimii johtoryhmän puheenjohtajana. Martin Forss (s. 1962) aloitti Oral Hammaslääkärit Oyj:n

toimitusjohtajana marraskuussa 2011. Hän on aiemmin toiminut Puukeskus Oy:n varatoimitusjohtajana, Coor Service Management Oy:n toimitusjohtajana, Lassila & Tikanoja Oyj:n yrityssuunnittelu- ja kehitysjohtajana sekä Säkkipäivä Oy:n talousjohtajana.

Toimitusjohtaja omisti tilinpäätöshetkellä 57.134 Oral Hammaslääkärit Oyj:n osaketta, mikä vastaa 0,654 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä.

Liiketoimintajohtaja Anna-Maria Mäkelä, terveystieteiden maisteri, vastaa hammaslääkäriasemien johtamisesta, yrityskaupoista, asiakaspalvelun laadusta ja sen kehittämisestä sekä palvelujen saatavuudesta. Anna-Maria Mäkelä (s. 1968) on työskennellyt Oralissa vuodesta 2007 lähtien. Hän siirtyi Oraliin Mehiläinen Oy:stä, missä hän toimi mm. laadunhallinnan kehittämistehtävissä ja Lahden palveluyksikön johtajana.

Omisti tilinpäätöshetkellä 1.406 Oral Hammaslääkärit Oyj:n osaketta, mikä vastaa 0,016 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä.

Vastaava lääketieteellinen johtaja Janne Ryhänen, lääketieteen lisensiaatti, hammaslääketieteen lisensiaatti, suukirurgian erikoishammaslääkäri. Janne Ryhänen (s. 1970) nimitettiin yhtiön vastaavaksi lääketieteelliseksi johtajaksi elokuussa 2010. Tätä ennen hän toimi yhtiön kehitysjohtajana ja on ollut johtoryhmän jäsen tammikuusta 2010 alkaen. Vastaava lääketieteellinen johtaja vastaa hammaslääkäreiden ohjauksesta ja palveluiden lääketieteellisestä ohjauksesta.

Janne Ryhänen aloitti Oralissa huhtikuussa 2008. Tätä ennen hän työskenteli yleislääkärinä ja erikoishammaslääkärinä sekä yksityisellä että julkisella sektorilla.

Omisti tilinpäätöshetkellä 1.876 Oral Hammaslääkärit Oyj:n osaketta, mikä vastaa 0,021 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä.

Talousjohtaja Antti Uusitalo, kauppatieteiden maisteri, on toiminut talousjohtajana 1.6.2012 alkaen. Antti Uusitalo (s. 1977) on toiminut Oral Hammaslääkärit Oyj:n Group Controllerina vuodesta 2008. Ennen Oralia hän

työskenteli Business Controllerin tehtävissä Accountor Groupin asiakasyrityksissä.

Ei omistanut tilinpäätöshetkellä Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeita.

Tutkimus- ja kehitysjohtaja Tuomas Waltimo, hammaslääketieteen tohtori, klinisen hammashoidon erikoishammaslääkäri, on toiminut osa-aikaisena tutkimus- ja kehitysjohtajana 22.5.2012 alkaen. Hän on ollut Oral Hammaslääkärit Oyj:n klinisen hoidon neuvottelukunnan puheenjohtaja vuodesta 2006 lähtien ja Oral Hammaslääkärit Oyj:n hallituksen jäsen 20.3.2007 - 26.3.2012.

Tuomas Waltimo (s. 1971) toimii päätoimisesti professorina Baselin yliopistossa.

Ei omistanut tilinpäätöshetkellä Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeita.



Tilinpäätös 2012

1. Hallituksen toimintakertomus 1.1.- 31.12.2012

1.1. Toimintaympäristö

Eurokriisin aiheuttama yleinen taloudellinen epävarmuus on vaikuttanut myös hammasterveyspalveluiden kysyntään vaikkakaan ei yhtä voimakkaasti kuin monilla muilla aloilla. Selkeimmin epävarmuus vähentää vaativien hoitojen, kuten keinojuurien eli implanttien, kysyntää. Myös vähemmän kiireellisiä hoitoja kuten oikomishoitoja ja valkaisuja siirretään tiukassa taloudellisessa tilanteessa.

Suomen suu- ja hammasterveyden markkinan arvo on edelleen Oralin arvioiden mukaan yhteensä noin 900 miljoonaa euroa, ja se jakaantuu lähes tasan yksityisen ja julkisen sektorin kesken. Julkinen terveydenhuolto on keskittynyt hammasterveyden peruspalveluihin, kun taas yksityisillä hammaslääkäriasemilla tehdään huomattavasti enemmän vaativia erikoistoimenpiteitä. Varsinkaan aikuisten tarvitsemia erikoishammaslääkäripalveluja ei ole terveyskeskuksissa kysyntää vastaavasti. Merkittävä tekijä julkisen hammashoidon hoitotakuu-ongelmiin on hammaslääkäripula, joka on myös yksi Oralin kasvun riskitekijöistä joillakin alueilla. Hammaslääkäreiden saatavuus Oral-konserniin on kuitenkin jatkunut hyvänä. Palvelualalle tyypillisesti kasvun riskitekijät vaihtelevat alueellisesti merkittävästi.

Yhteistyö julkisen ja yksityisen sektorin välillä on lisääntymässä muun muassa palvelusetelin, ostopalveluiden ja erilaisten yhteishankkeiden muodossa. Samaan aikaan yksityiselle sektorille on tullut uusia toimijoita erityisesti pääkaupunkiseudulla, ja kilpailu sekä asiakkaista että hammaslääkäreistä on lisääntynyt.

Erityisesti ikääntyvän väestön ostokyvyn parantumisen odotetaan lisäävän vaativien, yksityisellä hammasterveyssektorilla tehtävien toimenpiteiden kysyntää. Kysyntää lisäävät myös terveyden, hyvinvoinnin ja ulkonäön kasvava arvostus.

Yksityisten suu- ja hammaslääkäripalveluiden kysyntään vaikuttavat hoidon lukumäärällisen ja laadullisen tarpeen lisäksi Kansaneläkelaitoksen maksamat korvaukset ja kuntien käyttämien ostopalveluiden määrä. Vuonna 2012 Kelan suorakorvaus laajennettiin kattamaan suuhygienistin antama hoito.

1.2. Strategia ja taloudelliset tavoitteet

Oral Hammaslääkärit Oyj:n tavoitteena on edelleen liikevaihdon kasvattaminen 80 miljoonaan euroon vuoden 2015 loppuun mennessä. Tulostavoitteena on edelleen vähintään kymmenen prosentin liiketulos liikevaihdosta vuonna 2015.

Kasvu tullaan toteuttamaan sekä yritysostoin että laajentamalla nykyisiä asemia. Kasvua haetaan erityi-

sesti suurista kaupungeista hyviltä liikepaikoilta. Yritys-kaupoilla tavoitellaan nopeampaa asiakaskunnan laajentamista kuin mitä uusia hammaslääkäreitä rekrytoimalla saavutetaan.

1.3. Liikevaihto ja tulos

Oral Hammaslääkärit Oyj:n liikevaihto ja tulos 1.1.-31.12.2012 muodostuivat odotusten mukaisiksi. Liikevaihto kasvoi 8,6 prosenttia ja oli 50,3 (46,3) miljoonaa euroa. Kasvusta noin 20 prosenttia muodostui orgaanisesti ja noin 80 prosenttia yritys- ja liiketoimintakauppojen seurauksena. Yritys ja liiketoimintakaupoista merkittävimmät olivat 10.5.2012 konserniin yhdistetty hammaslaboratorio Varahammas Oy, 1.6.2012 konserniin yhdistetyt Meilahden Hammaslääkärikeskus Oy ja Vihdin Hammaspaikka Oy sekä 1.12.2012 konserniin yhdistetyt Pieksämäen Hammasapu Oy ja Hammas Botnia Oy. Orgaaninen kasvu sisältää olemassa olevien asemien laajennukset. Vuoden merkittävin asemlaajennus oli maaliskuussa aloittanut Tapiolan uusi hammaslääkäriasema.

Tilikauden liiketulos parani edellisestä vuodesta ja oli 0,5 (0,0) miljoonaa euroa. Tilikauden liiketulosta paransi liikevaihdon kasvu ja käyttöasteiden parantuminen. Liiketulokseen sisältyy kertaluontoisia eriä 0,1 miljoonaa euroa. Näistä toteutumattomien lisäkauppahintojen tuloutukset paransivat liiketulosta 0,4 miljoonalla eurolla, ja kertaluontoiset kulut toimipisteiden muutosta ja varastohallintajärjestelmän muutoksista vähensivät liiketulosta 0,3 miljoonalla eurolla.

Tilikauden tulos oli 0,0 (-0,3) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,00 (-0,04) euroa.

1.4. Tase, rahoitus ja investoinnit

Oral Hammaslääkärit Oyj -konsernin taseen loppusumma 31.12.2012 oli 31,6 (28,0) miljoonaa euroa. Konsernin pitkä-aikaiset varat olivat 26,1 (22,8) miljoonaa euroa. Kasvu oli pääosin tehtyjen yritys- ja liiketoimintakauppojen seurausta. Myös lyhytaikaiset varat kasvoivat ja olivat 5,5 (5,2) miljoonaa euroa. Kasvu johtui rahavarojen lisääntymisestä edellisen vuoden loppuun verrattuna. Konsernin nettokäyttöpääoma kehittyi myönteisesti ja oli 0,9 miljoonaa euroa pienempi kuin edellisenä vuonna.

Korollisia nettovelkoja oli 7,7 (5,8) miljoonaa euroa. Ne koostuvat lyhyistä korollisista veloista 1,6 (2,0) miljoonaa euroa, pitkistä korollisista veloista 7,8 (5,0) miljoonaa euroa ja rahavaroista 1,7 (1,2) miljoonaa euroa. Korollisia velkoja on pääosin kasvattanut tehdyt yritys- ja liiketoimintakaupat. Korollisiin nettovelkoihin

sisältyy 2,5 (1,2) miljoonaa euroa tehtyjen yrityskauppojen lisäkauppahintoja, joiden toteutuminen riippuu asemien tuloksentekokyvystä seuraavien vuosien aikana. Konsernin maksuvalmius eli quick ratio -tunnusluku oli 0,50 (0,52).

Konsernin oma pääoma oli 14,1 (14,4) miljoonaa euroa. Oma pääoma per osake oli 1,62 (1,65) euroa. Omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 44,7 (51,5) prosenttia.

Liiketoiminnan rahavirta parani merkittävästi ja oli 4,1 (1,7) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirtaa paransi sekä yhtiön kannattavuuden kasvu että positiivisesti kehittynyt nettokäyttöpääoma. Investointien rahavirta oli -3,5 (-3,2) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta oli 0,0 (2,2) miljoonaa euroa. Vertailukaudella tehtiin merkintäoikeusanti.

1.5. Keskeiset tunnusluvut

TUNNUSLUKUJA	2012 IFRS	2011 IFRS	2010 IFRS
Liikevaihto	50,3	46,3	39,4
Käyttökate	3,5	2,7	3,6
Liiketulos	0,5	0,0	1,6
Tilikauden tulos	0,0	-0,3	1,0
Osakeantioikaistu osakekohtainen tulos	-0,00	-0,04	0,15
Oma pääoma/osake, euro*	1,62	1,65	1,46
Omavaraisuusaste, %	45	52	39
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, 1000 euroa	6575	5356	5 698
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	8 742 042	8 742 042	7 245 087

1.6. Konsernin rakenne

Konsernin emoyhtiö on Oral Hammaslääkärit Oyj, jolla oli tilikauden päättyessä tytäryhtiönään Oral Hammaslääkärit Meilahti Oy, Oral Hammaslääkärit Nummela Oy sekä Oral Hammaslaboratorio Oy. Kaikki konserniyhtiöt harjoittavat operatiivista liiketoimintaa.

Emoyhtiöön sulautettiin suunnitelmien mukaisesti 30.6.2012 sen kokonaan omistamat tytäryhtiöt Oral Hammaslääkärit Seinäjoki Oy, Oral Hammaslääkärit Itäkeskus Oy ja Oral Hammaslääkärit Joensuu Oy. Sulautumiset toteutettiin konsermirakenteen yksinkertaistamiseksi eikä sulautumisvastiketta annettu. Sulautumiset rekisteröitiin kaupparekisteriin 30.6.2012.

Oralilla oli katsauskauden päättyessä yhteensä 27 hammaslääkäriasemaa Espoossa, Helsingissä, Hämeenlinnassa, Hyvinkäällä, Joensuussa, Jyväskylässä, Järvenpäässä, Kuopiossa, Lahdessa, Mikkelissä, Vihdin Nummelassa, Oulussa, Pieksämäellä, Porissa, Seinäjoella, Tampereella, Torniossa, Turussa, Vaasassa ja Vantaalla.

1.7. Yrityskaupat

Oral-ketju laajentui vuonna 2012 Ouluun ja Pieksämäelle. Markkina-asemaa vahvistettiin yrityskaupoin myös pääkaupunkiseudulla, Nummelassa ja Tampereella.

Oral avasi 6.3.2012 uuden täyden palvelun aseman Espoon Tapiolassa. Samaan aikaan Oral-ketjuun liitettiin joulukuussa 2011 hankitun Olarin Hammaslääkärit Oy:n liiketoiminta.

Toisella vuosineljänneksellä Oral laajensi tarjontaansa yrityskaupoilla Vihdin Nummelassa ja Helsingin Meilahdessa. Vihdin Hammaspaikka Oy on kahden hoituhuoneen ja Meilahden Hammaslääkärikeskus neljän hoituhuoneen asema. Molemmat asemat yhdistettiin Oral-konserniin 1.6.2012.

Oral laajensi myös hammaslaboratoriotoimintaansa, kun Oral Hammaslääkärit Oyj:n kokonaan omistama Hammaskeskus Oy Ab osti hammaslaboratorio Varahammas Oy:n liiketoiminnan. Varahammas Oy:n liike-toiminta yhdistettiin Hammaskeskukseen 10.5.2012, ja uuden hammaslaboratorion nimeksi tuli Oral Hammaslaboratorio Oy.

Kolmannella vuosineljänneksellä Oral vahvisti tarjontaansa Helsingissä hankkimalla Hammassalonki Oy:n, Topeliuksenkadun Hammaslääkäriasema Oy:n ja Jarmo Ripatti Oy:n liiketoiminnat. Hammassalonki Oy on kolmen hoitoyksikön hammaslääkäriasema, jonka liike-toiminta yhdistettiin Oral Hakaniemeen 1.10.2012. Tope-liuksenkadun Hammaslääkäriasema on yhden hoitoyksikön asema, joka yhdistettiin Oral Sibeliuksenkadun asemaan 1.9.2012. Jarmo Ripatti Oy on yhden hoitoyksikön asema, joka yhdistettiin Oral Kuopioon 1.8.2012.

Viimeisellä vuosineljänneksellä Oral osti viiden hoitoyksikön Hammas Botnia Oy:n liiketoiminnan Oulusta sekä kahden hoituhuoneen Pieksämäen Hammasapu Oy:n liiketoiminnan. Pieksämäellä on myös oma hammaslaboratorio. Hammas Botnia ja Pieksämäen Hammasapu yhdistettiin Oral-konserniin 1.12.2012.

Hankittujen liiketoimintojen vaikutus taseeseen ja tulokseen esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa.

1.8. Henkilöstö ja asiantuntijaresurssit

Oralin työyhteisö koostuu pääosin vastaanotoilla toimivista hammaslääkäreistä, hammashoitajista, suuhygienisteistä ja toimistohenkilökunnasta.

Oral-konsernissa työskenteli vuonna 2012 keskimäärin 434 henkeä kokoaikaisiksi henkilötyövuosiksi muutettuna. Vuoden lopussa vastaava luku oli 455. Laskentatapaa muutettiin vuoden 2012 alussa siten, että henkilöstömäärä ilmoitetaan kokonaisina henkilötyövuosina aiemman henkilöiden lukumäärän sijaan. Konsernissa työskentelevien kokonaislukumäärä ei ole olennaisesti muuttunut vuoden 2011 lopun jälkeen, jolloin konsernissa työskenteli yhteensä 702 koko- ja osa-aikaista henkilöä.

Työsopimussuhteessa työskentelevistä kokoaikaisten työntekijöiden osuus vuoden lopussa oli 55 prosenttia ja osa-aikaisten 45 prosenttia.

Kaikista vuoden päättyessä Oralissa työskentelevistä 497 oli työsuhteessa Oraliin ja 205 työskenteli sopimus-suhteessa ammatinharjoittajana. Työsopimussuhteisen henkilöstön keski-ikä oli vuoden lopussa 39 (39) vuotta. Naisia oli työsopimussuhteisesta henkilöstöstä 89 (90) prosenttia ja miehiä 11 (10) prosenttia.

Henkilöstön kehittämisessä keskittyttiin esimiestyön kehittämiseen ja työhyvinvointia tukevan johtamiskulttuurin edistämiseen. Syksyllä tehtiin esimieskartoitukset ja niiden perusteella laadittiin esimiehille henkilökoh-taiset kehittymissuunnitelmat. Iso joukko esimiehiä aloitti puolitoista vuotta kestäväen johtamisen erikoisammattitut-kinnon opinnot. Vuoden aikana uudistettiin henkilöstöjoh-tamisen prosesseja, kuten perehdyttämisprosessia ja kehi-tyskeskustelukäytäntöjä. Lisäksi täsmennettiin varhaisen välittämisen toimintamallia ja syvennettiin yhteistyötä työterveyshuollon ja työeläkeyhtiön kanssa. Työnte-kijöiden työssä jaksamista elämäнкаaren eri vaiheissa tuettiin monimuotoisilla työajan joustoilla. Henkilöstöjoh-tamisen prosessien seurantaa täsmennettiin kiinnittämällä huomiota perehdyttämisprosessin toimivuuteen ja sairaus-poissaolojen määrän kehittymiseen.

Kliinisen hoidon neuvottelukunta

Oral Hammaslääkärit Oyj:n kliinisen hoidon neuvotte-lukunta on yhtiön johdosta riippumaton, pääosin yhtiön ulkopuoliseen asiantuntemukseen perustuva neuvoa ja suosituksia antava elin. Neuvottelukunta edistää erityisesti hoidon laatua ja potilasturvallisuutta. Oral Hammaslää-kärit Oyj:n kliiniseen neuvottelukuntaan kuuluivat vuoden 2012 lopussa HLT, EHL Mikko Rantala, dosentti Kimmo Suomalainen, dosentti Tapio Tammisalo, dosentti Olli Teronen, EHL Susanne Tuominen, EHL Heikki Alapulli ja puheenjohtajana professori Tuomas Waltimo. Kliinisen hoidon neuvottelukunnan työtä koordinoi Oral Hammas-lääkärit Oyj:n puolesta yhtiön vastaava lääketieteellinen johtaja.

1.9. Johto ja hallinto

Oral Hammaslääkärit Oyj:n toimitusjohtajana toimi tilikaudella KTM Martin Forss. Yhtiön johtoryhmän muodostivat tilikauden päättyessä toimitusjohtajan lisäksi vastaava lääketieteellinen johtaja, LL, HLL Janne Ryhänen, liiketoimintajohtaja, terveystieteen maisteri Anna-Maria Mäkelä, talousjohtaja, KTM Antti Uusitalo sekä tutkimus- ja kehitysjohtaja, HLT Tuomas Waltimo. Tutkimus- ja kehitysjohtajan tehtävä on osa-aikainen, ja Tuomas Waltimo työskentelee päätoimisesti professorina Baselin yliopistossa Sveitsissä.

Johtoryhmän kokoonpanossa tapahtui tilikaudella seuraavat muutokset: talousjohtaja Lauri Larjavaara erosi toukokuussa yhtiön palveluksesta, ja uutena talousjoh-

tajana aloitti 1.6.2012 Antti Uusitalo, joka oli siihen asti työskennellyt yhtiön business controllerina. Tutkimus- ja kehitysjohtajan tehtävä perustettiin 22.5.2012, jolloin Tuomas Waltimo aloitti tehtävässä.

Oral Hammaslääkärit Oyj:n hallitukseen kuului tili-kauden päättyessä seitsemän varsinaisen yhtiökokouksen 22.3.2012 valitsemaa jäsentä. Hallituksessa toimivat Benedict (Ben) Wrede (puheenjohtaja), Juha Korhonen (varapuheenjohtaja), Juhani Erma, Timo T. Laitinen, Kirsti Piponius, Ulrika Romantschuk ja Mia Åberg. Varsinaiseen yhtiökokoukseen asti hallituksessa toimivat Ben Wrede, Juhani Erma, Mikael Ingberg, Antti Kasi, Timo T. Laitinen, Kirsti Piponius ja Tuomas Waltimo.

Yhtiön tilintarkastajana toimii PricewaterhouseCoo-pers Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Martin Grandell.

1.10. Osakkeet ja osakepääoma

Oral Hammaslääkärit Oyj:n kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2012 oli 570.807,20 euroa. Osakkeiden lukumäärä oli tilikauden päättyessä 8.742.042. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen. Osakkeiden lukumäärässä tai osakepääomassa ei tapahtunut tilikaudella muutoksia.

Osakkeille maksettiin 3.4.2012 pääomanpalautusta 0,03 euroa per osake eli yhteensä 262.261,26 tuhatta euroa.

Yhtiöllä ei ollut katsauskauden päättyessä liikkeelle laskettuja optiota tai voimassa olevia optio-ohjelmia.

1.11. Muutokset omistajakunnassa

Oral Hammaslääkärit Oyj:n suurin omistaja Atine Group Oy teki 21.2.2012 pakollisen julkisen ostotarjouksen Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeista. Atine Group Oy:n ostotarjous oli 3,20 euroa kustakin Oralin osakkeesta käteisenä. Tarjousaika alkoi 7.3. ja päättyi 28.3.2012. Oralin hallitus julkisti lausuntonsa ostotarjouksesta 15.3.2012. Hallitus ei suositellut osakkeenomistajille Atine Groupin tekemän tarjouksen hyväksymistä. Ostotar-jouksen seurauksena Atinen omistus kasvoi 0,72 prosent-tiyksikköä ja sen omistus Oralissa nousi 30,82 prosenttiin Oralin kaikista osakkeista ja äänistä. Tilikauden pääTTY-essä Atine Groupin omistusosuus oli 35,24 prosenttia.

Oralin tietoon ei tullut tilikaudella muita liputusky-n-nyksen ylittäviä omistusmuutoksia.

1.12. Kaupankäynti NASDAQ OMX Helsingissä

Tilikaudella 1.1.-31.12.2012 Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeen alin kaupankäyntikurssi oli 3,03 euroa ja ylin 3,49 euroa. Osakkeen päätöskurssi 30.12.2012 oli 3,28 euroa ja yhtiön markkina-arvo 28,7 miljoonaa euroa.

Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeet ovat olleet kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsingissä 1.6.1999 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnus on ORA1V.

Osakkeenomistajien määrä tilikauden lopussa oli 2497 (3102).

1.13. Yhtiökokous ja hallituksen voimassaolevat valtuudet

Oral Hammaslääkärit Oyj:n varsinainen yhtiökokous 22.3.2012 päätti tilinpäätöksen vahvistamisesta ja vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen ja sen valiokuntien esitysten mukaisesti muista varsinaiselle yhtiökokouk-selle kuuluvista asioista, hallituksen valtuuttamisesta päättämään omien osakkeiden hankinnasta ja hallituksen valtuuttamisesta päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 1.1.-31.12.2011 maksetaan pääomanpalautusta 0,03 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous valitsi hallitukseen seitsemän jäsentä. Yhtiökokous päätti, että hallituksessa jatkavat Juhani Erma (OTL, varatuomari), Timo T. Laitinen (Dipl. ins), Kirsti Piponius (KTM) ja Ben Wrede (B.Sc. Eng). Uusiksi hallituksen jäseniksi valittiin Atine Group Oy:n talous- ja rahoitusjohtaja Mia Åberg (KTM), Fazer-konsernin viestintäjohtaja Ulrika Romantschuk (VTK) ja Juha Korhonen (KTM).

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilin-tarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n, jonka nimeämänä vastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Martin Grandell.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjoh-tajalle maksetaan palkkiota 2.550 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 2.000 euroa, tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 2.000 euroa ja hallituksen muille jäse-nille 1.200 euroa kuukaudessa. Kokouspalkkio halli-tuksen valiokuntien kokouksista on 150 euroa.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enin-tään 865.851 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta siten, että osakkeet voidaan hankkia vapaalla omalla pääomalla muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa niille julkisessa kaupankäynnissä muodos-tuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Valtuutus on voimassa 12 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei käytetty tilikaudella 2012.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 3.500.000 uuden osakkeen antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden luovuttamisesta joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Hallitus voi antaa myös osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia. Hallitus päättää muista osakeanteihin ja erityisten oikeuksien antamiseen liit-tyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa neljä vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei käytetty tilikaudella 2012.

1.14. Arvio toiminnan merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Oral Hammaslääkärit arvioi, että mikäli yleinen talou-dellinen tilanne Suomessa heikkenee niin, että myös yleinen kulutuskysyntä heikkenee, tällä voi olla nega-tiivisia vaikutuksia Oral Hammaslääkärit Oyj:n palve-luiden kysyntään ja sitä kautta liikevaihtoon ja tulok-seen. Taloudellinen epävarmuus vähentää erityisesti vaativien hoitojen kysyntää.

Yksityiselle sektorille on tullut viime vuosina uusia toimijoita, ja kilpailun arvioidaan jonkin verran lisään-tyvän.

Hammaslääkäreiden lukumäärä asukasta kohden on Hammaslääkäriliiton selvityksen mukaan Suomessa tällä hetkellä alhaisimmillaan 25 vuoteen. Hammas-lääkäreiden saatavuus säilyi katsauskaudella kuitenkin Oralin kannalta kohtuullisena. Hammaslääkäreiden saatavuus valtakunnallisesti ja paikallisesti sekä henki-löstön jatkuvuusriski yritys- ja liiketoimintakauppati-lanteissa muodostavat edelleen yhden merkittävimmistä liiketoimintariskeistä.

Oralin kasvustrategiaan kuuluvat yrityskaupat. Yritysjärjestelyjen toteutukseen sekä järjestelyn jälkei-seen integrointiin liittyy usein riskejä, jotka voivat toteutuessaan heikentää yhtiön kannattavuutta ja kasvua. Riskeihin varaudutaan ensisijaisesti yritysjärjes-telyjen huolellisella valmistelulla ja toteutuksella.

Liiketoiminta- ja yrityskaupat ja niihin liittyvät investointitarpeet sekä ketjunrakentamisen kustannukset edellyttävät merkittävää vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen käyttämistä. Yhtiön johto pyrkii varmis-tamaan, että yhtiöllä on kullakin hetkellä käytössään kasvun, maksuvalmiuden ja käyttöpääomatarpeen edel-lyttämä rahoitus optimaalisin ehdoin. Yhtiön pääasial-liset rahoitusriskit ovat rahoituksen saatavuus, korko-riski ja maksuvalmiusriski.

Oralilla on käytössään keskitetty potilastietojärjes-telmä, jonka avulla hallinnoidaan ja siirretään Oralin kannalta merkittäviä määriä keskeistä tietoa. Järjes-telmän häiriöttömään toimintaan on varauduttu vara-järjestelmillä, mutta potilastietojärjestelmässä tai sen käytössä mahdollisesti esiintyvät merkittävät toimin-tahäiriöt voivat vaikuttaa haitallisesti Oralin toimin-taan ainakin hetkellisesti. Tietojärjestelmäriskeistä merkittävin on uuden potilastietojärjestelmän hankinta. Oral on uusimassa potilastietojärjestelmäänsä. Mikäli järjestelmän käyttöönotto viivästyy merkittävästi tai sen käytössä ilmenee odottamattomia ongelmia, tämä voi hetkellisesti heikentää Oralin asiakaspalvelua ja sillä

voi olla vaikutusta myös yhtiön liikevaihtoon ja tulokseen.

Yhtiöllä on liikearvoa ja aineettomia hyödykkeitä, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika. Näiden omaisuuserien arvoa testataan vuosittain arvonalentumistestauksissa. Testauksissa käytetyt rahavirtaennusteet perustuvat yhtiön johdon taloudellisiin ennusteisiin. On mahdollista, että rahavirtaennusteisiin liittyvät oletukset eivät toteudu. Vaikka mahdolliset arvonalentumistappiot eivät vaikuttaisi yhtiön kassavirtaan, liikearvon ja/tai aineettomien oikeuksien merkittävä arvonalentuminen voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Arvonalentumistestaus, joka suoritettiin 30.9.2012, ei antanut aihetta arvonalentumisiin.

Oikeudenkäynnin osapuoleksi joutumisella voi olla negatiivinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan, tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Yhtiö ei ole tämän tilinpäätöstiedotteen päivämääränä osallisena oikeudenkäynneissä tai välimiesmenettelyissä, joilla yhtiön arvion mukaan voisi olla olennaista merkitystä yhtiön taloudelliseen asemaan. Yhtiö kuitenkin altistuu liike-toiminnassaan erilaisille oikeudellisille riskeille, minkä johdosta on mahdollista, että yhtiö tulevaisuudessa voi joutua osalliseksi oikeudenkäynteihin tai välimies- ja viranomaismenettelyihin. Toteutuessaan näihin prosesseihin liittyvät riskit ja kustannukset voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti yhtiön julkiseen kuvaan, liiketoi- mintaan, tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

1.15. Ympäristötekijät

Oral Hammaslääkärit Oyj:n toiminnassa syntyy ongel- majätettä, joka käsitellään säädösten mukaisesti. Rönt- gentoiminnassa siirryttiin kokonaan digitaaliseen kuvan- tamiseen jo vuonna 2008.

1.16. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Hammasterveyspalveluiden kysyntätilanne on pysynyt suhteellisen vakaana, ja yksityisten hammasterveyspal- veluiden markkinan odotetaan pitkällä aikavälillä edel-

leen kasvavan keskimääräistä talouskasvua nopeammin. Erityisesti ikääntyvän väestön hoidon tarpeen lisäänty- misen sekä ostokyvyn parantumisen odotetaan lisäävän vaativien, yksityisellä hammasterveyssektorilla tehtävien toimenpiteiden kysyntää. Lyhyellä aikavälillä kysyntään vaikuttaa yleinen taloudellinen tilanne.

Oral uskoo, että pirstaloituneilla markkinoilla on kysyntää keskitetysti ja tehokkaasti hoidetulle hammas- terveysketjulle, joskin kilpailun arvioidaan kiristyvän.

1.17. Näkymät vuodelle 2013

Oral arvioi, että yhtiön liikevaihto kasvaa vuonna 2012 suhteellisesti enemmän kuin vuonna 2012, jolloin liike- vaihto kasvoi 8,6 prosenttia. Liiketuloksen arvioidaan parantuvan vuodesta 2012.

1.18. Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden tulos -24.000 euroa kirjataan voitto- ja tappiotilille eikä tili- kaudelta 1.1.-31.12.2012 makseta osinkoa.

Oral Hammaslääkärit Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 21.3.2013 klo 18.00 alkaen Helsin- gissä. Kokouskutsu julkaistaan erillisenä pörssitiedot- teena.

1.19. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Oral Hammaslääkärit Oyj:n liiketoimintajohtaja Anna- Maria Mäkelä ilmoitti 5.2.2013 irtisanoutuvansa yhtiön palveluksesta siirtyäkseen toisen työnantajan palveluk- seen hammasterveysalan ulkopuolelle.

1.20. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi

Oral Hammaslääkärit Oyj noudattaa hallinnoinnissaan Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Sen noudatta- misesta annettava selvitys on nähtävissä yhtiön verkko- sivuilla vuoden 2012 tilinpäätöksen julkaisemisajankoh- dasta lähtien.

2. IFRS-tilinpäätös: Tuloslaskelma, konserni

KONSERNIN TULOSLASKELMA (1000 EUR)			
	Liitetieto	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Liikevaihto		50 295	46 268
Liiketoiminnan muut tuotot		447	349
Materiaalit ja palvelut	6.5.1.	-20 484	-20 205
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6.5.2.	-17 195	-15 662
Poistot ja arvonalentumiset	6.5.4.	-2 991	-2 673
Liiketoiminnan muut kulut	6.5.5.	-9 567	-8 045
Liiketulos		505	32
Rahoitustuotot	6.5.6.	-	26
Rahoituskulut	6.5.6.	-462	-504
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä (netto)	6.5.6.	-462	-478
Voitto/tappio ennen veroja		42	-447
Tuloverot	6.5.7.	-66	130
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		-24	-317
Tilikauden voiton jakautuminen Emoyrityksen omistajille kuuluva osuus		-24	-317
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa per osake esitettynä)			
Laimentamaton osakekohtainen tulos	6.5.8.	0,00	-0,04
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		0,00	-0,04
KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA			
Tilikauden tappio		-24	-317
Uusien osakkeiden liikkeellelaskumenot		-	-347
LAAJA TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		-24	-664
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen Emoyrityksen omistajille kuuluva osuus		-24	-664

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

3. IFRS-tilinpäätös: Tase, konserni

KONSERNITASE (1000 EUR)			
	Liitetieto	31.12.2012	31.12.2011
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6.5.11.	8 272	8 340
Liikearvo	6.5.12.	11 139	8 983
Muut aineettomat hyödykkeet	6.5.12.	5 733	5 103
Laskennalliset verosaamiset	6.5.19.	415	355
Myytavissä olevat sijoitukset	6.5.13.	509	4
Pitkäaikaiset varat yhteensä		26 068	22 785
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	6.5.14.	1 242	1 261
Myyntisaamiset ja muut saamiset	6.5.15.	2 401	2 766
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		144	-
Rahavarat	6.5.16.	1 742	1 172
Lyhytaikaiset varat yhteensä		5 529	5 199
Varat yhteensä		31 598	27 984
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	4.	571	571
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	4.	12 463	12 726
Edell. tilikausien voitto/tappio	4.	1 117	1 434
Tilikauden voitto/ tappio	4.	-24	-317
Oma pääoma yhteensä		14 128	14 414
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	6.5.17.	7 866	4 983
Varaukset	6.5.18.	72	-
Laskennalliset verovelat	6.5.19.	1 067	1 024
Pitkäaikaiset velat yhteensä		8 933	6 006
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	6.5.17.	1 644	1 990
Ostovelat ja muut velat	6.5.20.	6 881	5 574
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		12	-
Lyhytaikaiset velat yhteensä		8 537	7 564
Velat yhteensä		17 470	13 571
Oma pääoma ja velat yhteensä		31 598	27 984

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

4. IFRS-tilinpäätös: Laskelma oman pääoman muutoksista, konserni

EMOYRITYKSEN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA				
	Osakepääoma	Muut rahastot	Voittovarat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2012	571	12 726	1 117	14 414
Tilikauden tulos			-24	-24
Maksetut pääoman palautukset		-262		-262
Oma pääoma 31.12.2012	571	12 464	1 093	14 128
	Osakepääoma	Muut rahastot	Voittovarat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2011	571	6 585	2 305	9 461
Tilikauden tulos			-317	-317
Osakeanti		6 018		6 018
Maksetut osingot			-525	-525
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskumenot			-347	-347
Optioilla merkityt osakkeet		123		123
Oma pääoma 31.12.2011	571	12 726	1 117	14 414

5. IFRS-tilinpäätös: Rahavirtalaskelma, konserni

RAHAVIRTALASKELMA (1000 EUR)

	Liitetieto	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto/tappio	1	-24	-317
Oikaisut tilikauden tulokseen			
Rahoitustuotot ja –kulut	6.5.6	462	478
Tilikauden verot		66	-130
Muut oikaisut		-146	-329
Poistot	6.5.4	2 991	2673
Nettokäyttöpääoman muutos		887	145
Vaihto-omaisuus		185	-68
Myyntisaamiset ja muut saamiset		-31	75
Ostovelat ja muut velat		733	138
Korot	6.5.6	-340	-306
Verot	6.5.7	189	-470
Liiketoiminnan kassavirta		4 086	1744
Investointien nettorahavirta			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	6.5.11	-1 539	-1 451
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	6.5.12	-190	-157
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynnistä saatu kauppahinta	6.5.11	-	15
Tytäryhtiön hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	6.5.10	-554	-630
Liiketoimintakaupoissa hankitusta varallisuudesta maksettu kauppahinta	6.5.10	-1 104	-1 021
Myytävissä olevien rahoitusvarojen myynnit		142	-
Myytävissä olevien rahoitusvarojen hankinnat		-248	-
Investointien rahavirta yhteensä		-3 494	-3 244
Kassavirta ennen rahoitusta		592	- 1500
Rahoituksen rahavirta			
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen nostot	6.5.17	4 425	480
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	6.5.17	-3 214	-798
Rahoitusleasingvelkojen maksu	6.5.17	-971	-867
Lyhytaikaisten lainojen nostot	6.5.17	1 363	482
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	6.5.17	-1 363	-2 306
Merkintäoikeusanti		-	6 018
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskumenot	6.5.23	-	-460
Optioilla merkityt osakkeet	6.5.23	-	215
Maksetut osingot/pääoman palautukset		-262	-525
Rahoituksen rahavirta		-22	2 240
Rahavarojen lisäys(+)/vähennys(-)		570	740
Rahavarat tilikauden alussa		1 172	432
Rahavarat tilikauden lopussa		1 742	1 172

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

6. IFRS-tilinpäätös: Konsernin tilinpäätöksen liitetiedot

6.1. Konsernin perustiedot

Oral Hammaslääkärit Oyj on monipuolisia hammasterveyspalveluja tuottava yritys, joka tarjoaa palveluitaan asemillaan Espoossa, Helsingissä, Hämeenlinnassa, Hyvinkäällä, Joensuussa, Jyväskylässä, Järvenpäässä, Kuopiossa, Lahdessa, Mikkelissä, Vihdin Nummelassa, Oulussa, Pieksämäellä, Porissa, Tampereella, Torniossa, Turussa, Seinäjoella, Vaasassa ja Vantaalla.

Oral Hammaslääkärit Oyj:n kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite (pääkonttori) on Itätuulenkuja 10, 02100 Espoo, Suomi.

Oral Hammaslääkärit Oyj:n hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen 13.2.2013. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Konsernitilinpäätös on saatavissa yhtiön sijoittajasivuilla Internet-osoitteessa www.oral.fi tai yhtiön pääkonttorista.

6.2. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

6.2.1. Laatimisperusta ja vertailukelpoisuus

Tämä on järjestyksessään kahdeksas konsernin tilinpäätös, joka on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2012 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön mukaiset. Tilinpäätöksessä on esitetty tunnuslukujen laskentakaavat ja termien määritelmät kappaleessa 7.7 siltä osin, kun niitä ei ole määritelty IFRS-standardeissa.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukai-

sesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden ja olettamusten tekemistä samoin kuin harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Nämä vaikuttavat omaisuus- ja velkaerien määriin taseessa, vastuusitoumusten sekä ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen tilinpäätöksessä että tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Johto perustaa arvionsa ja olettamuksensa aikaisempaan kokeemukseensa ja erinäisiin muihin oletuksiin, joita pidetään kohtuullisina vallitsevissa olosuhteissa. Lopulliset toteutamat määrät saattavat poiketa näistä arvioista. Lisätietoja harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

6.2.2. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytäryritykset

Tytäryrityksiä ovat yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta toteutuu niissä yrityksissä, joissa konsernilla on yli puolet äänivallasta tai joissa konsernilla on muutoin määräysvalta. Nämä yritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen. Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintameno- menetelmällä. Tytäryritykset on yhdistetty siitä päivästä lukien, jona konserni on saanut määräysvallan, ja yhdisteleminen on lopetettu sinä päivänä, jona konsernin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamis- ja velkasaldot sekä realisoitumattomat voitot on eliminoitu. Myös realisoitumattomat tappiot on eliminoitu, paitsi milloin tappio johtuu arvonalentumisesta.

Tilikauden päättyessä 31.12.2012 Oral Hammaslääkärit Oyj:llä oli kolme tytäryhtiötä.

Ulkomaan rahan määraisten erien muuntaminen
Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin kaikkien yhtiöiden toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän valuuttakurssiin. Tilikauden päättyessä yhtiössä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saavat ja velat arvostetaan käyttäen tilikauden päätöskursseja. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssisivoitot ja -tappiot esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa.

Konsernilla ei ole merkittäviä ulkomaanrahan määräisiä liiketapahtumia, saamia tai velkoja.

6.2.3. Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Oral Hammaslääkärit Oyj -konsernin liikevaihto muodostuu kokonaisuudessaan arvonlisäverottomien terveyspalvelujen myynnistä. Liikevaihtona esitetään palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuina oikaistuina alennuksilla.

Hammasterveyspalveluiden tuottamisprosessissa hoitojaksot voivat muodostua yhdestä tai useammasta hoitokäynnistä. Myyntituotot kirjataan tuotoiksi hoitokäyntikohtaisesti sitä mukaa kun hoitokäyntiin liittyviä toimenpiteitä suoritetaan asiakkaalle. Samalla hetkellä kirjataan kuluksi liikevaihdon kerryttämiseksi suoritettavat välittömät kulut, kuten lääkäripalkkiot. Toimintansa luonteesta johtuen yhtiöllä ei ole käytössä muita liikevaihdon tuloutusmenettelyjä.

Lopetetut toiminnot

Yhtiöllä ei ole myytäväksi luokiteltuja pitkäaikaisia omaisuuseriä tai lopetettuja toimintoja taseessa 31.12.2012 tai 31.12.2011.

6.3. Yritysten yhteenliittymät

Yrityksen tai liiketoiminnan hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintamenon sekä käypiin arvoihin arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja velkojen nettoarvon erotuksena. Hankittujen varojen ja velkojen nettoarvo määritetään kirjaamalla erikseen kaikki hankitut yksilöitävissä olevat varat (mukaan lukien aikaisemmin kirjaamattomat aineettomat hyödykkeet), velat ja vastuusitoumukset, mikäli tietyt kirjaamisperusteet täyttyvät.

Hammashoitolaitteisiin ja hoitokalusteisiin liittyvät käyvät arvot johto on määritellyt sen kokemuksen perusteella, mikä sillä on kunkin hyödykkeen edustaman hyödyketyypin odotettavissa olevasta taloudellisesta käyttöiästä suhteessa hyödykkeen tekniseen kuntoon arvostushetkellä.

Aineettomiin oikeuksiin liittyvät arvot on määriteltä pääsääntöisesti perustuen yhtiöllä olevaan tietoon hyödykkeiden markkinahinnoista toimialalla toteutuneissa liiketoimintajärjestelyissä.

Arvonmääritykset, jotka ovat perustuneet diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin, edellyttävät johdolta arvioita ja olettamuksia omaisuuserien tulevasta käytöstä ja niiden vaikutuksesta yhtiön taloudelliseen asemaan. Yhtiön tulevan liiketoiminnan painopisteiden ja suunnatusten muutosten ei kuitenkaan merkittävästi oleteta voivan vaikuttaa omaisuuserien arvostuksiin. Liikearvoa ja sen arvostusta on käsitelty jäljempänä kohdissa 6.3.4. sekä 6.3.9.

Yritysten tai liiketoiminnan hankinnasta syntyneet suorat kustannukset kirjataan tulosvaikutteisesti kuluksi. IFRS 3 aikana syntynyt yrityshankintaan liittyvä lisäkauppahintavelka arvostetaan käypään arvoon ja käyvän

arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

6.3.1. Työsuhde-etuudet ja niistä aiheutuvat kulut

Eläkkeet

Konsernin henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Konsernilla on käytössä ainoastaan maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisissa järjestelyissä suoritukset kirjataan kuluksi sinä kautena, johon maksusuoritus liittyy.

6.3.2. Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut -kuluryhmässä esitetään alihankintana hankitun lääkäri- ja muun hoitohenkilöstön käytöstä aiheutuneet kulut, vastaanotoilla käytettyjen tarvikkeiden ja lääkkeiden hankinnasta aiheutuneet kulut sekä hammaslaboratoriolta ostettujen proteettisten tuotteiden ja laitteiden kulut.

6.3.3. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Koneet ja kalusto on arvostettu välittömään hankintamenoon vähennettyinä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Lääketieteellisen kalusto ja hoitolaitteisto poistetaan seitsemässä vuodessa tasapoistoin lukuun ottamatta hammaslääketieteellisiä käsi-instrumentteja, jotka poistetaan tasapoistoin viidessä vuodessa.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

6.3.4. Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen tai liiketoiminnan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohdasta. Liikearvoista (ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä) ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta.

Oralissa on yksi rahavirtaa tuottava yksikkö, johon liikearvo on kohdistettu. Liikearvo arvostetaan alkuperäi-

seen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Siinä tapauksessa, että hankintameno alittaa konsernin osuuden hankitun yrityksen tai liiketoiminnan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohdasta, kirjataan negatiivinen liikearvo, joka tuloutetaan kuluvan vuoden aikana tuotoksi.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Aineettomat hyödykkeet (esim. potilaskanta, merkittävät asiakassopimukset ja kilpailukieltosopimukset), joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika (yhtiön brändi), ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Poistoajat hyödykeryhmittäin ovat:

- Potilaskanta 10 v
- Asiakassopimukset 5-10 v
- Kilpailukiellot 2-3 v (kilpailukiellon keston mukaan)

Yhtiö on määrittänyt Oral-brändin taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomaksi aineettomaksi hyödykkeeksi. Perusteena rajoittamattomalle taloudelliselle vaikutusajalle on brändin markkina-asema ja tunnettuus sekä brändiin sisältyvän konseptin ja toimintamallin ainutlaatuisuus toimialalla Suomessa. Hyödykkeen arvostamisajankohdan jälkeen yhtiön toiminta on laajentunut useille paikkakunnille ja Oral-brändiä käytävien ja hyödyntävien hammasterveysasemien määrä kasvanut.

Oral-brändistä ei tehdä poistoja, vaan se testataan vuosittain liikearvon arvonalentumistestauksen yhteydessä. Hyödykkeen kirjanpitoarvo tilinpäätöshetkellä 31.12.2012 on 2,5 miljoonaa euroa.

6.3.5. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Yhtiön johto arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Seuraavassa on esitetty yhtiön johdon keskeisinä pitämiä tekijöitä, jotka voivat johtaa arvonalentumistestaukseen:

- omaisuuserän merkittävästi heikompi tuotto suhteessa aikaisempaan tai odotettuun taloudelliseen tulokseen
 - toimialan tai markkinatilanteen merkittävät negatiiviset muutokset tai niiden uhat
 - merkittävät muutokset hankittujen varojen käyttötavassa tai liiketoiminnan kokonaisstrategiassa.
- Riippumatta siitä, onko arvonalennuksesta viitteitä,

kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain liikearvosta sekä muista aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton vaikutusaika. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka korostaa markkinoiden näkemystä rahan aikaravosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Muista omaisuuseristä kuin liikearvosta kirjattu arvonalennustappio voidaan myöhemmin peruuttaa, jos on tapahtunut muutos niissä arvioissa joita on käytetty määrittäessä kerrytettävissä oleva rahamäärää. Peruutusta ei kuitenkaan tehdä enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Käyvän arvon määrittäminen perustuu johdon arvioihin tulevista rahavirroista. Rahavirta-arvioihin vaikuttavat eniten diskonttokorot, romutusarvot sekä saatavien ja maksettavien rahavirtojen arvioinnissa käytetyt oletukset ja arviot. Johto valitsee diskonttokoron keskimääräisen oman pääoman ja vieraan pääoman tuottovaatimuksen perusteella. Ennakoidut rahavirrat kuvastavat johdon parasta arviota erilaisista taloudellisista olosuhteista.

6.3.6. Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoarvoon merkittävä omaisuuserä tai velka eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteuttamisajankohtana. Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa, eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin kuin ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Yhtiön merkittävimmät väliaikaiset erot omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä syntyvät yrityskauppojen yhteydessä tehdyistä aineettomien hyödykkeiden aktivoinneista sekä aineellisten hyödykkeiden arvostamisesta käypään arvoon.

Laskennallista veroa määritettäessä on käytetty verokantaa, josta on tilinpäätöspäivään mennessä säädetty tai jonka hyväksytystä määrästä on ilmoitettu.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

6.3.7. Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat koostuvat käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista, myytävissä olevista sijoituksista sekä lainoista ja muista saamisista. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Rahoitusvarojen taseesta poiskirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat tai -velat ovat sellaisia, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Konserni on luokitellut tähän ryhmään johdannaiset, koska konsernissa ei sovelleta suojauslaskentaa. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot merkitään tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Johdannaiset ovat koronvaihtosopimuksia, ja ne sisältyvät taseessa erään ”muut saamiset”, tai ”muut velat” ollessaan arvoltaan negatiivisia.

Lainasaamiset ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yritys pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmällä, ja ne sisältyvät lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua. Lainat ja muut saamiset koostuvat pääosin myyntisaamisista.

Myyntisaamiset merkitään taseeseen alkuperäisiä laskuja vastaavaan määrään vähennettynä arvonalentumistappioilla.

Myyntisaamisten arvonalentumistappio kirjataan silloin, kun on olemassa luotettavaa näyttöä sille, että yritys ei pysty keräämään saamisiaan alkuperäisten ehtojen mukaisesti. Arvonalentumistappion määrä on saamisten kirjanpitoarvon ja niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän erotus ja vastaa odotettavissa olevien rahavirtojen nykyarvoa. Näyttönä pidetään saamisen erääntymistä yli 180 päivän ikäiseksi tai sitä varhemmin saatua ulkopuolisen perintätoimiston antamaa arviota saatavan perintätöimenpiteiden kautta kerrytettävissä olevasta rahamäärästä suhteessa perintäkustannuksiin.

Myytävissä olevat sijoitukset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään.

Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, koska yhtiö ei ole aikeissa luopua niistä alle 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä lähtien. Oralin myytävissä olevat sijoitukset koostuvat sijoituksista julkisesti noteeraamattomiin yhtiöihin. Ne on arvostettu hankintamenoön, koska niiden käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti johtuen epälikvideistä markkinoista.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä siitä, että yksittäisen myytävissä olevan rahoitusvaran tai rahoitusvarojen ryhmän arvo on alentunut. Jos myytävissä olevaksi sijoitukseksi luokitellun osakkeen arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio kirjataan tulosvaikutteisesti, eikä sitä myöhemmin peruta.

Rahavarat koostuvat käteisestä sekä rahasta pankkitileillä. Taseen rahavarat vastaavat rahavirtalaskelman rahavaroja.

6.3.8. Vuokrasopimukset

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa yhtiöllä on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimus merkitään taseeseen vuokraajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan lyhennykseen vuokra-aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokravelvoitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokranantajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat on käsitelty liiketoiminnan muissa kuluissa ja ne kirjataan tuloslaskelmaan tasasuurusina erinä vuokra-ajan kuluessa.

6.3.9. Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus muodostuu tilinpäätöshetkellä yhtiön asemilla olleesta hammasterveyspalveluiden hoitoprosesseissa käytettävistä tarve- ja lääkeaineista sekä hammaslaboratorion valmistuksessa käytettävistä tarveaineista. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoön tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

6.3.10. Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon transaktiomenot sisällyttäen. Myöhemmin kaikki

rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoön. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat kirjataan taseeseen silloin ja vain silloin, kun yhteisöstä tulee instrumentin sopimusehtojen osapuoli. Rahoitusvelkojen taseesta poiskirjaaminen tapahtuu silloin, kun velka on lakannut olemasta. Rahoitusvelkoihin ei ole konsernissa aktivoitu korkomenoja.

Konsernilla on johdannaisia, jotka luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi tai -veloiksi. Niiden laadintaperiaatteet on kerrottu kohdassa ”Rahoitusvarat”.

Kaikkien rahoitusvarojen ja velkojen käypien arvojen määrittämisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 6.5.22.

6.3.11. Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena lakisääteinen tai tosiasiallinen olemassa oleva velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täytäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä.

Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvausta joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa kun korvauksen saaminen on käytännössä varma. Tappiolisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

31.12.2012 päättyneellä tilikaudella Oral Hammaslääkärit Oyj:llä on oikeudenkäyntivarausta yhteensä 72 tuhatta euroa. 31.12.2011 päättyneellä tilikaudella Oral Hammaslääkärit Oyj -konsernilla ei ole ollut varauksia.

6.3.12. Osakepääoma

Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuvat kustannukset lukuun ottamatta yritysten yhteenliittymissä syntyviä menoja esitetään verovaiikutuksella oikaistuna liikkeeseenlaskusta saatujen maksujen vähennyksenä omassa pääomassa.

6.3.13. Segmentti-informaatio

Yhtiö on hammasterveyspalveluiden tuottamiseen kotimaisilla markkinoilla erikoistunut yritys, joka toimii yksinomaan kotimaisilla markkinoilla. Ylin operatiivinen päätöksentekijä on yhtiön hallitus, joka seuraa näiden palveluiden muodostamaa liiketoimintaa yhtenä kokonaisuutena eikä erillisiä toimintasegmenttejä ole erotettavissa. Konsernin sisäinen organisaatiorakenne ja sisäinen taloudellinen raportointi on rakennettu täten yhden toimintasegmentin mukaisesti eikä yhtiö siten näe tarvetta segmentti-informaation esittämiselle.

6.3.14. Liiketulos

IAS 1 tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liiketuloksen käsittelyä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liiketuloksen alapuolella. Kurssierot ja johdannaisien käypien arvojen muutokset sisältyvät liiketuloon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne kirjataan rahoituseriin.

6.3.15. Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Merkityksiltään oleellimmat arviot ja oletukset ovat seuraavat:

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa (6.3.4.) esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuvana laskelmana. Laskelman laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä liiketoiminnan tulevasta kannattavuudesta sekä kaikista siihen vaikuttavista tekijöistä. Vastaavia johdon arvioita edellyttävät myös yritysten yhteenliittymiin liittyvät arvonmäärytykset, joita on käsitelty edellä laatimisperiaatteissa (6.2.3.) esitetyn mukaisesti.

Yhtiön johto perustaa rahavirtaennusteensa strategian, tulevien vuosien taloussuunnitelman ja ennusteiden lisäksi arvioon toimialan palveluiden kokonaiskysynnästä ja hammashoitohenkilöstön sekä yksityisten hammasterveyspalveluiden tarjonnassa odotettavissa olevaan kehitykseen. Käytetyt oletukset heijastavat toteutunutta kehitystä ja tulevaisuuden oletuksia ja ovat johdonmukaisia suhteessa ulkoiseen informaatioon.

Yhtiö on kirjannut vuodelta 2012 verotuksellisista tappioista 142 tuhannen euron suuruisen laskennallisen verosaamisen. Johto perustaa kirjauksensa arvonalentumistestauksen perustana olevien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleviin rahamääriin sekä kokemukseensa siitä, mikä vaikutus tilikausilla 2011-2012 hankittujen liiketoimintojen yhdistämisellä sekä samanaikaisella orgaanisella kasvulla tulee olemaan kannattavuuteen tilikaudella 2012 ja sen jälkeen. Kannattavuutta tulevilla tilikausilla odotetaan parantavan se, että ketjutoiminnan hallinnasta syntyvien kulujen suhteellisen osuuden konsernin kuluista odotetaan konsernin kasvun

myötä pienenevän. Edellä kuvatuista syistä liikevaihdon kasvun odotetaan merkittävästi parantavan kannattavuutta tulevina tilikausina.

6.3.16. Uusien tai muutettujen IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen soveltaminen

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laadintaperiaatteita kuin vuonna 2011 lukuun ottamatta seuraavia uusia standardeja, tulkintoja ja muutoksia olemassa oleviin standardeihin, jotka ovat voimassa 1.1.2012 alkaen.

- IFRS 7 (muutos) Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – Taseesta pois kirjaaminen. Muutos tuo lisää läpinäkyvyyttä rahoitusinstrumenttien luovutuksia koskevien liiketoimien esittämiseen ja parantaa käyttäjien saamaa kuvaa rahoitusinstrumenttien luovutuksiin liittyvistä riskeistä ja näiden riskien vaikutuksesta yhteisön taloudelliseen asemaan, erityisesti kun kyseessä on rahoitusvarojen arvopaperistaminen. Konserni on soveltanut uudistettua standardia 1.1.2012 alkaen. Uudistetulla standardilla ei ole olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IAS 12 (muutos) Tuloverot – Laskennalliset verot. IAS 12 sisältämän vaatimuksen mukaan omaisuus-erään liittyvän laskennallisen veron määrittäminen riippuu siitä, odotetaanko omaisuuserän kirjanpitoarvoa vastaava rahamäärä kerrytettävän käyttämällä omaisuuserää vai myymällä se. Silloin kun sovelletaan IAS 40:n ”Sijoituskiinteistöt” mukaista käyvän arvon mallia, voi olla vaikeaa ratkaista, perustuuko kirjanpitoarvoa vastaavan määrän kertyminen käyttöön vai myyntiin voi olla vaikeaa ja subjektiivista. Tämä muutos tuo poikkeuksen, joka koskee käypään arvoon arvostettavaan sijoituskiinteistöön liittyvien laskennallisten verosaamisten tai -velkojen määrittämistä. Muutosten seurauksena SIC-21 ”Tuloverot – uudelleen arvostettujen, ei poistojen kohteena olevien omaisuuserien kirjanpitoarvoa vastaavan määrän kertyminen” ei enää koske käypään arvoon arvostettavia sijoituskiinteistöjä. Muut SIC-21:een sisältyvät vaatimukset siirretään IAS 12:een ja tulkinta kumotaan. Muutoksella ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Seuraavassa on lueteltu ne julkaistut standardit, tulkinnot ja muutokset olemassa oleviin standardeihin ja tulkintoihin, jotka konserni ottaa käyttöön 1.1.2013 alkaen.

- IAS 1 (muutos) Tilinpäätöksen esittäminen. Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti tulevaisuudessa tulosvaikutteisiksi (luokittelun muutoksista johtuvat oikaisut). Muutos ei koske sitä, mitä eriä muissa laajan tuloksen erissä esitetään. Konserni ottaa muutoksen käyttöön vuoden 2013 tilinpäätöksessään. Muutoksella ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen. Standardin tarkoituksena on lisätä yhdenmukaisuutta ja vähentää monimutkaisuutta. Standardi sisältää täsmällisen käyvän arvon määritelmän sekä käyvän arvon määrittämistä ja liitetietoja koskevat vaatimukset, jotka koskevat kaikkia IFRS-standardeja. IFRS:n ja U.S.GAAPin mukaiset vaatimukset on nyt pitkälti yhdenmukaistettu. Käyvän arvon käyttöä ei laajenneta, vaan sen sijaan annetaan ohjeistusta sen määrittämisestä, kun sen käyttö sallitaan tai sitä vaaditaan muissa IFRS-standardeissa. Konserni ottaa standardin käyttöön vuoden 2013 tilinpäätöksessään. Konsernin johto on selvittämässä standardin vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRS 7 (muutos) Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – Rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja rahoitusvelan vähentäminen toisistaan. Muutos laajentaa nykyisiä liitetietovaatimuksia siten, että yhteisöjen tulee antaa numeerista tietoa taseessa nettomääräisesti esitetyistä rahoitusinstrumenteista sekä niistä rahoitusinstrumenteista, jotka ovat ’master netting’ tai vastaavanlaisen sopimusjärjestelyn alaisia huolimatta siitä, että ne on esitetty taseessa bruttomääräisinä. Konserni ottaa muutoksen käyttöön vuoden 2013 tilinpäätöksessään. Konsernin johto on selvittämässä muutoksen vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Vuosittaiset parannukset (2011), jotka julkaistiin kierroksen 2009-2011 tuloksena, aiheuttavat muutoksia seuraaviin standardeihin: IFRS 1 ”IFRS-standardien ensimmäinen käyttöönotto”, IAS1 ”Tilinpäätöksen esittäminen”, IAS16 ”Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet”, IAS32 ”Rahoitusinstrumentit: esittämistapa” ja IAS34 ”Osavuosikatsaukset”. Konserni ottaa muutokset käyttöön vuoden 2013 tilinpäätöksessään. EU ei ole vielä hyväksynyt muutoksia. Konsernin johto on selvittämässä muutosten vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2014 tai myöhemmin seuraavat standardit, tulkinnot ja muutokset olemassa oleviin standardeihin:

- IFRS 10 Konsernitilinpäätös. IFRS 10 sisältää konsernitilinpäätöksen laatimista ja esittämistä koskevat periaatteet, kun yhteisöllä on määräysvalta yhdessä tai useammassa muussa yhteisössä. Standardissa määritellään määräysvaltaan liittyvät periaatteet. Määräysvalta on konsernitilinpäätökseen yhdistelemisen peruste. Standardissa ohjeistetaan määräysvallan käsitteen soveltamista selvitetessä, onko sijoittajalla määräysvalta ja onko sen siis yhdisteltävä sijoituskohde konsernitilinpäätökseen. Standardi sisältää myös konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat vaatimukset. Konserni ottaa standardin käyttöön vuoden 2014 tilinpäätöksessään. Standardilla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRS 11 Yhteisjärjestelyt. IFRS 11 sisältää ohjeistusta siitä kuinka yhteisjärjestelyjä käsitellään. Käsitteily pohjautuu järjestelystä johtuviin oikeuksiin ja velvoitteisiin eikä sen oikeudelliseen muotoon. Yhteisjärjestelyjä on kahdentyyppisiä: yhteiset toiminnot ja

yhteisyritykset. Yhteisen toiminnon osapuolilla on järjestelyn varoihin liittyviä oikeuksia ja järjestelyä koskevia velvoitteita, ja siten se käsittelee kirjanpidossa osuutensa varoista, veloista, tuotoista ja kuluista. Yhteisyrityksessä osapuolilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen, ja ne käsittelevät osuuttaan pääomaosuusmenetelmällä. Yhteisyritysten suhteellinen yhdistely ei ole enää sallittua. Konserni ottaa standardin käyttöön vuoden 2014 tilinpäätöksessään. Standardilla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä. Standardi sisältää kaiken tyyppisiä osuuksia koskevat liitetietovaatimukset. Se koskee yhteisjärjestelyjä, osakkuusyrittäjiä, erityistä tarkoitusta varten luotuja sijoitusvälineitä ja muita taseen ulkopuolisia välineitä. Konserni ottaa standardin käyttöön vuoden 2014 tilinpäätöksessään. Standardilla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IAS 27 (uudistettu 2011) Erillistilinpäätös. Uudistettu standardi sisältää erillistilinpäätöstä koskevat vaatimukset, jotka ovat jääneet jäljelle, kun määräysvaltaa koskevat kohdat on sisällytetty uuteen IFRS 10:een. Konserni ottaa uudistetun standardin käyttöön vuoden 2014 tilinpäätöksessään. Konsernin johto on selvittämässä uudistusten standardin vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IAS 28 (uudistettu 2011) Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä. Uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyritysten käsittelystä pääomaosuusmenetelmällä IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena. Konserni ottaa uudistetun standardin käyttöön vuoden 2014 tilinpäätöksessään. Uudistetulla standardilla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IAS 32 (muutos) Rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja rahoitusvelan vähentäminen toisistaan. Muutos koskee epäjohdonmukaisuutta nykykäytännössä sovellettaessa ohjeistusta siitä milloin rahoitusvarat ja –velat voidaan esittää taseessa nettomääräisesti. IAS 32:n mukaan’. Muutos antaa lisäohjeistusta siihen, että oikeus rahoitusvarojen ja –velkojen kuittaamiseen tulee olla mahdollista ’joka päivä’, tarkoittaen että se ei voi olla riippuvainen jostain tulevasta tapahtumasta. Lisäksi molempien osapuolten tulee olla mahdollista toteuttaa erien netotus normaalissa liiketoiminnassa, maksujen laiminlyönnin tapahduttua sekä konkurssitilanteessa. Lisäksi muutoksella tarkennetaan ohjeistusta siitä, milloin tietyt bruttomääräisesti toteutettavat maksujärjestelyt vastaavat IAS 32:n mukaisia nettomääräisen toteutuksen ehtoja. Konserni ottaa muutoksen käyttöön vuoden 2014 tilinpäätöksessään. Konsernin johto on selvittämässä muutoksen vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRS 10:n, 11:n ja 12:n siirtymäsäännöt (muutos). Siirtymäsääntöjä helpotetaan siten, että oikaistuja vertailutietoja vaaditaan vain yhdeltä tilikaudelta. Konsernitilinpäätökseen yhdistelemättömiä strukturoituja

yhteisöjä koskevia vertailutietoja ei tarvitse esittää IFRS 12:n käyttöönottoa edeltäviltä kausilta. Konserni ottaa muutoksen käyttöön vuoden 2014 tilinpäätöksessään.

- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit. Kyseessä on ensimmäinen osa laajemmasta projektista, jonka tarkoituksena on korvata IAS 39 uudella standardilla. Eri arvostusperusteet on säilytetty, mutta niitä on yksinkertaistettu määräämällä rahoitusvaroilte kaksi arvostusryhmää: jaksotettu hankintameno ja käypä arvo. Luokittelu riippuu yhteisön liiketoimintamallista ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtojen ominaispiirteistä. IAS 39:ään sisältyvä ohjeistus rahoitusvarojen arvon alentumisesta ja suojauslaskennasta jää edelleen voimaan. Konserni ottaa uuden standardin käyttöön todennäköisesti aikaisintaan vuonna 2015. EU ei ole kuitenkaan ole hyväksynyt uutta standardia sovellettavaksi. Konsernin johto on selvittämässä standardin vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

6.4. Rahoitusriskien hallinta

6.4.1. Rahoitusriskit ja riskienhallintaprosessi

Rahoitusriskien hallinnasta vastaa yhtiön toimitusjohtaja yhdessä talousjohtajan kanssa. Hallitus määrittelee yhtiön rahoituksen päälinjaukset ja rahoitusriskien yleiset hallintaperiaatteet sekä antaa tarvittaessa toimitaohjeet koskien mahdollisia erityisalueita kuten likviditeettiriskiä, korkoriskiä, luottoriskiä sekä ylimääräisten likvidien varojen sijoittamista. Yhtiön hallitus käsittelee kuukausittain kokouksessaan talouteen ja rahoitukseen liittyvät asiat.

Oral pyrkii rahoitusriskien hallinnalla turvaamaan toiminnan rahoitustarpeet ja minimoimaan rahoituskustannukset. Pääasialliset rahoitusriskit ovat maksuvalmius, korko- ja luottoriskit. Yhtiö pyrkii rahoittamaan liiketoimintansa ja kasvuaan tulosrahoituksella sekä oman ja vieraan pääoman ehtoosella rahoituksella. Yhtiön rahoitusasemaan ja maksuvalmiuteen vaikuttavat tulevaisuuden rahavirrat ja niihin liittyvät riskitekijät, kuten rahoituksen saatavuus, ajoittuminen ja kustannukset.

Yhtiön nykyisiin rahoitussopimuksiin liittyy kovenanttiehtoja, joiden perustana on korollisten velkojen suhde käyttökatteeseen sekä omavaraisuusaste. Kovenanttiehtojen täyttymistä seurataan vuosineljänneksittäin.

6.4.2. Rahoitusriskien osa-alueet

(i). Korkoriski

Yhtiön taserakenteen vuoksi korkoriskin hallinta keskittyy vieraaseen pääomaan. Konsernin tulos ja liiketoiminnan rahavirta ovat olennaisilta osin riippumat-

tomia markkinakorkojen vaihteluista. Konsernilla ei ole merkittäviä korkotuottoa tuottavia sijoituksia.

Yhtiö arvioi aina uutta, esimerkiksi yrityskaup-
paan liittyvää rahoitusta nostaessaan mahdollisen
korkoriskiltä suojautumisen tarpeen ottaen huomioon
noston jälkeisen vieraan pääoman määrä, suojautu-
misen kustannukset ja odotetun korkotason kehityksen.
Yhtiö suojaa 31.12.2012 tilanteessa olleista pankkilai-
noista korkoriskiltä 60 % koronvaihtosopimuksilla eli
yhteensä noin 2,6 miljoonan euron lainakannan. Lisäksi
konsernin rahoitusleasingveloista on suojattu 22 % eli
noin 0,5 miljoonan lainakanta. Konsernin rahoitusve-
loista noin 52 % on kiinteäkorkoisia, ja ne koostuvat
rahoitusleasingveloista ja ehdollisista lisäkauppahinta-
veloista. Yrityksen pitkäaikaiset pankkilainat on sidottu
lainakohtaisesti sovittuna 1 kk:n euribor-korkoon (100
% pankkilainojen pääomasta) 30.4.2013 asti ja siitä
eteenpäin 3kk:n euribor-korkoon, ja shekkitililuotto
1 viikon euribor-korkoon. Viitekorkojen nousu yhdellä
prosenttiyksiköllä nostaisi 31.12.2012 korollisen
vieraan pääoman korkokuluja vuositasolla arviolta noin
44 (32) tuhannella eurolla ilman korkosuojausinstru-
menttien vaikutusta ja niiden vaikutus huomioon ottaen
ei lainkaan (suojaus koko lainakannalle). Herkkyysana-
lyysiin on huomioitu konsernin vaihtuvakorkoiset velat.

(ii). Luottoriski

Luottoriski liittyy lähinnä myyntisaamisiin. Mikään
yksittäinen asiakas tai asiakasryhmä ei konsernin luot-
toriskin kannalta muodosta merkittävää luottoriskikes-
kittymää. Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjat-
tujen luottotappioiden määrä on ollut yhteensä
42 tuhatta euroa (80 tuhatta euroa).

(iii). Likviditeettiriski

Merkittävin likvidien rahavarojen riittävyyyteen vaikut-
tava tekijä lyhyellä aikavälillä on liiketoiminnan
kannattavuus. Näiltä osin liiketoiminnan rahavirran
tasapainoon liittyvät siten välillisesti yhtiön liiketoi-
mintaan liittyvät riskit sekä sellaiset ulkoiset tekijät
mm. toimintaympäristössä, kulutuskysynnän tasossa ja
suuntautumisessa, joihin yhtiön johdolla ei ole vaiku-
tusmahdollisuuksia.

Yhtiössä seurataan ja arvioidaan jatkuvasti liiketoi-
minnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla
olisi riittävä likviditeetti toiminnan rahoittamiseksi.
Yhtiön hallitukselle esitetään tilikauden alussa rahoi-
tussuunnitelma, jota päivitetään tarvittaessa. Päivitetty
suunnitelma esitetään aina hallituksen hyväksyttäväksi.

Seuraavat taulukot kuvaavat sopimuksiin perus-
tuvaa maturiteettianalyysia (1000 EUR).

31.12.2012	2013	2014	2015-2016	2017-2018	> 2019
Ostovelat ja muut velat	6 670	-	-	-	-
Koronvaihtosopimukset	223	-	-	-	-
Lainat rahoituslaitoksilta					
- pääoma	245	750	1500	1930	0
- korkomaksut	143	120	166	7	0
Lisäkauppahinnat					
- pääoma	206	1066	1275	226	-
- korkomaksut	4	61	153	54	-
Rahoitusleasingvelat					
- pääoma	860	610	495	244	49
- korkomaksut	62	36	18	6	1

31.12.2011	2012	2013	2014-2015	2016-2017	> 2018
Ostovelat ja muut velat	5 379	-	-	-	-
Koronvaihtosopimukset	195	-	-	-	-
Lainat rahoituslaitoksilta					
- pääoma	832	807	1416	160	0
- korkomaksut	95	64	66	8	0
Lisäkauppahinnat					
- pääoma	262	479	491		
- korkomaksut	8	36	53		
Rahoitusleasingvelat					
- pääoma	897	710	806	113	0
- korkomaksut	73	43	31	1	0

Yhtiön käytössä lyhytaikaiseen käyttöpääoman
rahoitukseen on luotollinen shekkitililimiitti, jonka
suurus 31.12.2012 oli 2,5 miljoonaa euroa. Tilin saldo
31.12.2012 oli positiivinen, joten limiitti ei ollut
käytössä. Oral uudisti joulukuussa rahoitus sopimuksen
päärahoittajapankkinsa kanssa. Yrityskauppojen rahoi-
tusta varten sovittiin 3,2 miljoonan euron lyhytaikaisesta
yrityskauppalimiitistä. Tämä lyhytaikainen limiitti on
muutettavissa pitkäaikaiseksi. Shekkitililimiitti ja
leasingrahoituslimiitti, joka on suuruudeltaan 4,0
miljoonaa euroa, kuuluvat konsernin rahoitus sopimuk-
seen, jota säännellään kovenanttiehdoilla.

(v). Valuutariski

Yhtiö toimii ainoastaan Suomen markkinoilla eikä siten
ole altistunut olennaisesti valuutariskille. Myyntiva-
luuttana käytetään vain euroa, joten konsernin ei tarvitse
suojautua transaktio- tai translaatoriskiltä.

6.5. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

6.5.1. Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut (1000 EUR)	2012	2011
Materiaalit ja tarveaineet	6 025	6 832
Varaston muutos	65	-84
Ulkopuoliset palvelut	14 393	13 456
Materiaalit ja palvelut yhteensä	20 484	20 205

Materiaalit ja tarveaineet koostuvat hammasterveyspalveluiden
tuottamisessa käytetyistä tarve- ja lääkeainekuluista sekä
hammaslaboratoriokuluista. Ulkopuoliset palvelut koostuvat
alihankintana tuotetun hammaslääkäri- ja
hoitohenkilöstökapasiteetin ostoista.

6.5.2. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut (1000 EUR)	Liitetieto	2012	2011
Palkat ja palkkiot		13 927	12 831
Optioiden tulosvaikutus	6.5.23	0	0
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt		2 377	2 252
Muut henkilö- sivukulut		891	641
Muut erät		0	-62
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä		17 195	15 662

6.5.3. Henkilöstö

Henkilöstö	2012	2011
Henkilötyövuodet keskimäärin*	434	685

*) Laskentatapaa muutettiin vuoden 2012 alussa siten, että
henkilöstömäärä ilmoitetaan kokonaisina henkilötyövuosina
aiemman henkilöiden lukumäärän sijaan.

6.5.4. Poistot ja arvonalentumiset

Poistot ja arvonalentumiset (1000 EUR)	2012	2011
Koneet ja kalusto:		
Koneet ja kalusto	-715	-737
Rahoitusleasingilla hankitut koneet ja kalusto	-933	-840
Liikehuoneistojen perusparannusmenot	-576	-472
Rahoitusleasingilla hankitut huoneistojen perusparannusmenot	-29	-29
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	-2 253	-2 078
Aineettomat hyödykkeet:		
Potilaskanta	-290	-256
Asiakassopimukset	-6	-10
Kilpailukiellot	-281	-218
Muut aineettomat oikeudet	-161	-110
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	-738	-594
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-2 991	-2 673

6.5.5. Muut liiketoiminnan kulut

Muut liiketoiminnan kulut (1000 EUR)	2012	2011
Toimitilakulut	-2 755	-2 344
Ajoneuvokulut	-146	-229
IT-kulut	-1 201	-792
Kone- ja kalustokulut	- 1079	-727
Hallintokulut	-1 007	-1 815
Markkinointikulut	- 1 226	-1 318
Muut kulut	-2 152	-820
Muut liiketoiminnan kulut yhteensä	- 9 567	-8 045

Tilintarkastajan palkkiot (1000 EUR)	2012	2011
Tilintarkastuspalkkiot	60	47
Todistukset ja lausunnot	5	7
Muut palvelut	20	21
Yhteensä	85	75

6.5.6. Rahoitustuotot ja –kulut

Rahoitustuotot ja kulut (1000 EUR)	2012	2011
Korkokulut rahoitusveloista	-458	-394
Johdannaisten kirjaus käypään arvoon	-19	-110
Korkotuotot tai –kulut lainoista ja muista saamisista	15	25
Yhteensä	-462	-478

6.5.7. Tuloverot

Verokulun osatekijät (1000 EUR)	2012	2011
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-142	0
Edellisten tilikausien verot	1	0
Laskennallisten verojen muutos	94	161
Muut välittömät verot	-19	-31
	-66	130

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan 31.12.2012 voimassa olleella 24,5 % (26,0 %) verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

(1000 EUR)	2012	2011
Tulos ennen veroja	42	-447
Vero laskettuna kotimaan verokannalla	-10	116
Verokannan muutos laskennallisiin veroihin	-	56
Vähennyskelvottomien kulujen vaikutus	-38	-11
Verot aikaisemmilta tilikausilta	1	-
Muut välittömät verot	-19	-31
Verot tuloslaskelmassa	-66	130

6.5.8. Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernin laimentavia kantaosakkeiden määrää lisääviä instrumentteja ovat osakeoptiot. Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun osakeoptioiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Oralilla ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia 31.12.2012.

Osakekohtainen tulos (EUR)

Laimentamaton	2012	2011
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	-23 927	-316 730
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	8 742 042	8 484 913
Merkintäoikeusannin vaikutus osakemäärään	0	82 323
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo	8 742 042	8 567 236
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa per osake)	0,00	-0,04

Laimennusvaikutuksella oikaistu	2012	2011
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	-23 927	-316 730
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	8 742 042	8 484 913
Osakeoptioiden vaikutus	0	4 833
Osakeantioikaistu osakeoptioiden vaikutus	0	559
Merkintäoikeusannin vaikutus osakemäärään	0	82 323
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo	8 742 042	8 572 628
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa per osake)	0,00	-0,04

6.5.9. Lähipiiritapahtumat

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat olleet seuraavat:

Yhtiö	Kotimaa	Omistusosuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
Emoyritys, Oral Hammaslääkärit Oyj	Suomi		
Oral Hammaslääkärit Meilahti Oy	Suomi	100,0	100,0
Oral Hammaslääkärit Nummela Oy	Suomi	100,0	100,0
Oral Hammaslaboratorio Oy	Suomi	100,0	100,0

Rahoitus (1000 EUR)

Tilikausilla 2012 ja 2011 yhtiöllä ei ollut rahoitusjärjestelyjä lähipiirin kanssa.

Johdon työsuhde-etuudet (1000 EUR)	2012	2011
Rahana maksetut palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	824	1031

Johdon lyhytaikaisiin työsuhde-etuuksiin on laskettu hallituksen, toimitusjohtajan sekä johdon palkkiot.

Johdon palkat ja palkkiot (1000 EUR)	2012	2011
Toimitusjohtajat		
Vahtola, Marina (1.1.-23.5.2011)	-	300
Laitinen, Timo T. vt. toimitusjohtaja (24.5.-20.11.2011)	-	134
Forss, Martin 21.11.2011 alkaen	235	23
Toimitusjohtajat yhteensä	235	457

Toimitusjohtajana 23.5.2011 saakka toimineen Marina Vahtolan palkka sisältää 82 500 euron irtisanomiskorvauksen.

Muu johtoryhmä		
Palkat ja muut työsuhde-etuudet	390	426
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	51	-
Johtoryhmä yhteensä	676	882

Hallituksen jäsenet		
Erma, Juhani	25	26
Ingberg, Mikael	6	24
Korhonen, Juha	19	-
Laitinen, Timo T.	22	16
Piponius, Kirsti	14	15
Romantschuk Ulrika	11	-
Waltimo, Tuomas	4	22
Wrede, Benedict Thomas	31	32
Åberg, Mia	11	-
Kasi, Antti	4	14
Hallituksen jäsenet yhteensä	147	149

Johdon palkat ja palkkiot yhteensä	824	1 031
------------------------------------	-----	-------

Juhani Ermalle maksettiin 7200 euroa vuonna 2012 erillistä konsultointipalkkiota hallituspalkkion lisäksi, ja se sisältyy taulukossa esitettyyn summaan.

Hallituksen ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset:
Hallituksen jäsenillä tai toimitusjohtajalla ei ole yhtiön puolesta lisäeläkevakuutuksia eikä muita lakisääteisestä eläkejärjestelmästä poikkeavia eläkejärjestelyjä.

6.5.10. Hankitut liiketoiminnot

Vuonna 2013 yhtiö jatkoi sekä yritysjärjestelyihin että organisiini investointeihin pohjautuvaa kasvuaan.

Oral osti 6.3.2012 Olarin Hammaslääkärikeskus Oy:n liiketoiminnan sisältäen ammatinharjoittajasisoitu- muksen kolmeksi vuodeksi sekä asiakastietokannan. Kaupan mukana siirtyi myös koneita, kalustoa ja vaihto- omaisuutta. Olarin liiketoiminnat siirrettiin osaksi Oralin Tapiolan maaliskuussa 2012 avattua suurasemaa.

Oral osti hammaslaboratorio toimintaa tekevän Vara- hammas Oy:n liiketoiminnan 10.5.2012 sisältäen kilpai- lukieltosopimukset kahden myyjän osalta sekä asia- kastietokannan. Kaupan mukana siirtyi myös koneita, kalustoa ja vaihto-omaisuutta.

Oral osti Meilahden Hammaslääkärikeskus Oy:n koko osakekannan 1.6.2012. Ostettu yhtiö harjoittaa liiketoimintaa neljässä hoitohuoneessa. Oral osti myös Vihdin Hammaspaikka Oy:n koko osakekannan 1.6.2012. Ostettu yhtiö harjoittaa liiketoimintaa kahdessa hoitohuoneessa, ja se tullaan yhdistämään Oralin jo olemassa olevaan Vihdin Nummelan asemaan.

Oral Hammaslääkärit Oyj osti Jarmo Ripatti Oy:n liiketoiminnan 1.8.2012 sisältäen kilpailukieltosopi- muksen yhden myyjän osalta sekä asiakastietokannan. Kaupan mukana siirtyi myös koneita, kalustoa ja vaihto- omaisuutta.

Oral Hammaslääkärit Oyj osti Topeliuksenkadun Hammaslääkärit Oy:n liiketoiminnan 14.8.2012 sisältäen kilpailukieltosopimuksen yhden myyjän osalta sekä asia- kastietokannan. Kaupan mukana siirtyi myös koneita, kalustoa ja vaihto-omaisuutta.

Oral Hammaslääkärit Oyj osti Hammassalonki Oy:n liiketoiminnan 1.10.2012 sisältäen kilpailukieltosopi- muksen yhden myyjän osalta sekä asiakastietokannan. Kaupan mukana siirtyi myös koneita, kalustoa ja vaihto- omaisuutta.

Oral Hammaslääkärit Oyj osti Hammas Botnia Oy:n liiketoiminnan 1.12.2012 sisältäen kilpailukieltosopi- muksen viiden myyjän osalta sekä asiakastietokannan. Kaupan mukana siirtyi myös koneita, kalustoa ja vaihto- omaisuutta.

Oral Hammaslääkärit Oyj osti Pieksämäen Hammas- apu Oy:n liiketoiminnan 1.12.2012 sisältäen kilpailu- kieltosopimuksen yhden myyjän osalta sekä asiakastieto- kannan. Kaupan mukana siirtyi myös koneita, kalustoa ja vaihto-omaisuutta.

Alla olevassa taulukossa on esitetty vuosina 2012 ja 2011 aikana tehdyistä yritys- ja liiketoimintakaupoista yhteenlaskettuna maksetut vastikkeet, hankitut varat ja vastaanotetut velat hankintapäivien käypään arvoon. Osaan hankinnoista liittyy ehdollinen vastike, joka on arvostettu hankintahetkelle diskontattuun käypään arvoonsa. Yhtiö on kirjannut ehdolliset vastikkeet maksimi- arvoihinsa eli olettaen ehdollisten kauppahintojen toteutuvan täysimääräisinä.

Hankittujen varojen ja vastaanotettujen velkojen arvot hankin- tapäivinä olivat seuraavat:		
	Vuoden 2012 hankintojen kirjaamisessa käytetyt käyvät arvot	Vuoden 2011 hankintojen kirjaamisessa käytetyt käyvät arvot
Aineelliset		
käyttöomaisuushyödykkeet	173	108
Aineettomat hyödykkeet	1178	593
Sijoitukset	149	-
Vaihto-omaisuus	164	57
Saamiset	88	77
Rahavarat	76	53
Varat yhteensä	1828	888
Korolliset velat	-	47
Laskennallinen verovelka	76	39
Muut velat	147	142
Velat yhteensä	223	230
Nettovarat	1605	658
Hankintameno	3821	1895
Liikearvo*	2216	1301
Rahana maksettu kauppahinta	1734	1442
Hankinnan kohteiden rahavarat	76	53
Rahavirtavaikutus	-1658	-1389
Vuoden 2012 aikana hankittujen kohteiden liiketoi- minnallaan aiheuttama tulosvaikutus kertyneeseen liike- tulokseen on lievästi positiivinen. Hankinnoista aiheutui 85 tuhatta euroa transaktiokuluja.		
Edellä kuvatuissa liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet kirjataan erillään liike- arvosta hankinta-ajankohdan käypään arvoon, mikäli hyödykkeen käypä arvo on määritettävissä luotettavasti. Toteutuneissa yhdistämisissä yhtiö on hankkinut potilas- kanta ja myyjätahojen ammatinharjoittajasisoitu- muksia, joihin liittyy kilpailukielto. Aineettomien hyödykkeiden käypä arvo on määritetty yrityskaupoissa vakiintuneen hintatason ja arvioitujen tulevien kassavirtojen diskon- tattujen arvojen perusteella.		
Jäljelle jäävä liikearvo muodostuu kunkin kaupp- prosessin yhteydessä erikseen määriteltävistä liiketoi- minnan tulo-odotuksista, hankitun kohteen paikallisista arvotekijöistä kuten ammattitaitoisesta työvoimasta sekä niistä synergiaeduista ketjuhallinnan perustekijöiden, kuten myyntitoiminnon, henkilöresursoinnin, tuotannon järjestämisen ja hankintatoiminnan osalta, jotka hankit- tavassa kohteessa arvioidaan saavutettavan, kun se liite- tään osaksi Oralin ketjutoimintaa.		
Tilikaudelle ajoittuneet ehdolliset lisäkauppahinnat aiheuttivat yhteensä 445 tuhannen euron tuloutukset ja yhteensä 60 tuhannen euron liikearvon alentumisen.		

6.5.11. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Koneet ja kalusto (1000 EUR)	2012	2011
Hankintameno 1.1.	9 745	8 148
Lisäykset	1 494	1 608
Vähennykset	-	10
Siirrot erien välillä	-294	-
Hankintameno 31.12.	10 945	9 745
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	3 932	2 679
Tilikauden poistot	1 291	1 238
Siirtojen, vähennysten tai hankintojen kertyneet poistot	-559	16
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	4 664	3 932
Kirjanpitoarvo 1.1.	5 813	5 470
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 281	5 813
Rahoitusleasing-koneet ja -kalusto (1000 EUR)	2012	2011
Hankintameno 1.1.	5 094	3 338
Lisäykset	703	1 757
Vähennykset	-102	-
Siirrot erien välillä	294	-
Hankintameno 31.12.	5 989	5 094
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	2 575	1 735
Tilikauden poistot	961	840
Siirtojen, vähennysten tai hankintojen kertyneet poistot	471	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	4 007	2 575
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 520	1 603
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 982	2 520
Muut aineelliset hyödykkeet (1000 EUR)	2012	2011
Hankintameno 1.1.	9	9
Lisäykset	1	-
Vähennykset	-1	-
Hankintameno 31.12.	9	9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-
Tilikauden poistot	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-
Kirjanpitoarvo 1.1.	9	9
Kirjanpitoarvo 31.12.	9	9
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	8 272	8 340

6.5.12. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Liikearvo (1000 EUR)	2012	2011
Hankintameno 1.1.	8 983	7 934
Lisäykset	2 216	1 316
Vähennykset	60	267
Hankintameno 31.12.	11 139	8 983
Kirjanpitoarvo 1.1.	8 983	7 934
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 139	8 983
Aineettomat oikeudet (1000 EUR)	2012	2011
Hankintameno 1.1.	7 152	6 438
Lisäykset	1 383	714
Vähennykset	28	-
Hankintameno 31.12.	8 507	7 152
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	2 050	1 455
Tilikauden poistot	724	594
Hankintojen kertyneet poistot	-	1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	2 774	2 050
Kirjanpitoarvo 1.1.	5 103	4 983
Kirjanpitoarvo 31.12.*)	5 733	5 103

*) Aineettomiin oikeuksiin sisältyy Oral-brändi, jonka kirjan-
pitoarvo on 2,5 miljoonaa euroa, eikä sitä poisteta vaan se
arvioidaan vuosittaisen arvonalentumistestauksen yhteydessä.

Arvonalentumistestaus

Arvonalentumistestaus suoritettiin 30.9.2012 käyttäen
sen hetkisiä kirjanpitoarvoja ja laskelmia tulevaisuutta
kuvaavista rahamääristä. Testaus voidaan suorittaa
muuna hetkenä kuin tilinpäätöspäivänä, kunhan se
tehdään joka vuosi aina samana ajankohtana. Yhtiö
päätti vuonna 2009, että testaus tehdään jokaisen vuoden
syyskuun 30. päivänä.

Jos testaus suoritetaan muuna hetkenä kuin tarkastel-
tavan jakson lopussa, yhtiön on arvioitava onko mitään
viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla
alentunut. Vuoden 2012 viimeisen neljänneksen aikana
yhtiö ei havainnut tämänkaltaisia viitteitä.

Yhtiöllä on yksi rahavirtaa tuottava yksikkö, joille
liikearvot on kohdistettu. Yhtiön strategian mukaisesti
sen asemaverkosto muodostaa yhden yhtenäisen raha-
virtaa tuottavan yksikön johtuen sen keskitetystä johta-
mistavasta, palvelujen markkinointitavasta, palvelujen
tuotantotavasta, ostoista ja rekrytoinneista. Myös Oral-
brändi, jolla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika,

on kohdistettu koko asemaverkolle eli rahaa tuottavalle yksikölle. Oral-brändi testataan vuosittain rahaa tuottavan yksikön osana IAS 36 mukaisena yrityksen yhteisenä omaisuuseränä arvonalentumisten varalta. Oral-brändin kirjanpitoarvo 30.9.2012 oli 2.500 tuhatta euroa. Liikearvo 11.139 tuhatta euroa kohdistetaan testattavalle yksikölle.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Laskelmien pohjana olevat rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat jakson 1.10.2012-31.12.2017. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä kasvutekijää 2,0 %. Kasvutekijä ei ylitä toimialan keskimääristä pitkäaikaista kasvua.

Yhtiön johto on perustanut rahavirtaennusteensa strategian, viimeisimpien budjettien ja ennusteiden lisäksi mm. arvioon toimialan kokonaiskysynnän kehityksestä ja sen jakautumiseen yksityisen ja julkisen sektorin välillä sekä toimialan henkilöstörakenteessa ja työvoiman saatavuudessa odotettuun kehitykseen. Käytetyt oletukset heijastavat toteutunutta kehitystä ja tulevaisuuden oletuksia ja ovat johdonmukaisia suhteessa ulkoiseen informaatioon.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt oletukset:

Liikevaihdon kasvu 6,0-7,0 %

Liiketulos 1,6-6,7 %

Diskonttauskorko 8,18 (8,87) %

Kasvuprosentti terminal-arvoon liittyen 2 % (2 %)

Diskonttauskorko lasketaan vieraan ja oman pääoman painotettuna hankintakustannuksena.

Suoritettujen testien perusteella vuonna 2012 ei ole ollut aihetta alentaa olemassa olevia liikearvoja. Liikearvon testauslaskelmilla suoritettujen herkkyyss-analyysien perusteella laskelmien keskeisissä erissä voi tapahtua seuraavia muutoksia ilman, että tarvetta alentaa olemassa olevia liikearvoja ilmenee:

- jotta arvonalentumistappioita ei tule rahavirtaa tuottavassa yksikössä, tulee myyntikatteen kasvaa vuosittain 4,6 % (4,1 %)
 - laskelmissa käytettävä diskonttauskorko voi nousta 7,28 (8,40) prosenttiyksiköllä
- edellyttäen, että laskelmien muissa keskeisissä oletuksissa ei tapahdu muutoksia.

6.5.13. Pitkäaikaiset rahoitusvarat

Konsernin myytävissä olevat sijoitukset 509 tuhatta euroa (4 tuhatta euroa vuonna 2011) ovat sijoituksia noteeraamattomiin osakkeisiin.

Käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 6.5.22.

6.5.14. Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus (1000 EUR)	2012	2011
Tarveaineet ja lääkkeet	1 242	1 261
Yhteensä	1 242	1 261

Tilikaudella kuluksi kirjatun myyntiä vastaavan vaihto-omaisuuden määrä tilikaudella on 6 091 tuhatta euroa ja tilikaudella 2011 6 748 tuhatta euroa (ks. liitetieto 6.5.1).

6.5.15. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset (1000 EUR)	2012	2011
Myyntisaamiset	1 344	1 465
Muut saamiset	230	240
Lyhytaikaiset lainasaamiset	0	0
Lainojen ja muiden saamisten kirjanpitoarvo	1 574	1 705
Siirtosaamiset	971	1 061
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä	2 545	2 766

6.5.16. Rahavarat

Rahavarat (1000 EUR)	2012	2011
Käteinen raha ja pankkitilit	1 742	1 172
Rahavarat yhteensä	1 742	1 172

6.5.17. Korolliset velat

Korolliset velat (1000 EUR)	2012	2011
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Pankkilainat	4 180	2 382
Rahoitusleasingvelat	1 398	1 630
Lisäkauppahinnat	2216	970
Yhteensä	7 794	4 983

Lyhytaikaiset korolliset velat

Pankkilainat	245	832
Rahoitusleasingvelat	860	897
Lisäkauppahinnat	539	262
Yhteensä	1 644	1 990

Korolliset velat yhteensä

9 438	6 973
-------	-------

Konsernin pankkilainat ovat vaihtuvakorkoisia. Konsernin pankkilainojen keskimääräinen korkoprosentti on 3,28 %. Konsernin kaikki lyhyt- ja pitkäaikaiset velat ovat euromääräisiä.

Konsernin vaihtuvakorkoisten velkojen määrät ja niiden sopimusten mukaiset uudelleenhinnoittelujaksot ovat seuraavat:

1000 EUR	2012	2011
alle 6 kk	0	1 717
6-12 kk	4 425	1 497
Yhteensä	4 425	3 214

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

Rahoitusleasingvelat-vähimmäisvuokrien kokonaismäärä	2012	2011
Yhden vuoden kuluessa	893	963
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	1 434	1 711
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
Yhteensä	2 327	2 674

Rahoitusleasingvelat-

vähimmäisvuokrien nykyarvo

Yhden vuoden kuluessa	860	897
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	1 398	1 629
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
Yhteensä	2 258	2 526

Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut

69	148
----	-----

Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä

2 258	2 526
-------	-------

6.5.18. Varaukset

Varaukset (1000 EUR)	Pakolliset varaukset	Yhteensä
31.12.2011	-	-
Varausten lisäykset	72	72
31.12.2012	72	72

	2012	2011
Pitkäaikaiset varaukset	72	-
Lyhytaikaiset varaukset	-	-
Yhteensä	72	-

6.5.19. Laskennalliset verosaamiset ja –velat

Konsernilla on aikaisempien tilikausien vahvistettuja tappioita käytettävissään 821 tuhatta euroa, josta se on kirjannut laskennallista verosaamista tilikaudella 2011. Vahvistetut tappiot vanhenevat verotuksessa vuonna 2021. Konserniyhtiöiden verotuksellisten tulosten perusteella on kirjattu laskennallisen verosaamisen lisäystä 142 tuhatta euroa. Johto perustaa kirjauksensa arvonalentumistestauksen perustana olevien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleviin rahamääriin sekä kokemukseensa siitä, mikä vaikutus tilikausilla 2011-2012 hankittujen liiketoimintojen yhdistämisellä sekä samanaikaisella orgaanisella kasvulla tulee olemaan kannattavuuteen tilikaudella 2012 ja sen jälkeen.

Laskennalliset verosaamiset (1000 EUR)	1.1.2012	Kirjattu tuloslas-kelmaan	31.12.2012
Vahvistetut tappiot	224	142	366
Muut erät	131	-82	49
Laskennalliset verosaamiset kirjanpidossa yhteensä	355	60	415

Laskennalliset verosaamiset (1000 EUR)	1.1.2011	Kirjattu tuloslas-kelmaan	31.12.2011
Vahvistetut tappiot	-	224	224
Muut erät	144	-13	131
Laskennalliset verosaamiset kirjanpidossa yhteensä	144	211	355

Laskennalliset verovelat (1000 EUR)	1.1.2012	Kirjattu tuloslas-kelmaan	31.12.2012
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi yritysten yhteenliittymissä	989	59	1 048

Aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon yritysten yhteenliittymissä	35	-16	19
Laskennalliset verovelat kirjanpidossa yhteensä	1 024	43	1 067

Laskennalliset verovelat (1000 EUR)	1.1.2011	Kirjattu tuloslas-kelmaan	31.12.2011
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi yritysten yhteenliittymissä	972	17	989

Aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon yritysten yhteenliittymissä	54	-19	35
Muut erät	18	-18	0
Laskennalliset verovelat kirjanpidossa yhteensä	1 044	-20	1 024

6.5.20. Ostovelat, siirtovelat ja muut korottomat velat

(1000 EUR)	2012	2011
Ostovelat	1 998	1 295

Siirtovelat		
Lääkäripalkkiovelat	1 012	991
Lomapalkkavelka	1 970	1 760
Muut siirtovelat	1 349	962
Siirtovelat yhteensä	4 331	3 713

Muut velat		
Koronvaihtosopimusvelka	223	195
Ennakonpidätykset ja sosiaaliturvamaksu	339	327
Muut velat	2	44

Muut velat yhteensä	564	566
Ostovelat, siirtovelat ja muut velat yhteensä	6 893	5 574

6.5.21. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Laskelma oman pääoman muutoksista on esitetty kohdassa 4.

OSAKEMÄÄRIEN TÄSMÄYTYSLASKELMA (KPL)

Osakemäärä 1.1.2011	6 493 886
Merkintäetuoikeusannin osakkeet 10.2.2011	2 164 628
Yrityskauppaoptioilla merkityt osakkeet 29.3.2011	16 960
Johdon kannustinjärjestelmän osakkeet 29.3.2011	10 594
Optioilla (sarja 2007A) merkityt osakkeet 29.03.2011	55 974
Osakemäärä 31.12.2011	8 742 042
Osakemäärä 1.1.2012	8 742 042
Osakemäärä 31.12.2012	8 742 042

Oral Hammaslääkärit Oyj:n kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli vuoden lopussa 570.807,20 euroa ja osakkeiden lukumäärä 8.742.042 kappaletta. Oral Hammaslääkärit Oyj:llä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen ja osinko-oikeudet ovat yhdenvertaiset. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa eikä kirjanpidollista vasta-arvoa. Oral Hammaslääkärit Oyj:n vähimmäisosakepääoma on 120.000 euroa ja enimmäis-osakepääoma 2.000.000 euroa. Näissä rajoissa osakepääomaa voidaan alentaa tai korottaa yhtiöjärjestystä muut-tamatta.

6.5.22. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Rahoitusvarat (1000 EUR)	Liitetieto	Kirjanpitoarvo 2012	Käypä arvo 2012	Kirjanpitoarvo 2011	Käypä arvo 2011
Lyhytaikaiset lainat ja muut saamiset	6.5.15.	1 574	1 574	1 705	1 705
Rahavarat	6.5.16.	1 742	1 742	1 172	1 172
Rahoitusvelat (1000 EUR)					
Pankkilainat	6.5.17.	4 425	4 399	3 214	3 182
Shekkiluottotilit	6.5.17.	-	-	-	-
Johdon kannustinvelka(rahaosuus)		-	-	-	-
Rahoitusleasingvelat	6.5.17.	2 258	2 211	2 527	2 497
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	6.5.19.	1 998	1 998	1 339	1 339

Pankkilainojen käyvät arvot pohjautuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Diskonttaus korkona on käytetty korkoa, jolla kon- serni saisi vastaavaa lainaa ulkopuolelta tilinpäätöshetkellä. Kokonaiskorko muodostuu riskittömästä korosta ja yrityskoh- taisesta riskipreemiosta. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä käyttäen tilinpäätöspäivän markkinakorkoja. Rahoitusleasingvelkojen käypä arvo on arvioitu diskont- taamalla tulevat rahavirrat korolla, joka vastaa vastaavien leasingsopimusten korkoa silloin, jos sopimukset olisi tehty tilinpäätöshetkellä.

Muiden rahoitusvelkojen osalta käypä arvo tilinpäätöshetkellä vastaa niiden kirjanpitoarvoa.

6.5.23. Osakeperusteiset tapahtumat

Ulkona olevat optiot	2012 Optiomäärä kpl	2012 Painotettu keski- määräinen mer- kintähinta, (EUR)	2011 Optiomäärä kpl	2011 Painotettu keski- määräinen mer- kintähinta, (EUR)
Tilikauden alussa	0	0	72 934	3,09
Myönnetyt uudet optiot	0	0	0	0
Toteutetut optiot	0	0	-72 934	3,09
Tilikauden lopussa	0		0	
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	0		0	

6.6. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Vakuudet ja vastuusitoumukset (1000 EUR)

Konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet (1000 EUR)	2012	2011
Yrityskiinnitys	13 000	10 000*
Velat, joita varten vakuudet on annettu (1000 EUR)	2012	2011
Rahalaitoslainat	4 425	3 214
Leasingvastuut ja muut vastuut (1000 EUR)	2012	2011
Vuoden sisällä erääntyvät	110	83
Yli vuoden päästä erääntyvät	68	55
Leasing-vastuut ja muut vastuut yhteensä	178	138
Vuokravastuut (1000 EUR)	2012	2011
Vuokravastuut huoneistoista	9 139	8 800**
Yhteensä	9 139	8 800

* Yrityskiinnitysten määrä tilikaudella 2011 korjattu.

** Vuoden 2011 tilinpäätöksessä esitettiin toimitilojen vuokravastuut virheellisesti, jolloin niiden yhteismäärästä puuttui 3314 tuhatta euroa. Puuttuneen vuokrasopimuksen mukaiset vastuut on oikaistu vertailuvuoden lukuihin mukaan.

Tilikaudella on kirjattu kuluksi seuraavat vuokrat (1000 EUR)	2012	2011
Toimitilavuokrat	1 896	1 713
Ajoneuvovuokrat	146	229
Asuntovuokrat	30	22
Kalustovuokrat	41	118
Tilikauden kuluksi kirjatut vuokrat yhteensä	2 113	2 084

6.7. Riita-asiat ja oikeusprosessit

Yhtiöllä ei ole olennaisia riita-asioita.

7. Emoyhtiön tilinpäätös

7.1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Oral Hammaslääkärit Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja muiden tilinpäätösten laadintaan vaikuttavien säännösten (FAS) vaatimuksia noudattaen.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

Pysyvien vastaavien arvostus
Koneet ja kalusto on arvostettu välittömään hankintamenuon vähennettyinä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistoajat ovat seuraavat:

Lääketieteellinen kalusto ja hoitolaitteet	7 v
Hammaslääketieteelliset käsi-instrumentit	5 v
Muu kalusto	5 v
Liikearvo	10 v
Muut pitkävaikutteiset menot	10 v

Liikearvon poistoaika on määritetty toimialalle tyypillisen asiakassuhteiden keston ja muiden liikearvoon sisältyvien liiketoiminnan jatkuvuustekijöiden perusteella.

Vaihto-omaisuuden arvostus
Vaihto-omaisuus muodostuu tilinpäätöshetkellä yhtiön asemilla olleesta hammasterveyspalveluiden hoitoprosesseissa käytettävistä tarve- ja lääkeaineista. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Liikevaihdon tuloutusperiaate
Oral Hammaslääkärit Oyj -konsernin liikevaihto muodostuu kokonaisuudessaan arvonnlisäverottomien

terveyspalvelujen myynnistä. Liikevaihtona esitetään palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuina oikaistuina alennuksilla.
Hammasterveyspalveluiden tuottamisprosessissa hoitojaksot voivat muodostua yhdestä tai useammasta hoitokäynnistä. Myyntituotot kirjataan tuotoiksi hoitokäyntikohtaisesti sitä mukaa kun hoitojaksoon liittyviä toimenpiteitä suoritetaan asiakkaalle. Samalla hetkellä kirjataan kuluksi liikevaihdon kerryttämiseksi suoritettavat välittömät kulut, kuten lääkäripalkkiot. Toimintansa luonteesta johtuen yhtiöllä ei ole käytössä muita liikevaihdon tuloutusmenettelyjä.

Materiaalit ja palvelut
Materiaalit ja palvelut -kuluryhmässä esitetään alihankintana hankitun lääkäri- ja muun hoitohenkilöstön käytöstä aiheutuneet kulut, vastaanotoilla käytettyjen tarveaineiden ja lääkkeiden hankinnasta aiheutuneet kulut sekä hammaslaboratoriolta ostettujen proteettisten tuotteiden ja laitteiden kulut.

Eläkkeet
Emoyhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Emoyhtiöllä on käytössä ainoastaan maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisissa järjestelyissä suoritukset kirjataan kuluiksi sinä kautena, johon maksusuoritus liittyy.

Tutkimus- ja kehittämismenot
Mahdolliset tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan syntymisvuotenaan tuloslaskelmaan vuosikuluksi. Yhtiöllä ei ole ollut tuotekehitysmenoja tilikaudella 2012.

Laskennalliset verot:
Väliaikaisista veroista ei ole kirjattu laskennallisia verovelkoja tai –saamisia. Verotuksellisista tappioista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamisia (Liitetieto 7.5.10.).

7.2. Emoyhtiön tuloslaskelma

TULOSLASKELMA (1000 EUR)	Liitetieto	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Liikevaihto	7.5.1.	44 506 502,74	39 745 809,78
Liiketoiminnan muut tuotot		103 000,00	373 519,14
Materiaalit ja palvelut	7.5.2.	18 650 967,39	17 619 773,66
Henkilöstökulut	7.5.3.	15 012 729,53	13 325 423,68
Poistot	7.5.6.	2 348 410,18	2 043 107,27
Liiketoiminnan muut kulut	7.5.7.	9 465 624,62	7 894 449,98
Liiketulos		-868 228,98	-763 425,67
Rahoitustuotot ja -kulut	7.5.8.	-246 169,92	-676 398,96
Tulos ennen satunnaiseriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja		-1 114 398,90	-1 439 824,63
Satunnaiset erät	7.5.9.	0,00	241 930,92
Tulos ennen veroja		-1 114 398,90	-1 197 893,71
Tuloverot	7.5.10	1481,65	-8 923,84
Tilikauden voitto (tappio)		-1 112 917,25	-1 206 817,55

7.3. Emoyhtiön tase

TASE (EUR)	Liitetieto	31.12.2012	31.12.2011
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	7.6.1.	12 094 724,80	9 522 943,16
Aineelliset hyödykkeet	7.6.2.	1 636 615,77	1 676 270,40
Sijoitukset	7.6.3.	1 578 412,37	3 255 624,43
Pysyvät vastaavat yhteensä		15 309 752,94	14 454 837,99
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus		1 131 248,00	1 018 435,52
Lyhytaikaiset saamiset	7.6.4.	3 061 223,16	3 195 326,30
Rahat ja pankkisaamiset		984 978,49	187 801,09
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		5 177 449,65	4 401 526,91
VASTAAVAA YHTEENSÄ		20 487 202,59	18 856 400,90
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma	7.6.5.	570 807,20	570 807,20
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	7.6.5.	11 271 561,89	11 533 823,15
Edellisten tilikausien voitto	7.6.5.	-1 076 450,43	130 367,12
Tilikauden voitto (tappio)	7.6.5.	-1 112 917,25	-1 206 817,55
Oma pääoma yhteensä		9 653 001,41	11 028 179,92
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			
Pakolliset varaukset			
Oikeudenkäyntivaraus	7.6.7	72 000,00	0,00
Pakollisen varaukset yhteensä		72 000,00	0,00
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	7.6.6.	4 180 000,00	2 382 420,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	7.6.8.	6 582 201,18	5 445 800,98
Vieras pääoma yhteensä		10 762 201,18	7 828 220,98
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		20 487 202,59	18 856 400,90

7.4. Emoyhtiön rahavirtalaskelma

RAHAVIRTALASKELMA (1000 EUR)	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen satunnaiseriä	-1 113	- 1 440
Rahoitustuotot ja kulut	246	676
Muut oikaisut	315	-
Poistot	2 348	2 043
Nettokäyttöpääoman muutos	20	-754
Korot	-259	-675
Maksetut välittömät verot	357	-356
Liiketoiminnan rahavirta	-1 914	-506
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 420	-1 449
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti	-	-
Liiketoimintakaupoissa hankitusta varallisuudesta maksettu kauppahinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-780	-956
Hankitut tytäryritysosakkeet	-668	-811
Maksetut lisäkauppahinnat	-170	-
Sijoitusten lisäys	-250	-
Investointien rahavirta yhteensä	-3 289	-3 216
Kassavirta ennen rahoitusta		
	-1 374	-3 722
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	4 425	480
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 214	-752
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-1 363	482
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	1 363	-2 306
Maksulliset osakeannit	-	6 060
Optioilla merkityt osakkeet	-	173
Saadut konserniavustukset	-	245
Maksetut osingot/pääoman palautukset	-262	-525
Rahoituksen rahavirta	949	3 858
Fuusioissa siirtyneet rahavarat		
	1 223	-
Rahavarojen lisäys/vähennys	797	136
Rahavarat tilikauden alussa		
	188	52
Rahavarat tilikauden lopussa	985	188

7.5. Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

7.5.1. Liikevaihdon jakaantuminen

Yhtiön liikevaihto muodostuu hammasterveyspalveluiden myynnistä sekä hallintopalvelueloituksista konsernin tytäryhtiöille

7.5.2. Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut (EUR)	2012	2011
Materiaalit ja tarveaineet	5 821 536,17	6 115 987,45
Varaston muutos	61 204,00	-111 195,38
Ulkopuoliset palvelut	12 768 227,22	11 614 981,59
Materiaalit ja palvelut yhteensä	18 650 967,39	17 619 773,66

7.5.3. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut (EUR)	2012	2011
Palkat ja palkkiot	12 172 456,59	10 838 630,10
Eläkekulut	2 066 633,54	1 917 842,64
Muut henkilösivukulut	773 639,40	568 950,94
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä	15 012 729,53	13 325 423,68

7.5.4. Henkilöstö

Henkilöstö	2012	2011
Henkilöstö (keskimäärin)	635	510
Henkilöstö Suomessa keskimäärin	635	510

7.5.5. Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkat ja palkkiot (EUR)	2012	2011
Toimitusjohtajat		
Vahtola, Marina (1.1.-23.5.2011)	0	299 937,49
Laitinen, Timo T.		
vt. toimitusjohtaja (24.5.-20.11.2011)	0	134 070,00
Forss, Martin		
21.11.2011 alkaen	234 890,21	22 520,00
Toimitusjohtajat yhteensä	234 890,21	456 527,49

Toimitusjohtajana 23.5.2011 saakka toimineen Marina Vahtolan palkka sisältää 82 500 euron irtisanomiskorvauksen

Muu johtoryhmä (EUR)	2012	2011
Palkat ja muut työsuhde-etuudet	390 237,42	425 790,00
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	51 120,00	0
Johtoryhmä yhteensä	676 247,63	882 317,49
Hallituksen jäsenet		
Erma, Juhani	24 750,00	25 550,00
Ingberg, Mikael	6 000,00	23 550,00
Korhonen, Juha	18 750,00	0,00
Laitinen, Timo T.	22 350,00	16 250,00
Piponius, Kirsti	14 400,00	15 000,00
Romantschuk Ulrika	10 800,00	0
Waltimo, Tuomas	3 600,00	22 200,00
Wrede, Benedict Thomas	30 900,00	32 450,00
Åberg, Mia	11 400,00	0,00
Kasi, Antti	3 600,00	14 000,00
Hallituksen jäsenet yhteensä	146 550,00	149 000,00

Johdon palkat ja palkkiot yhteensä	822 797,63	1 031 317,40
------------------------------------	------------	--------------

Juhani Ermalle maksettiin 7200 euroa vuonna 2012 erillistä konsultointipalkkiota hallituspalkkion lisäksi, ja se sisältyy taulukossa esitettyyn summaan.

Hallituksen ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset: Hallituksen jäsenillä tai toimitusjohtajalla ei ole yhtiön puolesta lisäeläkevakuutuksia eikä muita lakisääteisestä eläkejärjestelmästä poikkeavia eläkejärjestelyjä.

7.5.6. Poistot

Poistot (EUR)	2012	2011
Poistot aineellisesta käyttöomaisuudesta		
Rakennukset ja rakennelmat	115,87	0,00
Koneet ja kalusto	583 043,96	554 982,71
Yhteensä	583 159,83	554 982,71

Poistot aineettomasta käyttöomaisuudesta		
Liikearvo	1 065 849,77	939 034,80
Muut aineettomat oikeudet	699 400,58	549 089,76
Yhteensä	1 765 250,35	1 488 124,56

Poistot yhteensä	2 348 410,18	2 043 107,27
------------------	--------------	--------------

7.5.7. Liiketoiminnan muut kulut ja tilintarkastajan palkkiot

Liiketoiminnan muut kulut (EUR)	2012	2011
Hallinnon kulut	915 878,22	788 155,48
Puhelin-, tietoliikenne ja toimistokulut	844 529,47	855 520,86
Toimitilavuokrat	1 630 948,92	1 378 379,06
Muut toimitilakulut	759 846,24	574 321,81
ATK-laite ja ohjelmistokulut	1 130 380,64	732 809,06
Muut kone- ja kalustokulut	1 893 489,44	1 438 396,67
Markkinointikulut	1 102 398,99	1 170 261,90
Matkakulut	99 808,16	114 896,55
Edustuskulut	6 119,04	5 132,47
Muut liiketoiminnan kulut	1 082 225,50	836 576,12
Yhteensä	9 465 624,62	7 894 449,98

Tilintarkastajan palkkiot (1000 EUR)	2012	2011
Tilintarkastuspalkkiot	60	44
Todistukset ja lausunnot	5	7
Muut palvelut	20	21
Yhteensä	85	72

7.5.8. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot ja -kulut (EUR)	2012	2011
Korko- ja muut rahoituskulut	-284 083,00	-698 843,85
Korko- ja muut rahoitustuotot	18 956,54	22 444,89
Yhteensä	-265 126,46	-676 398,96

7.5.9. Satunnaiset erät

Satunnaiset erät (EUR)	2012	2011
Konserniavustukset	0,00	241 930,92
Satunnaiset erät yhteensä	0,00	241 930,92

7.5.10. Tuloverot

Tuloverot (EUR)	2012	2011
Tuloverot tilikaudelta	0,00	0,00
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	1 481,65	-8 923,84
Tuloverot yhteensä	1 481,65	-8 923,84

7.6. Emoyhtiön taseen liitetiedot

7.6.1. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet (EUR)		
Liikearvo	2012	2011
Hankintameno 1.1	9 549 835,67	8 660 785,47
Fuusiossa siirtynyt hankintameno	13 000,00	0,00
Fuusiotappio	1 773 017,43	0,00
Lisäykset	942 554,49	889 050,27
Hankintameno 31.12.	12 278 407,59	9 549 835,67
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-3 727 921,45	-2 788 866,70
Fuusiossa siirtyneet kertyneet poistot	-2 500,00	0,00
Tilikauden poistot	-1 065 849,75	-939 034,80
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-4 796 271,20	-3 727 921,45
Kirjanpitoarvo 1.1.	5 821 914,24	5 871 898,79
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 482 136,39	5 821 914,24
Aineettomat oikeudet	2012	2011
Hankintameno 1.1.	596 055,06	446 792,44
Fuusiossa siirtynyt hankintameno	26 348,48	
Lisäykset	190 231,12	149 262,62
Hankintameno 31.12.	812 634,66	596 055,06
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-271 457,87	-166 457,67
Fuusiossa siirtyneet kertyneet poistot	-11 440,02	
Tilikauden poistot	-140 121,43	-105 000,20
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-423 019,32	-271 457,87
Kirjanpitoarvo 1.1.	324 597,19	280 334,77
Kirjanpitoarvo 31.12.	389 615,34	324 597,19
Muut pitkävaikutteiset menot	2012	2011
Hankintameno 1.1.	4 422 621,99	3 600 338,25
Fuusiossa siirtynyt hankintameno	288 175,18	
Lisäykset	1 413 068,98	822 283,74
Vähennykset	-230 049,24	
Hankintameno 31.12.	5 893 816,91	4 422 621,99
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-1 046 190,26	-602 100,70
Fuusiossa siirtyneet kertyneet poistot	-65 374,43	
Tilikauden poistot	-559 279,15	-444 089,56
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 670 843,84	-1 046 190,26
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 376 431,73	2 998 237,55
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 222 973,07	3 376 431,73
Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet yhteensä 31.12.	12 094 724,80	9 522 943,16

7.6.2. Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet (EUR)		
Rakennukset ja rakennelmat	2012	2011
Hankintameno 1.1.	0,00	0,00
Fuusiossa siirtynyt hankintameno	1 023,45	0,00
Hankintameno 31.12.	1 023,45	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0,00	0,00
Fuusiossa siirtyneet kertyneet poistot	-444,13	0,00
Tilikauden poistot	-115,87	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-560,00	0,00
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	463,45	0,00
Koneet ja kalusto	2012	2011
Hankintameno 1.1.	3 811 204,45	3 285 338,85
Fuusiossa siirtynyt hankintameno	549 918,97	0,00
Lisäykset	201 936,49	525 865,60
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	4 563 059,91	3 811 204,45
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-2 142 387,42	-1 587 404,71
Fuusiossa siirtyneet kertyneet poistot	-210 079,58	0,00
Tilikauden poistot	-583 042,96	-554 982,71
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-2 935 509,96	-2 142 387,42
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 668 818,03	1 697 934,14
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 627 549,95	1 668 818,03
Muut aineelliset hyödykkeet	2012	2011
Hankintameno 1.1.	7 452,37	7 452,37
Lisäykset	1 150,00	0,00
Hankintameno 31.12.	8 602,37	7 452,37
Aineelliset hyödykkeet yhteensä 31.12.	1 636 615,77	1 676 270,40

7.6.3. Sijoitukset

Sijoitukset (EUR)	2012	2011
Oral Hammaslääkärit Seinäjoki Oy:n ja Itäkeskuksen Hammaslääkäriasema Oy:n osakkeet	0,00	1 905 766,09
Oral Hammaslaboratorio Oy:n osakkeet	465 221,71	471 663,21
Joensuun osakkeet	0,00	714 172,31
Oral Hammaslääkärit Meilahti Oy osakkeet	475 311,52	0,00
Oral Hammaslääkärit Nummela Oy osakkeet	223 369,94	0,00
Muut sijoitukset	414 509,20	164 022,82
Sijoitukset yhteensä	1 578 412,37	3 255 624,43

7.6.4. Lyhytaikaiset saamiset

Lyhytaikaiset saamiset (EUR)	2012	2011
Myyntisaamiset	1 231 475,37	1 166 382,59
Siirtosaamiset	941 315,84	985 876,87
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä	683 694,72	833 528,41
Muut saamiset	204 737,23	209 538,43
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	3 061 223,16	3 195 326,30

7.6.5. Oma pääoma

Oma pääoma (EUR)	2012	2011
Osakepääoma 1.1.	570 807,20	570 807,20
Osakepääoma 31.12.	570 807,20	570 807,20
Sijoitetun oman vapaan pääoman rahasto 1.1.	11 533 823,15	5 251 181,31
Optioilla merkityt osakkeet 29.3.2011	0,00	172 600,00
Merkintäetu oikeusanti 10.2.2011	0,00	6 017 665,84
Johdon kannustin järjestelmän osakkeet 29.3.2011	0,00	42 376,00
Itäkeskus lisäkauppahinta osakeosuus 29.3.2011	0,00	50 000,00
Maksetut pääomapalautukset	262 261,26	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	11 271 561,89	11 533 823,15
Voitto/tappio edellisiltä tilikaudelta 1.1.	-1 076 450,43	654 889,64
Osingonjako	0,00	-524 522,52
Voitto/tappio edellisiltä tilikaudelta 31.12.	-1 076 450,43	130 367,12
Tilikauden voitto (tappio)	-1 112 917,25	-1 206 817,55
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	9 653 001,41	11 028 179,92
Jakokelpoinen oma pääoma	9 082 194,21	10 457 372,72

7.6.6. Pitkäaikainen vieras pääoma

Pitkäaikainen vieras pääoma (EUR)	2012	2011
Pankkilainat	4 180 000,00	2 382 420,00
Korolliset pitkäaikaiset velat yhteensä	4 180 000,00	2 382 420,00

7.6.7. Varaukset

	Varaukset	Pakolliset varaukset yhteensä
Varaukset (EUR) 1.1.	0,00	0,00
Varausten lisäykset	72 000,00	72 000,00
Varaukset 31.12.	72 000,00	72 000,00
	2012	2011
Pitkäaikaiset varaukset	72 000,00	0,00
Lyhytaikaiset varaukset	0,00	0,0
Yhteensä	72 000,00	0,00

7.6.8. Lyhytaikainen vieras pääoma

Lyhytaikainen vieras pääoma (EUR)		
Korolliset lyhytaikaiset velat	2012	2011
Pitkäaikaisten pankkilainojen lyhennysosuudet	245 000,00	831 680,00
Korolliset lyhytaikaiset velat yhteensä	245 000,00	831 680,00
Korottomat lyhytaikaiset velat	2012	2011
Ostovelat	1 873 328,82	1 195 330,26
Siirtovelat	2012	2011
Lääkäripalkkiovelat	955 663,70	834 635,97
Lomapalkkavelka	1 844 865,35	1 447 871,23
Henkilöstösivukulut	16 561,74	348 100,14
Muut siirtovelat	1 274 391,55	493 554,56
Siirtovelat yhteensä	4 091 482,34	3 124 161,90
Muut velat	2012	2011
Ennakonpidätykset ja sosiaaliturvamaksut	317 519,22	266 593,07
Muut lyhytaikaiset velat	2 488,29	8 505,29
Muut velat yhteensä	320 007,51	275 098,36
Velat konserniyrityksille	2012	2011
Ostovelat	52 382,51	19 530,46
Velat konserniyrityksille yhteensä	52 382,51	19 530,46
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	6 582 201,18	5 445 800,98

7.6.9. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Vakuudet ja vastuusitoumukset (EUR)		
Yhtiön omasta puolesta annetut vakuudet	2012	2011
Yrityskiinnitys	13 000 000,00	10 000 000,00*
Velat, joita varten vakuudet on annettu (1000 EUR)	2012	2011
Rahalaitoslainat	4 425 000,00	3 214 100,00
Leasingvastuut ja muut vastuut	2012	2011
Vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	995 658,52	1 045 522,22
Yli vuoden päästä erääntyvät leasingvastuut	1 486 494,24	1 756 889,03
Koronvaihtosopimus, yli vuoden päästä erääntyvä	223 499,00	195 023,00
Leasingvastuut ja muut vastuut yhteensä	2 705 651,76	2 997 434,25

Yhtiön shekkitilin käyttövara on 2 500 000,00 euroa 31.12.2012.
Yhtiöllä on lisäksi valuuttaluottolimiittia 3 200 000,00 euroa 31.12.2012.

Vuokravastuut	2012	2011
Vuokravastuut toimitiloista	9 070 037,84	7 454 952,00
Yhteensä	9 070 037,84	7 454 952,00**

* Yrityskiinnitysten määrä tilikaudella 2011 korjattu.

** Vuoden 2011 tilinpäätöksessä esitettiin toimitilojen vuokravastuut virheellisesti, jolloin niiden yhteismäärästä puuttui 3 314 tuhatta euroa. Puuttuneen vuokrasopimuksen mukaiset vastuut on oikaistu vertailuvuoden lukuihin.

Yhtiöllä ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia.

Yhtiö on suojannut korollisia velkojaan korkotason muutoksilta. Koronvaihtosopimukset on määritetty konsernissa käyvän arvon suojauksiksi ja niiden käypien arvojen muutokset on kirjattu tulospaikutteisesti. Konsernin tasolla kirjattiin rahoituskulua 28 tuhatta euroa, joka esitetään emoyhtiössä taseen ulkopuolisena vastuun lisäyksenä 31.12.2012 vastuun määrään, joka oli 223 (195) tuhatta euroa.

7.6.10. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Emoyhtiöllä on aiemmilta tilikausilta vahvistettuja tappioita yhteensä 708 tuhatta euroa.

7.7. Keskeiset tunnusluvut, niiden laskentakaavat ja termien määritelmät

OSAKEKOHTAISIA TUNNUSLUKUJA	2012 IFRS	2011 IFRS	2010 IFRS
Osakeantioikaistu osakekohtainen tulos	-0,00	-0,04	0,15
Laimentamaton osakeantioikaistu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	-0,00	-0,04	0,15
Oma pääoma/osake, euro*	1,62	1,65	1,46
Osinko/osake, euro (v. 2011 pääoman palautus)*	0	0,03	0,06
Osinko/tulos, %	-	-	50
Hinta/voitto, P/E-luku	0	0	29,6
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	8 747 042	8 567 236	7 110 056
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana optioiden ja vaihtovelkakirjalainojen laimennusvaikutus huomioiden	8 747 042	8 572 628	7 120 940
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	8 742 042	8 742 042	7 245 087
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa, optioiden ja vaihto-velkakirjalainojen laimennusvaikutus huomioiden	8 747 042	8 747 434	7 255 971
Ylin kurssi, euro	3,49	5,79	5,09
Alin kurssi, euro	3,03	2,89	3,02
Osakkeen kaupankäynnillä painotettu keskikurssi, euro	3,22	4,40	4,13
Vuoden lopun kurssi, euro	3,28	2,95	4,74
Osakekannan markkina-arvo 31.12., euro	28 673 898	25 789 024	30 781 020
Osakkeiden kokonaisvaihto, kpl	1 224 775	1 722 103	1 896 896
Kokonaisvaihdon osuus kaikista osakkeista, %	14	20	29
*) hallituksen esitys yhtiökokoukselle			

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVIA TUNNUSLUKUJA	2012 IFRS	2011 IFRS	2010 IFRS
Liikevaihto, 1000 euroa	50 295	46 268	39 367
Liiketulos, 1000 euroa	505	32	1 631
Liiketulos, % liikevaihdosta	1,0	0,1	4,1
Voitto/tappio ennen veroja, 1000 euroa	42	-447	1 327
Voitto/tappio ennen veroja, % liikevaihdosta	0,1	-1,0	3,4
Oman pääoma tuotto-%, ROE	-0,2	-2,7	11,9
Sijoitetun pääoman tuotto-%, ROI	2	1	8
Omavaraisuusaste, %	45	52	39
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, 1000 euroa	6575	5356	5 698
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, % liikevaihdosta	13	12	14
Tutkimus- ja kehitysmenot, 1000 euroa	0	0	0
Tutkimus- ja kehitysmenot, % liikevaihdosta	0	0	0
Henkilötyövuodet (keskimääräinen)*	434	685	568
Quick ratio	0,50	0,52	0,32
Velkaantumisaste	54,5	56,9	56,2

7.7. Tunnuslukujen laskentakaavat ja termien määritelmät

Oman pääoman tuotto, % (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	=	$\frac{\text{Voitto/-tappio} + \text{rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma}} \times 100$
Oma pääoma/Osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}} \times 100$
Osinko/Osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}} \times 100$
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}} \times 100$
Hinta/Voitto-suhde (P/E-luku)	=	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Tulos/Osake (EPS)}} \times 100$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x pörssikurssi 31.12.
Käyttökate	=	Liiketulos oikaistuna poistojen vaikutuksella
Quick ratio	=	$\frac{\text{Rahat ja pankkisaamiset} + \text{rahoitusarvopaperit} + \text{lyhytaikaiset saamiset}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Velkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat} + \text{lyhytaikaiset rahoitusvelat} - \text{kassavarat ja pankkisaamiset sekä rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$

Tunnuslukuinformaatio vertailuvuosilta on laskettu konsernin virallisten tilinpäätösten mukaisesti. Liiketoiminnan ja konsernirakenteen muutoksista johtuen luvut eivät ole sellaisenaan vertailukelpoisia. Pääomalainat on käsitelty vieraana pääomana tunnuslukuja laskettaessa.

8. Osakkeet ja osakkeenomistajat

8.1. Johdon osakeomistus

Johdon osakeomistusta koskevat tiedot on esitetty hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetussa selvityksessä.

8.2. Osakkeiden noteeraus

Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeet ovat olleet kaupan- käynnin kohteena Helsingin Pörssissä 1.6.1999 lähtien. Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeen kaupankäynti- tunnus on ORA1V ja pörssierä 1 osaketta.

8.3. Osakkeen vaihto ja kurssikehitys

Vuoden 2012 aikana Oral Hammaslääkärit Oyj:n osak- keita vaihdettiin yhteensä 1.224.775,00 kappaletta, ja osakkeiden vaihto euroina oli 3,9 miljoonaa euroa. Tili- kaudella 1.1.-31.12.2012 Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeen alin kaupankäyntikurssi oli 3,03 euroa ja ylin 3,49 euroa. Osakkeen päätöskurssi 31.12.2012 oli 3,28 euroa ja yhtiön markkina-arvo 28,7 miljoonaa euroa.

8.4. Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Hallituksen ehdotusta yhtiökokoukselle koskevat tiedot on esitetty hallituksen toimintakertomuksessa.

8.5. Hallituksen valtuudet osakepääoman korottamiseksi

Hallituksen valtuuksia osakepääoman korottamiseksi koskevat tiedot on esitetty hallituksen toimintakertomuk- sessa.

8.6. Optio-ohjelmat

Yhtiöllä ei ollut voimassaolevia optio-ohjelmia vuoden 2012 lopussa.

8.7. Osakkeenomistajat

10 suurinta omistajaa 31.12.2012

Omistaja	Omistusosuus, %
Atine Group Oy	35,24
Korhonen Juha	9,00
Ranki Kari	7,67
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	5,15
Lahikainen Kimmo	3,70
Korhonen Sari	3,65
Aktia Secura sijoitusrahasto	3,53
Sir 8 Oy (Antti Kasi)	2,29
Virta Erkki	1,59
Björkman Stefan	1,38
10 suurinta yhteensä	73,20
Muut	26,80
Yhteensä	100,0

Hallituksen ja johdon omistusosuus.

Johdon osake- ja optio-omistukset

	Osakkeita kpl	Osakkeita %
Juhani Erma	9 333	0,11
Martin Forss	57 134	0,65
Juha Korhonen	786 786	9,00
Timo T. Laitinen	0	0
Anna-Maria Mäkelä	1406	0,02
Kirsti Piponius	0	0
Ulrika Romantschuk	0	0
Janne Ryhänen	1875	0,02
Antti Uusitalo	0	0
Tuomas Waltimo	0	0
Benedict Wrede	0	0
Mia Åberg	0	0
Yhteensä	856 534	9,80

8.8. Omistusjakauma

Omistuksen jakaantuminen suuruusluokittain 31.12.2012

Määrä	Omistajia kpl	Omistajia %	Osake- ja äänimäärä kpl	Osake- ja äänimäärä %
1-500	1859	74,51	242 684	2,78
501-1000	296	11,87	224 555	2,57
1001-10 000	292	11,70	753 104	8,61
10 001-100 000	37	1,48	1 020 148	11,67
100 001-250 000	4	0,16	561 838	6,43
250 001-500 000	4	0,16	1 401 722	16,03
500 001-1 000 000	2	0,08	1 457 346	16,67
1 000 001-5 000 000	1	0,04	3 080 645	35,24
Kaikki yhteensä	2495	100,00	8 742 042	100,00
joista hallintarekisteröityjä	8		6 5454	0,08
Liikkeeseenlaskettu määrä			8 742 042	100,00

Omistuksen jakaantuminen sektoreittain 31.12.2012

Sektorin nimi	Omistajia kpl	Hallintarek. kpl	Omistajia %	Hallintarek. %	Arvo-osuuksien määrä kpl	Arvo-osuuksien määrä %
Yritykset	118	1	4,73	0,00	3 947 360	45,15
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6	5	0,24	0,07	46 336	0,46
Julkisyhteisöt	2	0	0,08	0,00	462 037	5,29
Kotitaloudet	2 351	0	94,23	0,00	4 173 359	47,74
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	6	0	0,24	0,00	34 751	0,40
Ulkomaat	12	2	0,48	0,01	78 199	0,89
Kaikki yhteensä	2 495	8	100,00	0,08	8 742 042	100,00
joista hallintarekisteröityjä	8			0,08	6 545	0,08
Liikkeeseen laskettu määrä					8 742 042	

9. Tilinpäätöksen allekirjoitukset

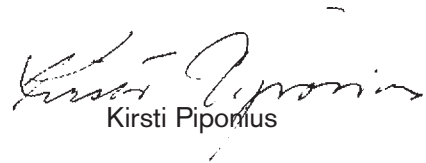
Espoossa 13.2.2013


Benedict Wrede
Hallituksen puheenjohtaja


Juha Korhonen
Hallituksen varapuheenjohtaja


Timo Laitinen


Mia Åberg


Kirsti Piponiemi


Juhani Erma


Ulrika Romantschuk


Martin Forss
Toimitusjohtaja

Oral Hammaslääkärit Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Oral Hammaslääkärit Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2012. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti.

Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen

valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 19. päivänä helmikuuta 2013.

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

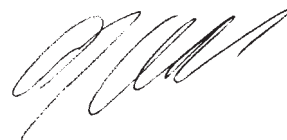

Martin Grandell
KHT

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on
tänään annettu kertomus.

Helsingissä 19.2.2013

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT- Yhteisö



Martin Grandell
KHT

Pörssitiedotteet 2012

Oral Hammaslääkärit Oyj laajenee Pieksämäelle ja vahvistaa tarjontaansa Tampereella (16.11.2012)

Oral Hammaslääkärit laajenee Ouluun (13.11.2012)

Oral Hammaslääkärit Oyj:n tulosjulkistukset ja yhtiökokous vuonna 2013 (26.10.2012)

Markkina-asema vahvistui ja kasvu jatkui - Oral Hammaslääkärit Oyj:n osavuosikatsaus 1.1.-30.9.2012 (26.10.2012)

Oral Hammaslääkärit vahvistaa tarjontaansa Helsingissä (14.08.2012)

Liikevaihdon kasvu jatkui - Oral Hammaslääkärit Oyj:n osavuosikatsaus 1.1.-30.6.2012 (03.08.2012)

Oral Hammaslääkärit laajenee Vihdin Nummelassa (30.05.2012)

Muutoksia Oralin johdossa (28.05.2012)

Oral Hammaslääkärit laajenee Helsingissä (28.05.2012)

Muutoksia Oralin johdossa (22.05.2012)

Muutoksia Oralin johdossa (18.05.2012)

Liikevaihto kasvoi odotetusti - Oral Hammaslääkärit Oyj:n osavuosikatsaus 1.1.-31.3.2012 (27.04.2012)

Atine Group Oy:n Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeista tekemän pakollisen julkisen ostotarjouksen lopullinen tulos (30.03.2012)

Atine Group Oy:n Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeista tekemän pakollisen julkisen ostotarjouksen alustava tulos (29.03.2012)

Oral Hammaslääkärit Oyj:n yhtiökokouksen päätökset ja hallituksen järjestäytyminen (22.03.2012)

Oral täsmentää eilen hallituksen Atine Oy:n ostotarjouksesta antamaa lausuntoa (16.03.2012)

Oral Hammaslääkärit Oyj:n hallituksen lausunto Atine Group Oy:n tekemästä ostotarjouksesta (15.03.2012)

Atine Group Oy:n pakollinen julkinen ostotarjous Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeista alkaa 7.3.2012 (06.03.2012)

Oralin tilinpäätös ja selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistu (29.02.2012)

Atine Group Oy tekee ostotarjouksen Oral Hammaslääkärit Oyj:n osakkeista (21.02.2012)

AML 2 luvun 10 §:n mukainen ilmoitus omistussuuden muuttumisesta Oral Hammaslääkärit Oyj:ssä: Atine Group Oy ylittänyt 3/10 (21.02.2012)

Oral Hammaslääkärit Oyj fuusioi tytäryhtiöitään (17.02.2012)

Kutsu Oral Hammaslääkärit Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen (17.02.2012)

Liikevaihto kasvoi vahvasti, tulos lievästi positiivinen - Oral Hammaslääkärit Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2011 (17.02.2012)

Oral Hammaslääkärit Oyj:n tilinpäätöstiedotteen 2011 julkistaminen (07.02.2012)

Oral Hammaslääkärit Oyj:n tytäryhtiösulautukset rekisteröity (02.01.2012)

Pörssitiedotteet löytyvät Oralin verkkosivuilta osoitteesta www.oral.fi → Yhtiö → Pörssitiedotteet

Luettelo kirjanpitokirjoista
ja tositteiden lajeista sekä
säilytystavoista

Tasekirja, erikseen sidottuna
Päivä- ja pääkirjat, ATK-listoina
Reskontraerittely, ATK-listoina
Ostoreskontratositteet, sähköisenä
Myyntireskontratositteet, paperitositteina
Muistiotositteet, paperitositteina

Toimitus: Viestintä Isotalo Oy
Valokuvat: Ulla Hellstén, Wilma Hurskainen (s. 15, 22, 24)
Kannen valokuvissa Mikko Nylundin ja Nina Miettisen
lisäksi suuhygienisti Reetta Kulmala.

Ulkoasu: Grafmore
Painopaikka: Painokiila, Nummela



Oral Hammaslääkärit Oyj

Itätuulenkujä 10 A, 02100 Espoo

Puhelin 010 400 3315

Fax 010 400 3320

www.oral.fi

E-mail etunimi.sukunimi@oral.fi